Periódico Oficial

GOBIERNO CONSTITUCIONAL DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE NUEVO LEÓN

Monterrey, Nuevo León - Viernes - 6 de Noviembre de 2026

NO BAJAMOS LA GUARDIA

— 2026 —

Índice

Sección Tercera

AYUNTAMIENTOS



TOMO CLXIII
NÚMERO
147 III

Registrado como artículo de segunda clase el 18 de septiembre de 1903

Publicaciones ordinarias: **Lunes, Miércoles y Viernes**

Sumario

AYUNTAMIENTOS.

- **R. AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE GARCÍA, NUEVO LEÓN.**

INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA CORRESPONDIENTE AL TERCER TRIMESTRE DEL EJERCICIO FISCAL 2026. ..... **3-77**

- **R. AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA, NUEVO LEÓN.**

INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE DE SAN NICOLÁS.

TERCER INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2026. ..... **78-130**

MANUAL DE ORGANIZACIÓN OCTUBRE 2026. ..... **131-211**

TABULADOR DE SUELDOS OCTUBRE 2026. ..... **212**

PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES, ARRENDAMIENTOS Y SERVICIOS DEL EJERCICIO FISCAL 2026. ..... **213-219**

TOMO CLXIII
NÚMERO
147 III

Periódico Oficial
GOBIERNO CONSTITUCIONAL DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE NUEVO LEÓN

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

MUNICIPIO DE GARCÍA, NUEVO LEÓN

SECRETARIA DE TESORERÍA, FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL

PRESENTACIÓN

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE

EJERCICIO 2026

ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL 2024-2027

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

MUNICIPIO DE GARCÍA, NUEVO LEÓN

SECRETARIA DE TESORERÍA, FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL

PRESENTACIÓN

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE

EJERCICIO 2026

28 DE OCTUBRE DE 2026

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

INFORME DE INGRESOS Y EGRESOS
DEL 01 DE JULIO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2026

INGRESOS	PERIODO JULIO-SEPTIEMBRE 2026	%	ACUMULADO	%
IMPUESTOS	$ 114,954,723.87	26.76	$ 506,819,177.17	35.10
DERECHOS	33,444,832.47	7.78	87,034,381.31	6.03
PRODUCTOS	1,592,960.38	0.37	4,341,075.08	0.30
APROVECHAMIENTOS	4,473,437.37	1.04	16,561,110.92	1.15
PARTICIPACIONES	109,421,193.73	25.47	348,627,265.23	24.14
FONDO DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	16,044,613.20	3.73	48,133,839.60	3.33
FONDO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL	109,049,877.00	25.38	327,149,631.00	22.66
FONDO DESCENTRALIZADO	4,862,011.14	1.13	14,700,594.27	1.02
OTRAS APORTACIONES	31,146,843.81	7.25	72,069,562.71	4.99
OTROS	4,618,403.25	1.08	18,454,642.91	1.28
FINANCIAMIENTO	-	-	-	-
TOTAL INGRESOS	**$ 429,608,896.22**	**100**	**$ 1,443,891,280.20**	**100**

EGRESOS	PERIODO JULIO-SEPTIEMBRE 2026	%	ACUMULADO	%
ADMINISTRACIÓN PUBLICA	$ 198,781,149.08	46.10	$ 613,058,890.76	46.50
SERVICIOS COMUNITARIOS	11,782,909.41	2.73	60,220,033.15	4.57
DESARROLLO SOCIAL	39,727,422.33	9.21	113,916,637.77	8.64
SEGURIDAD PUBLICA	199,984.00	0.05	1,044,226.80	0.08
MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE ACTIVOS	21,039,234.04	4.88	77,869,085.37	5.91
ADQUISICIONES	2,852,268.42	0.66	25,558,208.16	1.94
DESARROLLO URBANO Y ECOLOGÍA	9,875,336.27	2.29	55,407,359.54	4.20
FONDO DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	-	-	-	-
FONDO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL	114,421,022.08	26.54	289,294,528.81	21.94
OBLIGACIONES FINANCIERAS	5,497,617.85	1.27	17,945,499.62	1.36
OTROS	27,017,367.17	6.27	64,034,781.60	4.86
TOTAL EGRESOS	**$ 431,194,310.65**	**100**	**$ 1,318,349,251.58**	**100**
REMANENTE	**-1,585,414.43**		**125,542,028.62**	

MDODA. Manuel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo

/GarciaNLMunicipio www.garcia.gob.mx
Blvd. Heberto Castillo 200 Colonia Paseo de las Minas Garcia 66000

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

MUNICIPIO DE GARCÍA, NUEVO LEÓN

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA
TERCER TRIMESTRE
EJERCICIO 2026

INFORMACIÓN CONTABLE.

INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA Y PROGRAMÁTICA.

FORMATOS LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA.

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

MUNICIPIO DE GARCÍA, NUEVO LEÓN

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA
TERCER TRIMESTRE
EJERCICIO 2026

INFORMACIÓN CONTABLE:

- ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA.
- ESTADO DE ACTIVIDADES.
- ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA.
- ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO.
- ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS.
- ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA.
- ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO.
- NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS.
- BALANZA DE COMPROBACIÓN.

Monterrey, Nuevo León - Viernes - 6 de Noviembre de 2026

Periódico Oficial

NOR_01_08_001

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado de Situación Financiera

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026 y 2025

Elaborado el 28 de Octubre del 2026

García Gobierno de la Gente

CONCEPTO	AÑO 2026	AÑO 2025
Activo		
ACTIVO CIRCULANTE		
Efectivo y Equivalentes	277,597,987.79	187,459,812.50
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	874,300.55	863,028.41
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	**278,472,288.34**	**188,322,840.91**
ACTIVO NO CIRCULANTE		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	5,522,038.49	5,596,221.58
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,628,102,613.50	3,525,218,835.05
Bienes Muebles	628,004,977.45	523,189,765.69
Activos Intangibles	9,648,415.08	9,648,415.08
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-255,161,846.19	-255,161,846.19
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
TOTAL ACTIVO NO CIRCULANTE	**4,016,116,198.33**	**3,808,491,391.19**
TOTAL Activo	**4,294,588,486.67**	**3,996,814,232.10**

CONCEPTO	AÑO 2026	AÑO 2025
Pasivo		
PASIVO CIRCULANTE		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	281,486,880.54	205,391,235.41
Documentos por Pagar a Corto Plazo	147,046.27	437,607.63
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	2,423,898.56	5,994,884.64
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	3,280.00	3,280.00
TOTAL PASIVO CIRCULANTE	**284,061,105.37**	**211,827,007.68**
PASIVO NO CIRCULANTE		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	11,500,000.00	13,520,787.21
Deuda Pública a Largo Plazo	131,308,618.68	131,308,618.68
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	24,040,163.00	24,040,163.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
	0.00	0.00
TOTAL PASIVO NO CIRCULANTE	**166,848,781.68**	**168,869,548.89**
TOTAL Pasivo	**450,909,887.05**	**380,696,556.57**
Hacienda Pública/ Patrimonio		
HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO		
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	10,575,299.42	10,575,299.42
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
TOTAL HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	**10,575,299.42**	**10,575,299.42**
HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO GENERADO		
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	219,889,198.52	380,006,229.13
Resultados de Ejercicios Anteriores	3,616,117,675.53	3,181,087,209.36
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-2,903,573.81	44,448,937.63
TOTAL HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO GENERADO	**3,833,103,300.24**	**3,605,542,376.12**

NOR_01_08_001

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado de Situación Financiera

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026 y 2025

Elaborado el 28 de Octubre del 2026

CONCEPTO	AÑO 2026	AÑO 2025	CONCEPTO	AÑO 2026	AÑO 2025
			EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO		
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			TOTAL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00
			TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio	3,843,678,599.66	3,616,117,675.54
			TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO	4,294,588,486.71	3,996,814,232.11

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MDODA. Manuel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo

NOR_01_08_002

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado de Actividades

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026 y 2025

Elaborado el 28 de Octubre del 2026

García Gobierno de la Gente

Concepto	2026	2025
Ingresos y Otros Beneficios		
INGRESOS DE GESTIÓN		
Impuestos	506,819,177.17	422,785,214.66
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	87,034,381.31	40,176,754.81
Productos	25,432,787.03	21,984,589.57
Aprovechamientos	13,924,041.88	17,195,534.51
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios F	0.00	0.00
INGRESOS DE GESTIÓN	**633,210,387.39**	**502,142,093.55**
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y F	810,680,892.81	841,133,900.61
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COL	**810,680,892.81**	**841,133,900.61**
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS		
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	**0.00**	**0.00**
Ingresos y Otros Beneficios	**1,443,891,280.20**	**1,343,275,994.16**

Concepto	2026	2025
Gastos y Otras Pérdidas		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		
Servicios Personales	502,573,184.78	388,028,526.45
Materiales y Suministros	194,605,247.80	116,541,576.39
Servicios Generales	504,367,957.92	392,643,754.75
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	**1,201,546,390.50**	**897,213,857.59**
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	50,000.00	0.00
Ayudas Sociales	1,158,403.13	9,331,996.71
Pensiones y Jubilaciones	892,631.66	865,391.65
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	618,643.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	**2,719,677.79**	**10,197,388.36**
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	**0.00**	**0.00**
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA		
Intereses de la Deuda Pública	8,072,205.03	11,711,418.56
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	**8,072,205.03**	**11,711,418.56**
OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0.00	23,406,663.36
Provisiones	246,685.78	445,341.56
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	841,823.20	331,008.20
OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	**1,088,508.98**	**24,183,013.12**
INVERSIÓN PÚBLICA		
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
INVERSIÓN PÚBLICA	**0.00**	**0.00**
Gastos y Otras Pérdidas	**1,213,426,782.30**	**943,305,677.63**
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	**230,464,497.90**	**399,970,316.53**

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MDODA. Mariel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado de Variación en la Hacienda Pública

Estado de Variación en la Hacienda Pública

García Gobierno de la Gente

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026 y 2025

Elaborado el 28 de Octubre del 2026	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	44,448,937.63	-47,352,511.44	0.00	-2,903,573.81
PATRIMONIO NETO INICIAL AJUSTADO DEL EJERCICIO	**0.00**	**10,575,299.42**	**0.00**	**0.00**	**10,575,299.42**
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	10,575,299.42	0.00	0.00	10,575,299.42
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
VARIACIONES DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO	**0.00**	**3,181,087,209.36**	**380,006,229.13**	**0.00**	**3,561,093,438.49**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0.00	0.00	380,006,229.13	0.00	380,006,229.13
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	3,181,087,209.36	0.00	0.00	3,181,087,209.36
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO NETO FINAL DEL EJERCICIO 2025	**0.00**	**3,236,111,446.41**	**380,006,229.13**	**0.00**	**3,616,117,675.54**
CAMBIOS EN LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO 2026	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
VARIACIONES DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO 2026	**0.00**	**435,030,466.17**	**219,889,198.52**	**0.00**	**654,919,664.69**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0.00	0.00	219,889,198.52	0.00	219,889,198.52
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	435,030,466.17	0.00	0.00	435,030,466.17
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO NETO FINAL DEL EJERCICIO 2026	**0.00**	**3,671,141,912.58**	**172,536,687.08**	**0.00**	**3,843,678,599.66**

* **Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor**

MDODA. Manuel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo

NOR_08_01_004

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analitico del Activo

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

Elaborado el 28 de Octubre del 2026

García Gobierno de la Gente

CONCEPTO	SALDO INICIAL	CARGOS DEL PERIODO	ABONOS DEL PERIODO	SALDO FINAL	VARIACION
	1	2	3	4 (1 + 2 - 3)	5 (4 - 1)
Activo	**3,996,814,232.10**	**2,899,420,682.96**	**2,601,646,428.39**	**4,294,588,486.67**	**297,774,254.57**
ACTIVO CIRCULANTE	**188,322,840.91**	**2,616,778,416.89**	**2,526,628,969.46**	**278,472,288.34**	**90,149,447.43**
Efectivo y Equivalentes	187,459,812.50	2,616,735,144.75	2,526,596,969.46	277,597,987.79	90,138,175.29
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	863,028.41	43,272.14	32,000.00	874,300.55	11,272.14
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	**3,808,491,391.19**	**282,642,266.07**	**75,017,458.93**	**4,016,116,198.33**	**207,624,807.14**
Inversiones Financieras a Largo Plazo	5,596,221.56	58,498,549.71	58,572,732.78	5,522,038.49	-74,183.07
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,525,218,835.05	102,883,778.45	0.00	3,628,102,613.50	102,883,778.45
Bienes Muebles	523,189,765.69	121,259,937.91	16,444,726.15	628,004,977.45	104,815,211.76
Activos Intangibles	9,648,415.08	0.00	0.00	9,648,415.08	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-255,161,846.19	0.00	0.00	-255,161,846.19	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

* **Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor**

MDODA. Manuel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo

NOR_01_08_005

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

Elaborado el 28 de Octubre del 2026

García Gobierno de la Gente

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo 01 Enero 2026	Saldo Final del Periodo 30 Septiembre 2026
Deuda Pública			**(347,097,038.91)**	**(414,160,659.01)**
Corto Plazo			**(9,144,595.02)**	**(2,423,898.56)**
Deuda Interna			**(9,144,595.02)**	**(2,423,898.56)**
Instituciones de Crédito			**(9,144,595.02)**	**(2,423,898.56)**
	MXN	BANOBRAS CRED 15319 NL-02 $18,223	(3,770,360.88)	(942,590.22)
	MXN	BANOBRAS CRED 15315 NL-04 $7,402	(1,531,646.76)	(382,911.69)
	MXN	BANOBRAS CRED 15317-15318 NL-03 $10,645	(2,862,509.28)	(715,627.32)
	MXN	BANCO DEL BAJIO 120 MDP P19-0624034	(980,078.10)	(382,769.33)
Titulos y Valores			**0.00**	**0.00**
Arrendamientos Financieros			**0.00**	**0.00**
Deuda Externa			**0.00**	**0.00**
Organismos Financieros Internacionales			**0.00**	**0.00**
Deuda Bilateral			**0.00**	**0.00**
Titulos y Valores			**0.00**	**0.00**
Arrendamientos Financieros			**0.00**	**0.00**
Largo Plazo			**(131,308,618.68)**	**(131,308,618.68)**
Deuda Interna			**0.00**	**0.00**
Instituciones de Crédito			**0.00**	**0.00**
Titulos y Valores			**0.00**	**0.00**
Arrendamientos Financieros			**0.00**	**0.00**
Deuda Externa			**(131,308,618.68)**	**(131,308,618.68)**
Organismos Financieros Internacionales			**(131,308,618.68)**	**(131,308,618.68)**
	MXN	BANOBRAS CRED 15319 NL-2 $18,223	(7,540,720.93)	(7,540,720.93)
	MXN	BANOBRAS CRED 15315 NL-04 $7,402	(3,063,293.52)	(3,063,293.52)
	MXN	BANOBRAS CRED 15317-15318 NL03 $10,645	(2,534,682.33)	(2,534,682.33)
	MXN	BANCO DEL BAJIO 120 MDP P19-0624034	(118,169,921.90)	(118,169,921.90)
Deuda Bilateral			**0.00**	**0.00**
Titulos y Valores			**0.00**	**0.00**
Arrendamientos Financieros			**0.00**	**0.00**
Otros Pasivos			**(206,643,825.21)**	**(280,428,141.77)**

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MDODA. Manuel Guerra Zavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo



NOR_01_08_001

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026 y 2025

Elaborado el 28 de Octubre del 2026

García Gobierno de la Gente

CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
Activo		
ACTIVO CIRCULANTE		
Efectivo y Equivalentes	0.00	90,138,175.29
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	11,272.14
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	**0.00**	**90,149,447.43**
ACTIVO NO CIRCULANTE		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-74,183.07	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	102,883,778.45
Bienes Muebles	0.00	104,815,211.76
Activos Intangibles	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
TOTAL ACTIVO NO CIRCULANTE	**-74,183.07**	**207,698,990.21**
TOTAL Activo	**-74,183.07**	**297,848,437.64**

CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
Pasivo		
PASIVO CIRCULANTE		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	76,095,645.13	0.00
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	-290,561.36
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	-3,570,986.08
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
TOTAL PASIVO CIRCULANTE	**76,095,645.13**	**-3,861,547.44**
PASIVO NO CIRCULANTE		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	-2,020,767.21
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
	0.00	0.00
TOTAL PASIVO NO CIRCULANTE	**0.00**	**-2,020,767.21**
TOTAL Pasivo	**76,095,645.13**	**-5,882,314.65**
Hacienda Pública/ Patrimonio		
HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO		
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
TOTAL HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	**0.00**	**0.00**
HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO GENERADO		
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0.00	-160,117,030.81
Resultados de Ejercicios Anteriores	435,030,466.17	0.00
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	-47,352,511.44
TOTAL HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO GENERADO	**435,030,466.17**	**-207,469,542.05**
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO		
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

NOR_01_08_001

Municipio de Garcìa, Nuevo León
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026 y 2025
Elaborado el 28 de Octubre del 2026

García Gobierno de la Gente

CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN	CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
			TOTAL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00
			TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio	435,030,466.17	-207,469,542.05
			TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO	511,126,111.30	-213,351,856.70

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MDUDA. Manuel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo



NOR_01_08_007

Municipio de García, Nuevo León

Estado de Flujos de Efectivo

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026
Elaborado el 28 de Octubre del 2026

García Gobierno de la Gente

Concepto	Actual	Anterior
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	**1,443,891,280.20**	**1,343,278,994.16**
Impuestos	506,819,177.17	422,785,214.66
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	87,034,381.31	40,176,754.81
Productos	25,432,787.03	21,984,589.57
Aprovechamientos	13,924,041.88	17,195,534.51
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	810,680,892.81	841,133,900.61
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	**1,205,107,891.49**	**907,742,254.15**
Servicios Personales	502,573,184.78	388,028,526.45
Materiales y Suministros	194,605,247.80	116,541,576.39
Servicios Generales	504,367,957.92	392,643,754.75
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	50,000.00	0.00
Ayudas Sociales	1,158,403.13	9,331,986.71
Pensiones y Jubilaciones	892,631.66	865,391.65
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	618,643.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	841,823.20	331,008.20
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	**238,783,388.71**	**435,533,740.01**

Concepto	Actual	Anterior
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	**207,698,990.21**	**210,695,282.31**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	102,883,778.45	78,264,987.46
Bienes Muebles	104,815,211.76	132,430,294.85
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	**0.00**	**23,406,863.36**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	23,406,863.36
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	**207,698,990.21**	**187,288,418.95**
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento	**0.00**	**0.00**
Origen	**15,648,598.42**	**77,975,035.57**
Endeudamiento Neto	**8,472,205.03**	**11,711,418.88**
Interno	8,472,205.03	11,711,418.56
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	7,176,393.39	66,263,617.01
Aplicación	**76,169,828.20**	**45,348,937.63**
Servicios de la Deuda	**0.00**	**900,000.00**
Interno	0.00	900,000.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	76,169,828.20	44,448,937.63
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	**-60,521,229.78**	**32,626,097.94**
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	**385,961,149.14**	**655,448,456.90**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	187,459,812.50	145,476,109.24
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	**573,420,961.64**	**800,924,566.14**

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MDODA. Manuel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

MUNICIPIO DE GARCÍA
NUEVO LEÓN NOTAS A LOS
ESTADOS FINANCIEROS
POR EL PERIODO DEL 01 DE JULIO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2026
(Cifras en pesos)

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, a continuación, se presentan las Notas a los Estados Financieros teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa, en los siguientes apartados:

a) Notas de gestión administrativa.
b) Notas de desglose.
c) Notas de memoria (Cuentas de orden).

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Panorama Económico y Financiero

La economía mexicana espera una recuperación gradual con ciertas reservas vislumbrando una estabilidad en la economía y el regreso y repunte de la actividad comercial.

Pese a las condiciones económicas adversas para México, el Municipio de García finalizó el cuarto trimestre con una mejoría en sus proyecciones de ingresos iniciales y con un ejercicio del gasto de manera conservadora, dando prioridad a los grupos vulnerables. De igual manera se ha destinado en acciones para mejorar la seguridad pública, programas permanentes de recarpeteo, mantenimiento y rehabilitación urbana. Todo lo anterior sin dejar de prestar todos los servicios básicos con calidad hacia los ciudadanos de García.

2. Autorización e Historia

El Ayuntamiento de García Nuevo León es un municipio, el cual forma parte de la zona metropolitana de Monterrey, el 31 de marzo de 1851 se elevó a la categoría de municipio imponiéndosele el nombre de Villa de García, en honor y memoria del C. Joaquín García, distinguido político de la región, quien fuera 2 veces gobernador del Estado de Nuevo León.

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

El municipio de García se encuentra en el centro-norte del territorio estatal, en las coordenadas geográficas extremas 25° 37' - 25° 59' de latitud norte y 100° 25' - 100° 52' de longitud oeste.

El municipio cuenta con algunas montañas y cerros entre los que destacan el cerro de El Fraile situado al norte de la ciudad; sus estribaciones se extienden por gran parte del territorio. Toca a la ciudad en el norte la sierra Espinazo de Ambrosio. El Cerro de las Mitras se extiende desde Monterrey hasta García. En el cerro El Fraile se encuentran las conocidas Grutas de García.

Su territorio fluctúa entre una altitud máxima de 2300 y mínima de 500 metros sobre el nivel del mar. Cuenta con una extensión territorial de 853.2 km^2. Colinda al norte con Mina, General Escobedo e Hidalgo, al sur y este con Santa Catarina y al oeste con el estado de Coahuila.

3. Organización y Objeto Social

a) El Objeto social.
El principal objeto del municipio de García, Nuevo León, es el de organizar y proveer de medios a las Dependencias que tiene a su cargo para las funciones de Policía, Seguridad, Vialidad y Asistencia a la Población en situaciones de emergencia, dentro de la comunidad del municipio, utilizando para ello los recursos propios de recaudación, las aportaciones y las participaciones provenientes de los Gobiernos Federal y Estatal.

b) Misión.
Fomentar el desarrollo integral de las familias y de grupos en situación de vulnerabilidad para contribuir a mejorar la calidad de vida, realizando acciones de asistencia social en coordinación con instituciones públicas, privadas y sociedad.

c) Ejercicio fiscal.
El ejercicio fiscal comprende del 1 de enero al 31 de diciembre, comparativo con el ejercicio 2025.

d) Régimen jurídico.
El Municipio de García, es una entidad que se rige, entre otras, por las disposiciones contenidas en el Artículo 95 Fracción I el cual está disponible en la página de internet https://trans.garcia.gob.mx/index.php?sub=4

e) Consideraciones fiscales.
Las disposiciones fiscales, en particular la Ley del Impuesto Sobre la Renta, establece que estos Organismos solamente tendrán la obligación de retener y enterar el Impuesto Sobre la Renta, cuando realicen pagos a terceros, así como exigir la documentación que reúna requisitos fiscales, en términos de dicha Ley. Asimismo, es sujeto a pagos del Impuesto sobre Nóminas.

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

f) Estructura organizacional básica.

Para el estudio, planeación y despacho de los diversos asuntos de la Administración Pública, el Municipio de García cuenta con las siguientes:

a) Secretarías:

- Secretaría del Ayuntamiento;
- Secretaría de Tesorería Finanzas *y* Administración;
- Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana;
- Secretaria de la Contraloría y Transparencia Gubernamental;
- Secretaria Ejecutiva de la Presidencia Municipal;
- Secretaria de Planeación, Gestión Pública e Innovación;
- Consejería Jurídica de la Presidencia;
- Secretaría de Bienestar e Inclusión Social;
- Secretaría de Participación y Atención Ciudadana;
- Secretaría de Infraestructura Sostenible;
- Secretaría de Servicios Públicos Municipales;
- Secretaría de Desarrollo Urbano Sostenible;
- Secretaría de Desarrollo Económico;
- Secretaría de Cultura y Turismo;
- Secretaria de Atención a la Mujer;
- Secretaria de Medio Ambiente y Seres Sintientes;

b) Direcciones Generales:

- Dirección General de Cultura Física y Recreación;
- Dirección General del Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia. (DIF);
- Dirección General del Legado García; y
- Dirección General de Protección Civil y Gestión Integral de Riesgos;

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los estados financieros adjuntos cumplen con las disposiciones establecidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) conforme a lo dispuesto por el Manual de Contabilidad Gubernamental, Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y a la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, para mostrar una presentación razonable de la situación financiera del Organismo. El Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG) establece que la normatividad emitida por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de contabilidad gubernamental, las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP). Las Normas de Información Financiera (NIF) mexicanas son supletoriamente parte del MCCG, cuando la ausencia de normatividad así lo requiera.

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

a. Armonización Contable

El 31 de diciembre de 2008 fue publicada en el Diario Oficial de la Federación la Ley General de Contabilidad Gubernamental, que tiene por objeto establecer los criterios generales que regirán la Contabilidad Gubernamental y la emisión de infamación financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización, para facilitar a los entes públicos el registro y la fiscalización de los activos, pasivos, ingresos y gastos y, en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos.

El municipio elabora los Estados Financieros mediante el uso de un sistema de contabilidad gubernamental el cual los genera automáticamente. El personal responsable de su emisión cuenta con los conocimientos y preparación necesarios para su formulación.

b. Nuevo marco conceptual de las Normas de Información Financiera

A partir del 1 de junio de 2004, el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de información Financiera, A.C. (CINIF), asumió la función y la responsabilidad de la emisión de la normatividad contable en México; anteriormente, esa función y responsabilidad recaía en la Comisión de Principios de Contabilidad del Instituto de Contadores Públicos, A. C. EL CINIF publicó en octubre de 2005, las Normas de información Financiera, denominación que se utiliza en sustitución de Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados y que son aplicables para los ejercicios que inicien el 1° de enero de 2006.

De conformidad con lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, se presentan los estados financieros alineados al Plan de Cuentas del CONAC, dichos estados son:

- Estado de Actividades
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Variación en la Hacienda Pública
- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- Estado de Flujo de Efectivo
- Estado Analítico de Activo
- Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
- Informe Sobre Pasivos Contingentes
- Notas a los Estados Financieros

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

Los estados financieros y sus notas están preparados de acuerdo a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, contenidos en el Manual de Contabilidad Gubernamental aplicable a municipios y considera las disposiciones que en materia de preparación de estados financieros, dicte el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), como son los Lineamientos Específicos para la Elaboración de los Estados Financieros, y la integración de la Información Contable para Efectos de la Elaboración de la Cuenta Pública.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Derivado de lo anterior, el Municipio preparó sus estados financieros conforme a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y Normatividad aplicable emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), las cuales requieren que la administración efectúe ciertas estimaciones y utilice ciertos supuestos para determinar la validación de algunas partidas incluidas en los estados financieros, y para hacer las revelaciones que se requieren presentar en los mismos. La administración considera que las estimaciones y supuestos utilizados son las adecuadas en las circunstancias, aun cuando su efecto final pueda llegar a diferir del efecto de dichas hipótesis.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario
NO APLICA.

7. Reporte Analítico de Activo

Municipio de Garcìa, Nuevo León
Estado Analitico del Activo
Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

García Gobierno de la Gente

NOR_08_01_004

CONCEPTO	SALDO INICIAL	CARGOS DEL PERIODO	ABONOS DEL PERIODO	SALDO FINAL	VARIACION
	1	2	3	4 (1 + 2 - 3)	5 (4 - 1)
Activo	3,996,814,232.10	2,899,420,682.96	2,601,646,428.39	4,294,588,486.67	297,774,254.57
ACTIVO CIRCULANTE	188,322,840.91	2,616,778,416.89	2,526,628,969.46	278,472,288.34	90,149,447.43
Efectivo y Equivalentes	187,459,812.50	2,616,735,144.75	2,526,596,969.46	277,597,987.79	90,138,175.29
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	863,028.41	43,272.14	32,000.00	874,300.55	11,272.14
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	3,808,491,391.19	282,642,266.07	75,017,458.93	4,016,116,198.33	207,624,807.14
Inversiones Financieras a Largo Plazo	5,596,221.56	58,498,549.71	58,572,732.78	5,522,038.49	-74,183.07
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,525,218,835.05	102,883,778.45	0.00	3,628,102,613.50	102,883,778.45
Bienes Muebles	523,189,765.69	121,259,937.91	16,444,726.15	628,004,977.45	104,815,211.76
Activos Intangibles	9,848,415.08	0.00	0.00	9,848,415.08	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-255,161,846.19	0.00	0.00	-255,161,846.19	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Representa el saldo en el fideicomiso de administración y pago de deuda pública y alumbrado público.

9. Reporte de la Recaudación

Los ingresos registrados por el Municipio corresponden a las impuestos, derechos, productos y aprovechamientos; participaciones y aportaciones y, otros ingresos.

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

Al 30 de septiembre de 2026, las obligaciones financieras directas contratadas en ejercicios anteriores a cargo del Municipio de García, Nuevo León, garantizadas con las participaciones federales, son las siguientes:

a) Contrato de Apertura de crédito simple con Banco del Bajío por un importe de $40,075,131.12 con intereses sobre saldos insolutos ordinarios de 2.6 puntos porcentuales arriba de la TIIE a 28 días, pagaderos mensualmente, celebrado el 19 de septiembre de 2012 y con vencimiento de 15 años, 180 (ciento ochenta) amortizaciones mensuales. Se dispuso en 2 administraciones la primera por $15,000,000 en el mes de diciembre 2012 y la segunda administración por $25,075,131 en enero del 2013. Los fondos deberán ser destinados a la inversión pública productiva, de acuerdo a las autorizaciones expendidas por el H. Ayuntamiento del Municipio de García, Estado de Nuevo León y el H. Congreso del Estado de Nuevo León, el 07 de septiembre de 2023 se celebró un Contrato de Apertura de Crédito Simple por un importe de hasta $12,076,379.94 con el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C., Institución de Banca de Desarrollo, como refinanciamiento para mejora en condiciones crediticias del crédito por $40,075,131.12 con Banco del Bajío, S.A., Institución de Banca Múltiple, dicha operación se llevó a cabo el 5 de marzo de 2024.

b) Contrato de Apertura de crédito simple con Banco del Bajío por un importe de $52,785,051.49 con intereses sobre saldos insolutos ordinarios de 2.6 puntos porcentuales arriba de la TIIE a 28 días, pagaderos mensualmente, celebrado el 17 de octubre de 2013 y con vencimiento de 15 años, 180 (ciento ochenta) amortizaciones mensuales. Los fondos deberán ser destinados a la inversión pública productiva, de acuerdo a las autorizaciones expedidas por el H. Ayuntamiento del Municipio de García, Estado de Nuevo León y el H. Congreso del Estado de Nuevo León, el 07 de septiembre de 2023 se celebró un Contrato de Apertura de Crédito Simple por un importe de hasta $20,108,590.53 con el

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C., Institución de Banca de Desarrollo, como refinanciamiento para mejora en condiciones crediticias del crédito por $52,785,051.49 con Banco del Bajío, S.A., Institución de Banca Múltiple, dicha operación se llevó a cabo el 5 de marzo de 2024.

c) Contrato de Apertura de crédito simple con Banco del Bajío por un importe de $21,443,055.72 con intereses sobre saldos insolutos ordinarios de 2.6 puntos porcentuales arriba de la TIIE a 28 días, pagaderos mensualmente, celebrado el 17 de octubre de 2013 y con vencimiento de 15 años, 180 (ciento ochenta) amortizaciones mensuales. Los fondos deberán ser destinados para la Restructuración de Créditos, de acuerdo a las autorizaciones expedidas por el H. Ayuntamiento del Municipio de García, Estado de Nuevo León y el H. Congreso del Estado de Nuevo León, el 07 de septiembre de 2023 se celebró un Contrato de Apertura de Crédito Simple por un importe de hasta $8,168,782.72 con el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C., Institución de Banca de Desarrollo, como refinanciamiento para mejora en condiciones crediticias del crédito por $21,443,055.72 con Banco del Bajío, S.A., Institución de Banca Múltiple, dicha operación se llevó a cabo el 5 de marzo de 2024.

d) Contrato de Apertura de Crédito Simple con Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C., Institución de Banca de Desarrollo por un importe de hasta $20,108,590.53 (Veinte millones ciento ocho mil quinientos noventa pesos 53/100 M.N.) con intereses ordinarios sobre saldos insolutos a una tasa compuesta de TIIE a 28 días más una sobretasa de 0.52% pagaderos mensualmente, celebrado el 07 de septiembre de 2023 y con vencimiento del 09 de diciembre de 2028 y Primer Convenio Modificatorio de fecha 25 de enero de 2024, Los fondos deberán ser destinados precisa y exclusivamente para el refinanciamiento total del Crédito Bajío, de acuerdo a las autorizaciones expendidas por el H. Ayuntamiento del Municipio de García. Estado de Nuevo León y el H. Congreso del Estado de Nuevo León, teniendo un saldo por pagar al 30 de septiembre de 2026 por la cantidad de $8,483,311.15 (Ocho millones cuatrocientos ochenta y tres mil trescientos once pesos 15/100 M.N.)

e) Contrato de Apertura de Crédito Simple con Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C., Institución de Banca de Desarrollo por un importe de hasta $12,076,379.94 (Doce millones setenta y seis mil trescientos setenta y nueve pesos 94/100 M.N.) con intereses ordinarios sobre saldos insolutos a una tasa compuesta de TIIE a 28 días más una sobretasa de 0.52% pagaderos mensualmente, celebrado el 07 de septiembre de 2023 y con vencimiento del 12 de octubre de 2027 y Primer Convenio Modificatorio de fecha 25 de enero de 2024, Los fondos deberán ser destinados precisa y exclusivamente para el refinanciamiento total del Crédito Bajío, de acuerdo a las autorizaciones expendidas por el H. Ayuntamiento del Municipio de García. Estado de Nuevo León y el H. Congreso del Estado de Nuevo León, teniendo un saldo por pagar al 30 de septiembre de 2026 por la cantidad de $3,250,309.65 (Tres millones doscientos cincuenta mil trescientos nueve pesos 65/100 M.N.)

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

f) Contrato de Apertura de Crédito Simple con Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C., Institución de Banca de Desarrollo por un importe de hasta $8,168,782.72 (Ocho millones ciento sesenta y ocho mil setecientos ochenta y dos pesos 72/100 M.N.) con intereses ordinarios sobre saldos insolutos a una tasa compuesta de TIIE a 28 días más una sobretasa de 0.52% pagaderos mensualmente, celebrado el 07 de septiembre de 2023 y con vencimiento del 09 de diciembre de 2028 y Primer Convenio Modificatorio de fecha 25 de enero de 2024, Los fondos deberán ser destinados precisa y exclusivamente para el refinanciamiento total del Crédito Bajío, de acuerdo a las autorizaciones expendidas por el H. Ayuntamiento del Municipio de García. Estado de Nuevo León y el H. Congreso del Estado de Nuevo León, teniendo un saldo por pagar al 30 de septiembre de 2026 por la cantidad de $3,446,205.21 (Tres millones cuatrocientos cuarenta y seis mil doscientos cinco pesos 21/100 M.N.)

g) Contrato de Apertura de Crédito Simple con Banco del Bajío, S.A. Institución de Banca Múltiple por un importe de hasta $120,000,000.00 (Ciento veinte millones de pesos 00/100 M.N.) con intereses ordinarios sobre saldos insolutos a una tasa compuesta de TIIE a 28 días más una sobretasa de 0.55% pagaderos mensualmente, celebrado el 24 de octubre de 2023 y con vencimiento del 23 de octubre de 2043, Los fondos deberán ser destinados exclusivamente a Inversión Pública Productiva específicamente en el rubro de Obras de Infraestructura Vial, de acuerdo a las autorizaciones expendidas por el H. Ayuntamiento del Municipio de García. Estado de Nuevo León y el H. Congreso del Estado de Nuevo León, teniendo un saldo por pagar al 30 de septiembre de 2026 por la cantidad de $118,552,691.23 (Ciento dieciocho millones quinientos cincuenta y dos mil seiscientos noventa y un pesos 23/100 M.N.)

El Total de la Deuda Pública Interna al 30 de septiembre de 2026 es por la cantidad de $133,732,517.24 (Ciento treinta y tres millones setecientos treinta y dos mil quinientos diecisiete pesos 24/100 M.N.)

El Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos, se adjunta en la sección de información contable.

11. Calificaciones otorgadas

HR Ratings revisó la calificación HR A+ y ratificó la Perspectiva de Estable para los créditos contratados por el Municipio de García con Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C y Banco del Bajío por un monto al 31 de marzo 2026 de $138,262,084.

PCR Verum ratificó la calificación de largo plazo A+/M con perspectiva "Estable" al Municipio de García, N.L.

12. Proceso de Mejora
NO APLICA.

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

13. Información por Segmentos
NO APLICA.

14. Eventos Posteriores al Cierre
NO APLICA.

15. Partes Relacionadas
NO APLICA.

a) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y otros beneficios

1. Ingresos de gestión

Los ingresos de gestión se registran atendiendo a las disposiciones de los momentos contables de ingresos al momento de la recaudación de los impuestos, derechos y aprovechamientos que integran la cartera, así como los productos, el saldo acumulado se integra como sigue:

Nombre de la Cuenta	Al 30 de septiembre de 2026	Al 31 de diciembre de 2025
Impuestos	$ 506,819,177	$ 528,306,716
Derechos	87,034,381	67,689,767
Productos	4,341,075	5,253,327
Aprovechamientos de Tipo Corriente	16,561,111	24,245,442
	$ 614,755,744	**$ 625,495,252**

2. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

Los ingresos se registran atendiendo a las disposiciones de los momentos contables de ingresos al momento de la recaudación de las participaciones, aportaciones, convenios y subsidios, el saldo acumulado se integra como sigue.

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

Nombre de la Cuenta	Al 30 de septiembre de 2026	Al 31 de diciembre de 2025
Fondo general de aportaciones	$ 321,156,588	$ 247,009,846
Aportación estatal	72,069,563	211,628,554
Aportación federal	375,283,471	452,051,034
Otras aportaciones	18,454,643	24,561,018
Fondo de descentralizado	14,700,594	16,817,537
Participaciones estatales	27,470,677	34,648,212
Participaciones federales	-	124,818,125
	$ 829,135,536	**$ 1,111,534,327**

3. Otros Ingresos

Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre 2025, esta cuenta tiene saldo de $18,454,643 y $24,561,018 respectivamente.

Gastos y otras pérdidas

Los gastos se reconocen contablemente cuando se genere legalmente una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obras contratadas.

Las cuentas de gastos de funcionamiento del periodo se integran por servicios personales, materiales y suministros, servicios generales, ayudas sociales, pensiones y jubilaciones, entre otros.

Concepto	Acumulado al 30 de septiembre de 2026	%	Acumulado al 31 de diciembre de 2025	%
Servicios Personales	**502,573,185**	**41.42%**	**575,533,399**	**42.74%**
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	158,391,179	**31.52%**	196,821,946	**34.20%**
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	214,765,082	**42.73%**	222,946,567	**38.74%**
Remuneraciones Adicionales y Especiales	33,813,296	**6.73%**	56,082,953	**9.74%**
Seguridad Social	18,143,214	**3.61%**	23,601,429	**4.10%**
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	9,737,943	**1.94%**	9,097,648	**1.58%**

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

Pago de Estímulos a Servidores Públicos	67,722,469	13.48%	66,982,856	11.64%
Materiales y Suministros	**194,605,248**	**16.04%**	**163,586,980**	**12.15%**
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	23,024,595	11.83%	23,245,705	14.21%
Alimentos y Utensilios	2,954,121	1.52%	2,236,297	1.37%
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	77,980,808	40.07%	18,626,264	11.39%
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	8,008,732	4.12%	14,494,581	8.86%
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	72,507,009	37.26%	91,099,272	55.69%
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	3,002,821	1.54%	7,676,694	4.69%
Materiales y Suministros para Seguridad	340,831	0.18%	-	0.00%
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	6,786,331	3.49%	6,208,166	3.80%
Servicios Generales	**504,552,537**	**41.58%**	**554,463,161**	**41.18%**
Servicios Básicos	74,389,412	14.74%	112,357,255	20.26%
Servicios de Arrendamiento	58,329,300	11.56%	44,753,224	8.07%
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	14,847,711	2.94%	10,800,731	1.95%
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	10,495,966	2.08%	18,093,255	3.26%
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	176,541,961	34.99%	220,881,193	39.84%
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	18,232,478	3.61%	23,741,123	4.28%
Servicios de Traslado y Viáticos	1,566,260	0.31%	2,079,471	0.38%
Servicios Oficiales	146,097,016	28.96%	120,837,088	21.79%
Otros Servicios Generales	4,052,432	0.80%	919,822	0.17%
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	**2,719,678**	**0.22%**	**13,740,342**	**1.02%**
Subsidios y Subvenciones	50,000	1.84%	-	0.00%
Ayudas Sociales	1,158,403	42.59%	12,468,280	90.74%
Pensiones y Jubilaciones	892,632	32.82%	1,272,062	9.26%
Donativos	618,643	22.75%	-	0.00%
Provisiones de Pasivo a Corto Plazo	246,686	0.02%	522,939	0.04%
Intereses de la Deuda Pública	8,072,205	0.67%	14,780,031	1.10%
Depreciación del ejercicio	-	0.00%	23,406,663	1.74%
Aumento por Insuficiencia de estimaciones por pérdidas o deterioro u obsolescencia		0.00%	-	0.00%

García
Gobierno de la ~~Gente~~ 2024-2027

Otros gastos	657,244	0.05%	414,535	0.03%
Capitalización Inversión Pública	-	0.00%	-	0.00%
	1,213,426,782	100%	1,346,448,051	100%

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

1. Efectivo y Equivalentes

Las cuentas de efectivo y bancos incluyen saldos de caja y el neto de movimientos bancarios respectivamente, y se muestra como sigue:

Cuenta	Concepto	Al 30 de septiembre de 2026	Al 31 de diciembre de 2025
1111	Efectivo	$ 620,267	$ 515,267
1112	Bancos	276,977,721	186,944,546
		$ 277,597,988	$ 187,459,813

2. Derechos a recibir efectivo o equivalentes

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses.

Cuenta	Concepto	Al 30 de septiembre de 2026	Al 31 de diciembre de 2025
1123	Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	$ 300,864	$ 289,592
1129	Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	573,437	573,437
		$ 874,301	$ 863,028

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

3. Derechos a recibir Bienes o Servicios
NO APLICA.

4. Bienes Disponibles para su transformación o Consumo (Inventarios)
NO APLICA.

5. Almacén
NO APLICA.

6. Inversiones Financieras corto plazo
NO APLICA.

7. Inversiones Financieras a Largo Plazo

El saldo de la cuenta de fideicomisos al cierre del ejercicio es:

Cuenta	Concepto	Al 30 de septiembre de 2026	Al 31 de diciembre de 2025
1213	Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	$ 5,522,038	$ 5,596,222
		$ 5,522,038	**$ 5,596,222**

8. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

a) Bienes Inmuebles y Construcciones en Proceso

Los Bienes Inmuebles, Infraestructura y Bienes Muebles, se expresan en su costo histórico y/o valuado por perito profesional.

El movimiento en el saldo de las cuentas de bienes inmuebles y construcciones en proceso se debe principalmente al saldo de terrenos y edificios no habitacionales, así como a las adquisiciones de obras pública no capitalizable, el saldo se integra como sigue:

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

Cuenta	Concepto	Al 30 de septiembre de 2026	Al 31 de diciembre de 2025
1231	Terrenos	$ 3,082,742,441	$ 3,082,742,441
1233	Edificios no Habitacionales	154,632,471	154,632,471
1234	Infraestructura	-	-
1235	Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	390,727,701	287,843,923
1236	Construcciones en Proceso en Bienes Propios	-	-
		$ 3,628,102,614	**$ 3,525,218,835**

a) Bienes Muebles e Intangibles

El saldo se integra como sigue:

Cuenta	Concepto	Al 30 de septiembre de 2026	Al 31 de diciembre de 2025
1241	Mobiliario y Equipo de Administración	$ 77,406,576	$ 70,610,758
1242	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	1,554,669	1,547,420
1243	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	9,716,217	9,716,217
1244	Vehículos y Equipo de Transporte	408,615,940	328,913,386
1245	Equipo de Defensa y Seguridad	96,925,651	80,747,391
1246	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	33,785,925	31,654,593
1251	Software	8,769,700	8,769,700
1254	Licencias	878,715	878,715
		$ 637,653,393	**$ 532,838,181**

9. Depreciación y amortización de Bienes Inmuebles, Muebles e Intangibles

La depreciación y amortización acumulada al 30 de septiembre de 2026 es de $255,161,846.19

El municipio calcula la depreciación y amortización mensualmente. El método de depreciación y amortización utilizado es el de la línea recta.

Los años de vida útil que aplica el municipio en general son las siguientes (hay algunos bienes, que, aunque pertenecen a la misma familia, cuentan con una vida útil diferente atendiendo al uso y beneficios económicos que dará):

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

Activos	Años de vida útil	%de depreciación
Edificios no habitacionales	30	3.3
Infraestructura	25	4
Mobiliario y equipo de oficina	10	10
Equipo medico	5	20
Mobiliario equipo educacional y recreativo	3	33.3
Equipo de cómputo y tecnologías de la información	3	33.3
Vehículos y equipo de transporte	5	20
Maquinaria otros equipo y herramientas	10	10
Equipo de defensa y seguridad	10	10
Activos intangibles	30	3.3

10. Estimaciones y Deterioros
NO APLICA.

11. Otros Activos Circulantes
NO APLICA.

Pasivo
1. Cuentas por pagar a corto y largo plazo

Este rubro se integra de dos grupos, el pasivo circulante con vencimiento menor a un año y el pasivo no circulante con vencimiento mayor a un año. En estos se reflejan pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar a proveedores, contratistas y acreedores diversos, asimismo, por la deuda con instituciones bancarias a corto y largo plazo. A continuación, se presenta la integración de este rubro.

Cuenta	Concepto	Al 30 de septiembre de 2026	Al 31 de diciembre de 2025
2111	Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	$ 6,419,934	$ 4,986,905
2112	Proveedores por Pagar a Corto Plazo	203,650,986	151,100,566
2113	Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	2,270,549	2,253,592
2115	Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	262,604	290,918
2117	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	68,211,694	40,075,997
2119	Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	552,544	6,567,187
2131	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Interna	2,423,899	5,994,885
2191	Ingresos por Clasificar	3,280	3,280
2234	Préstamos de la Deuda Pública Externa por Pagar a Largo Plazo	131,308,619	131,308,619
		$ 415,104,108	**$ 342,581,949**

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

En las notas de gestión administrativa se presenta el Estado analítico de deuda y otros pasivos, donde se puede apreciar la disminución de la deuda pública.

2. Fondos y bienes de terceros en administración.

NO APLICA.

3. Pasivos Diferidos y Otros.

El Municipio aplicó la Norma de información Financiera NIF D-3 Beneficios a los empleados", aprobada por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF) en julio de 2007, misma que es de aplicación obligatoria a partir del ejercicio 2008, en ésta se establecen las disposiciones y reglas de cuantificación y revelación contable de los pasivos por los beneficios a los empleados, las prestaciones contractuales del medio de pago o, en su caso del financiamiento que se utilice para efectos fiscales.

La NIF D-3 clasifica las remuneraciones a los trabajadores en beneficios a corto y largo plazo, por terminación, por retiro y la participación de los trabajadores en las utilidades de la empresa (PTU) cuando estas últimas son diferidas (Esta última es una regla no aplicable al Municipio). De esta clasificación, el estudio actuarial presenta los resultados de los beneficios por terminación y al retiro, que agrupan, en su caso, las prestaciones de prima de antigüedad, indemnización legal y pensiones, ya sea a edad avanzada por inhabilitación o fallecimiento.

La valuación actuarial se realizó con base al estudio de las prestaciones Contingentes, que son aquellas que se otorgan a favor de los trabajadores condicionadas a que se cumplan ciertos requisitos o algún evento, el Municipio otorga prestaciones contingentes a sus trabajadores tomando como referencia la Ley de Servicio Civil del Estado de Nuevo León, así como las prestaciones descritas en la Ley Federal del Trabajo las cuales se consideran irrenunciables.

Los saldos de la cuenta se muestran a continuación:

Cuenta	Concepto		Al 30 de septiembre de 2026		Al 31 de diciembre de 2025
2249	Otros Pasivos Diferidos a Largo Plazo	$	24,040,163	$	24,040,163
		$	**24,040,163**	$	**24,040,163**

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

1. **Informe de pasivos contingentes.**

Al 30 de septiembre de 2026, el Municipio cuenta con los siguientes activos y pasivos contingentes:

El Municipio tiene demandas en su contra, en materia administrativa, civil y de trabajo, todas ellas están en el proceso legal correspondiente; y dependiendo de las resoluciones que se llegasen a tener, esto pudiera traer como consecuencia que el Municipio tuviera que realizar diferentes pagos en el corto plazo

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

La variación en el género de Hacienda Pública/Patrimonio entre saldo inicial y final acumulado al mes de septiembre de 2026 por la cantidad de $654,919,665 se debe principalmente al ahorro al 31 de septiembre de 2026 de $219,889,199; a una disminución en resultados de ejercicios anteriores de $435,030,466

I) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

1. Efectivo y equivalentes.

Composición del flujo de efectivo y equivalentes por un importe de $277,597,988:

Concepto	Al 30 de septiembre de 2026	Al 31 de diciembre de 2025
Efectivo	$ 620,267	$ 515,267
Bancos	276,977,721	186,944,546
	$ 277,597,988	**$ 187,459,813**

2. Adquisición de Construcciones en Proceso y Activo Fijo

En el periodo del 01 de enero al 30 de septiembre de 2026, el municipio invirtió en las siguientes obras en proceso y bienes inmuebles:

Cuenta	Concepto	Adquisiciones 2026	Pagado
1235	Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	$ 390,727,701	$ 287,843,923
	Total Infraestructura	**$ 390,727,701**	**$ 287,843,923**

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

a) NOTAS DE MEMORIA (Cuentas de Orden)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afectan o modifican el Estado de Situación Financiera del municipio; sin embargo, su incorporación en los libros es necesaria con fines de recordatorio contable de control, considerando que, si las circunstancias cambian, podrían afectar la hacienda pública del municipio.

Al 30 de septiembre de 2026 se tienen los siguientes saldos en las cuentas de orden:

Cuentas de Orden (Contables)

Al cierre del ejercicio no se cuenta con saldo en las cuentas de orden contables.

Cuentas de Orden (Presupuestales)

Cuentas de Ingresos

811	Ley de Ingresos Estimada	1,788,619,192.69
812	Ley de Ingresos por Ejecutar	344,727,912.49
813	Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	-
814	Ley de Ingresos Devengada	1,443,891,280.20
815	Ley de Ingresos Recaudada	1,443,891,280.20

Cuentas de Egresos

821	Presupuesto de Egresos Aprobado	1,788,619,192.69
822	Presupuesto de Egresos por Ejercer	363,642,012.05
823	Modificaciones al Presupuesto de Egresos	-
824	Presupuesto de Egresos Comprometido	1,424,977,180.64
825	Presupuesto de Egresos Devengado	1,424,977,180.64
826	Presupuesto de Egresos Ejercido	1,318,349,251.58
827	Presupuesto de Egresos Pagado	1,318,349,251.58

LEY DE INGRESOS: Tiene por finalidad registrar, a partir de la Ley y a través de los rubros que la componen las operaciones de ingresos del período.

Ley de Ingresos Estimada: Representa el importe que se aprueba anualmente en la Ley de Ingresos, e incluyen los impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, financiamientos internos y externos; así como de la venta de bienes y servicios, además de participaciones, aportaciones, recursos convenidos, y otros ingresos.

Ley de Ingresos por Ejecutar: Representa la Ley de Ingresos Estimada que incluyen

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

las modificaciones a ésta, así como, el registro de los ingresos devengados.

Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada: Representa el importe de los incrementos y decrementos a la Ley de Ingresos Estimada, derivado de las ampliaciones y reducciones autorizadas.

Ley de Ingresos Devengada: Representa los derechos de cobro de los impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, financiamientos internos y externos; así como de la venta de bienes y servicios, además de participaciones, aportaciones, recursos convenidos, y otros ingresos por parte del ente público. En el caso de resoluciones en firme (definitivas) y pago en parcialidades se deberán reconocer y registrar cuando ocurre la notificación de la resolución y/o en la firma del convenio de pago en parcialidades, respectivamente. Su saldo representa la Ley de Ingresos Devengada pendiente de recaudar.

Ley de Ingresos Recaudada: Representa el cobro en efectivo o por cualquier otro medio de pago de los impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, financiamientos internos y externos; así como de la venta de bienes y servicios, además de participaciones, aportaciones, recursos convenidos, y de otros ingresos por parte del ente público.

PRESUPUESTO DE EGRESOS: Tiene por finalidad registrar, a partir del Presupuesto de Egresos del período y mediante los rubros que lo componen, las operaciones presupuestarias del período.

Presupuesto de Egresos Aprobado: Representa el importe de las asignaciones presupuestarias que se autorizan mediante el Presupuesto de Egresos.

Presupuesto de Egresos por Ejercer: Representa el Presupuesto de Egresos autorizado para gastar con las adecuaciones presupuestarias realizadas menos el presupuesto comprometido. Su saldo representa el Presupuesto de Egresos por Comprometer.

Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado: Representa el importe de los incrementos y decrementos al Presupuesto de Egresos Aprobado, derivado de las ampliaciones y reducciones autorizadas.

Presupuesto de Egresos Comprometido: Representa el monto de las aprobaciones por autoridad competente de actos administrativos, u otros instrumentos jurídicos que formalizan una relación jurídica con terceros para la adquisición de bienes y servicios o ejecución de obras. En el caso de las obras a ejecutarse o de bienes y servicios a recibirse durante varios ejercicios, el compromiso refleja la parte que se ejecutará o recibirá, durante cada ejercicio. Su saldo representa el Presupuesto de Egresos Comprometido pendiente de devengar.

Presupuesto de Egresos Devengado: Representa el monto de los reconocimientos de las obligaciones de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

y obras oportunamente contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas. Su saldo representa el Presupuesto de Egresos Devengado pendiente de ejercer.

Presupuesto de Egresos Ejercido: Representa el monto de la emisión de las cuentas por liquidar certificadas o documentos equivalentes debidamente aprobados por la autoridad competente. Su saldo representa el Presupuesto de Egresos Ejercido pendiente de pagar.

Presupuesto de Egresos Pagado: Representa la cancelación total o parcial de las obligaciones de pago, que se concreta mediante el desembolso de efectivo o por cualquier otro medio de pago.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

MDODA. Manuel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Balanza General del mes de Septiembre del 2026

Fecha: miércoles, 28 de octubre de 2026, 08:56:34 a. m.

Pagina: 1

	Saldo Anterior		Movimientos del Mes		Saldo Actual	
	Cargos	Creditos	Cargos	Creditos	Cargos	Creditos
0102 FONDO PARA GASTOS MENORES	620,266.75				620,266.75	
0105 RECURSOS PROPIOS	95,617,280.10		181,998,036.22	174,867,214.27	102,748,102.05	
0106 FONDO DE INFRAESTRUCTURA	43,623,183.61		5,388,884.29		49,012,067.90	
0107 FONDO DE FORTALECIMIENTO	34,377,263.46		36,364,477.75	32,688,082.26	38,053,658.95	
0108 OTROS PROGRAMAS DEL MPIO	74,094,139.48		43,771,596.15	30,701,843.49	87,163,892.14	
0116 DEUDORES DIVERSOS	167,962.53			13,000.00	154,962.53	
0117 GASTOS POR COMPROBAR	145,901.37				145,901.37	
0119 GASTOS Y SEGUROS PAGADOS POR	212,333.40				212,333.40	
0120 CUENTAS POR COBRAR	361,103.25				361,103.25	
0124 FIDEICOMISO	39,881.67		788,674.77	788,547.20	40,009.24	
0125 FONDOS DE RESERVA	5,534,420.93		18,635.60	36,208.73	5,516,847.80	
0129 FIDEICOMISO AFIRME 74532		29,820.33	3,525,526.11	3,530,524.33		34,818.55
0140 MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	58,394,289.86		823,809.82	13,148,866.15	46,069,233.53	
0141 EQUIPO MEDICO	9,534,042.79				9,534,042.79	
0142 MOBILIARIO EQUIPO EDUCACIONAL	4,887,379.55				4,887,379.55	
0143 EQUIPO DE COMPUTO Y	30,266,010.59				30,266,010.59	
0144 VEHICULOS Y EQUIPO DE	301,575,025.62		7,820,644.00		309,395,669.62	
0145 ACTIVOS INTANGIBLES	8,769,700.00				8,769,700.00	
0146 EQUIPO DE TRANSPORTE (F. |DE	13,478,109.20				13,478,109.20	
0147 EQUIPO DE TRANSPORTE	1,960,000.00				1,960,000.00	
0148 TERRENOS	3082,742,441.00				3082,742,441.00	
0149 EDIFICIOS NO HABITACIONAL	154,632,471.02				154,632,471.02	
0150 MAQUINARIA OTROS EQUIPO Y	33,785,925.31				33,785,925.31	
0151 EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	17,551,852.25		13,148,866.15		30,700,718.40	
0154 DEPRECIACION ACUM MAQ OTROS		4,846,489.57				4,846,489.57
0155 DEPRECIACION ACUM EQUIPO E		5,814,647.45				5,814,647.45
0156 DEPRECIACION ACUM MOBILIARIO Y		1,087,188.12				1,087,188.12
0157 DEPRECIACION ACUM MUEBLES DE		13,523,012.78				13,523,012.78
0158 DEPRECIACION ACUM EQUIPO DE		25,433,420.56				25,433,420.56
0159 DEPRECIACION ACUM DE EQUIPO DE		130,882,657.06				130,882,657.06
0160 AMORT ACUMULADA EDIFICIOS NO		66,107,637.36				66,107,637.36
0161 AMORTIZACION DE ACTIVOS		4,246,950.00				4,246,950.00
0162 DEPRECIACION ACUMULADO DE EQ		3,219,843.29				3,219,843.29
0201 IMPUESTOS POR PAGAR		56,307,711.25	-84,019.05	2,744,529.20		59,136,259.50
0202 OTRAS DEDUCCIONES		8,718,746.15	68,576.51	425,264.96		9,075,434.60
0203 ACREEDORES DIVERSOS		29,986.44				29,986.44
0205 CUENTAS POR PAGAR A CORTO		3,228,703.49	804,804.93			2,423,898.56
0206 CUENTAS POR PAGAR A LARGO		131,308,618.68				131,308,618.68
0207 DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO	900,000.00		200,000.00	1,400,000.00		300,000.00
0211 CUENTAS POR PAGAR		145,480,708.42	71,469,423.83	102,331,733.64		176,343,018.23
0218 OBLIGACIONES LABORALES		24,040,163.00				24,040,163.00
0219 OTRAS CUENTAS POR PAGAR A		3,280.00				3,280.00

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Balanza General del mes de Septiembre del 2026

Fecha: miércoles, 28 de octubre de 2026, 08:56:34 a. m.

Pagina: 2

		Saldo Anterior		Movimientos del Mes		Saldo Actual	
		Cargos	Creditos	Cargos	Creditos	Cargos	Creditos
0221	DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO		12,748,985.22	1,406,565.76	157,580.54		11,500,000.00
0300	DONACIONES DE CAPITAL		10,575,299.42				10,575,299.42
0301	PATRIMONIO FINANCIERO		3605,946,093.22	3,307,290.92			3602,638,802.30
0402	PREDIAL		160,374,239.06		6,201,811.63		166,576,050.69
0403	ADQUISICION DE INMUEBLES		307,430,697.46		32,810,506.21		340,241,203.67
0408	RECARGOS Y ACCESORIOS		1,906.81		16.00		1,922.81
0413	CONSTRUCCIONES Y		55,711,278.41		9,789,304.46		65,500,582.87
0415	INSCRIPCION Y REFRENDO		12,465,179.67		1,806,129.99		14,271,309.66
0417	REVISION, INSPECCION Y		1,967,708.92		187,461.04		2,155,169.96
0418	EXPEDICION DE LICENCIAS		2,017,476.21		89,496.98		2,106,973.19
0420	LIMPIA Y RECOLECCION DE		1,932,476.16		73,201.14		2,005,677.30
0427	ESTACIONAMIENTO EXCLUSIVO		413,590.54		55,305.79		468,896.33
0428	SERV. MUNICIPALES DE		480,232.00		45,540.00		525,772.00
0440	EVENTOS MUNICIPALES		63,839.91		4,105.17		67,945.08
0442	APLICACION DE EXAMEN DE APROB.		3,811,970.00		461,160.00		4,273,130.00
0445	MULTAS		12,980,858.09		943,183.79		13,924,041.88
0446	DONATIVOS		51,000.00				51,000.00
0448	CAUCIONES CUYA PERDIDA SE		2,387,111.29		198,957.75		2,586,069.04
0455	PARTICIPACIONES FEDERALES		286,520,470.21		34,636,118.07		321,156,588.28
0471	APORTACION FEDERAL		290,799,672.00		36,349,959.00		327,149,631.00
0475	OTRAS APORTACIONES ESTATALES		54,411,515.33		17,658,047.38		72,069,562.71
0488	OTROS		17,113,219.04		1,341,423.87		18,454,642.91
0490	APORTACION FEDERAL		42,785,635.20		5,348,204.40		48,133,839.60
0493	APORTACION ESTATAL		13,036,958.31		1,663,635.96		14,700,594.27
0495	PARTICIPACIONES ESTATALES		24,502,673.93		2,968,003.02		27,470,676.95
0501	SUELDOS	140,807,546.50		18,353,613.55	1,964,888.25	157,196,271.80	
0502	SUELDOS PERSONAL EVENTUAL	186,851,014.97		26,634,985.03		213,486,000.00	
0505	VACACIONES	1,016,630.60		248,916.31		1,265,546.91	
0506	PRIMA VACACIONAL	5,805,640.18		25,593.79		5,831,233.97	
0507	AGUINALDO	14,965,140.35		272,863.22		15,238,003.57	
0508	PENSIONES Y JUBILACIONES A	793,301.66		99,330.00		892,631.66	
0509	LIQUIDACIONES	4,323,660.64		121,076.30		4,444,736.94	
0510	COMPENSACIONES	108,200.00				108,200.00	
0511	HONORARIOS	1,264,613.65		14,468.81		1,279,082.46	
0514	AGUINALDO EVENTUAL	9,210,455.42		416,589.01		9,627,044.43	
0516	PRIMA VACACIONAL EVENTUAL	2,813,735.15		36,635.29		2,850,370.44	
0519	BONO APOYO ECONOMICO	7,252,951.51		954,589.27		8,207,540.78	
0520	BONO DIA DE LAS MADRES	3,544,442.60				3,544,442.60	
0524	UNIFORMES	347,104.06		170,457.13		517,561.19	
0525	SERVICIO MEDICO	14,611,003.71		2,780,241.83		17,391,245.54	
0526	MEDICAMENTOS	747,594.17		4,374.75		751,968.92	
0530	CONSUMOS DE ALIMENTOS DEL	338,928.16		105,939.27		444,867.43	

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Balanza General del mes de Septiembre del 2026

Fecha: miércoles, 28 de octubre de 2026, 08:56:34 a. m.

		Saldo Anterior		Movimientos del Mes		Saldo Actual	
		Cargos	Creditos	Cargos	Creditos	Cargos	Creditos
0532	GASTOS FUNERARIOS	16,472.00		34,510.00		50,982.00	
0534	CAPACITACION	828,113.00		112,800.00		940,913.00	
0550	CONSUMO DE ENERGIA ELECTRICA	8,130,983.00		764,617.00		8,895,600.00	
0551	SERVICIO TELEFONICO	1,678,868.57		247,731.07		1,926,619.64	
0552	SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE	231,424.47		15,921.00		247,345.47	
0553	GASTOS DE VIAJE	1,358,138.78		208,121.40		1,566,260.18	
0555	ATENCIONES A FUNCIONARIOS	39,290.67				39,290.67	
0556	ATENCIONES A COMUNIDADES	26,874,762.63		3.163,990.33		30,038,752.96	
0557	ARRENDAMIENTO DE EQUIPO DE		36,749,228.04				36,749,228.04
0558	GASTOS DE CAFETERIA	659,777.79		78,349.79		738,127.58	
0559	"RADIO, PRENSA Y TELEVISION	4,140,632.32		69,287.50		4,209,919.82	
0560	SEGURO DE UNIDADES	6,981,263.20		1,019,349.16		8,000,612.36	
0561	"REFRENDOS, PLACAS Y	2,231,718.19		41,990.93		2,273,709.12	
0562	MULTAS Y SANCIONES	1,778,723.24				1,778,723.24	
0563	ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES	6,992,339.16		448,559.66		7,440,898.82	
0564	ARRENDAMIENTO DE EQUIPO DE	2,826,551.12		148,807.12		2,975,358.24	
0565	ARRENDAMIENTO DE MAQUINARIA	7,946,242.00		680,800.00		8,627,042.00	
0566	ARRENDAMIENTO DE EQUIPO DE	34,905,882.81		1,944,118.00		36,850,000.81	
0567	RECOLECCION Y						
0568	SISTEMA DE COMPUTO	8,407,056.25		826,320.66		9,233,376.91	
0570	PAPELERIA Y ARTICULOS DE	5,327,048.33		290,226.22		5,617,274.55	
0571	ARTICULOS PARA ASEO Y LIMPIEZA	9,684,170.95		1,190,659.50		10,874,830.45	
0572	SUSCRIPCIONES Y CUOTAS	72,348.32		15,477.00		87,825.32	
0574	MATERIAL DE IMPRENTA	5,553,531.93		802,678.25		6,356,210.18	
0575	MATERIAL DE CONSTRUCCION	11,449.34				11,449.34	
0576	MATERIAL ELECTRICO EDIFICIOS	519,155.99		270,031.18		789,187.17	
0577	MATERIAL DE PLOMERIA Y	3,660,891.23		258,425.30		3,919,316.53	
0578	MATERIAL DEPORTIVO Y TROFEOS	2,485,259.40				2,485,259.40	
0579	SE¥ALAMIENTOS VIALES	867,390.60		96,048.00		963,438.60	
0580	PINTURA	16,122,829.31		2,181,973.51		18,304,802.82	
0582	HERRAMIENTAS	132,580.40				132,580.40	
0583	FERTILIZANTES Y GERMICIDAS	297,661.57				297,661.57	
0585	ALIMENTOS, MATERIALES Y	1,485,841.03		285,285.28		1,771,126.31	
0590	GASOLINA	67,695,783.57		4,738,394.02		72,434,177.59	
0592	GAS L.P.	56,081.23		16,750.01		72,831.24	
0594	LLANTAS	3,744,859.17		129,340.00		3,874,199.17	
0595	ACUMULADORES	719,535.92		70,942.00	43,964.00	746,513.92	
0597	MATERIAL PARA PAVIMENTACION Y	40,346,109.94		634,984.00		40,981,093.94	
0598	MATERIAL MEDICO	487,876.09		5,458.62		493,334.71	
0600	MANTENIMIENTO DE ALUMBRADO	6,611,441.46				6,611,441.46	
0604	MANTENIMIENTO DE CORDONES DE	4,849,160.02				4,849,160.02	
0605	"MANTENIMIENTOS PARQUES,	10,566,169.05		518,775.00		11,084,944.05	

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Balanza General del mes de Septiembre del 2026

Fecha: miércoles, 28 de octubre de 2026, 08:56:34 a. m.

Pagina: 4

		Saldo Anterior		Movimientos del Mes		Saldo Actual	
		Cargos	Creditos	Cargos	Creditos	Cargos	Creditos
0607	MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS	9,504,063.21		637,705.73		10,141,768.94	
0608	MANTENIMIENTO DE	391,552.20				391,552.20	
0609	MANTENIMIENTO DE VEHICULOS	20,216,248.54		1,374,864.66		21,591,113.20	
0610	ENDEREZADO PINTURA Y	3,137,254.80		1,894,338.00		5,031,592.80	
0613	MTTO EQUIPO DE COMPUTO	791,700.00				791,700.00	
0614	MANTENIMIENTO DE APARATOS	103,055.88		60,540.90		163,596.78	
0619	MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA	1,100,019.04				1,100,019.04	
0620	BONO DE CALIDAD	38,112,004.13		5,767,413.25		43,879,417.38	
0622	PRIMA DE ANTIGUEDAD	529,552.01				529,552.01	
0623	DEVOLUCION ISR AGUINALDO Y	3,822,741.29				3,822,741.29	
0632	BECAS A ESTUDIANTES	13,412.50				13,412.50	
0635	SERVICIOS PROFESIONALES	2,130,780.48		6,000.00		2,136,780.48	
0638	APOYOS ECONOMICOS A	535,487.35		4,434.00		539,921.35	
0640	FUNERALES A PERSONAS DE	390,184.00				390,184.00	
0643	APOYO PARA TRANSPORTACION A	1,900.00				1,900.00	
0644	BRIGADAS Y APOYOS PARA LA	83,448.08		78,555.20		162,003.28	
0646	APOYO PARA UNIFORMES						
0650	APOYO ECONOMICO A EQUIPOS			50,000.00		50,000.00	
0659	APORTACIONES A CENTROS	408,298.00		210,345.00		618,643.00	
0664	INFORME DEL PRESIDENTE	1,738,434.00		1,281,056.49		3,019,490.49	
0670	EVENTOS CIVICOS	3,213,131.79		6,257,098.00		9,470,229.79	
0671	DIA DEL NINO	2,000,878.53		1,646,881.00		3,647,759.53	
0672	DIA DE LAS MADRES	9,936,823.30				9,936,823.30	
0673	DIA DEL MAESTRO	6,284,808.80		848,047.00		7,132,855.80	
0675	POSADAS NAVIDENAS	10,990,347.00				10,990,347.00	
0676	ANIVERSARIO DEL MUNICIPIO	1,722,600.00				1,722,600.00	
0677	FESTEJOS PATRONALES (FERIAS)	133,516.00				133,516.00	
0678	EVENTOS CULTURALES	210,030.40				210,030.40	
0680	EVENTOS DE SEMANA SANTA	1,035,108.60				1,035,108.60	
0682	EVENTOS	51,934,450.29		7,730,928.55		59,665,378.84	
0687	EVENTOS DEPORTIVOS	5,350,979.52		37,816.00		5,388,795.52	
0689	OPERATIVOS	794,860.77		5,438.08		800,298.85	
0690	EQUIPO DE TRANSPORTE	1,200,242.73				1,200,242.73	
0692	ADQUISICIONES MENORES DE	487,107.18				487,107.18	
0693	ADQ. MENORES EQUIPO DE	59,004.68				59,004.68	
0694	EQUIPO DE COMUNICACION	258,435.85		3,699.00		262,134.85	
0695	EQUIPO MEDICO	182,174.18				182,174.18	
0696	EQUIPO PARA SEGURIDAD PUBLICA	90,201.14				90,201.14	
0697	ADQ. MENORES DE MOBILIARIO Y	2,636,097.42		10,614.00		2,646,711.42	
0705	BONO DE CARGO	10,329,472.55		1,266,003.84		11,595,476.39	
0708	BONO FUERZAS ESP.	403,840.00		50,480.00		454,320.00	
0709	DIA FESTIVO	106,233.28		22,843.07		129,076.35	

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Balanza General del mes de Septiembre del 2026

Fecha: miércoles, 28 de octubre de 2026, 08:56:34 a. m.

	Saldo Anterior		Movimientos del Mes		Saldo Actual	
	Cargos	Creditos	Cargos	Creditos	Cargos	Creditos
0753 MEDICAMENTO CONTROL CANINO	1,410,500.75				1,410,500.75	
0901 MATERIAL DE FERRETERIA	219,625.32		87,199.99		306,825.31	
0923 GASTOS CONTINGENTES Y	234,365.01		12,320.77		246,685.78	
0926 MATERIAL MEDICO (CONTROL	1,581,093.03				1,581,093.03	
1000 FORESTACION Y REFORESTACION	573,156.00				573,156.00	
1203 COMISIONES Y SITUACIONES	2,207,004.07		288,350.06		2,495,354.13	
1205 DEVOLUCION DE RECIBOS Y	655,244.00		2,000.00		657,244.00	
1340 PAGO CAPITAL CRED. BANOBRAS 21	1,788,957.00			1,788,957.00		
1341 PAGO INTERESES CRED. BANOBRAS	85,240.37		7,831.60		93,071.97	
1342 PAGO CAPITAL CREDITO BANOBRAS	178,571.68		89,285.71	267,857.39		
1345 PAGO INTERESES CRED. BANOBRAS	150,160.85		14,027.01		164,187.86	
1346 PAGO CAPITAL CREDITO BANOBRAS	298,513.80		149,256.73	447,770.53		
1386 INTERESES CRED. BANOBRAS 18	530,455.66		53,634.00		584,089.66	
1388 CAPITAL CRED. BANOBRAS 18 MDP	255,274.23		314,196.74	569,470.97		
1389 INTERESES CRED. BANOBRAS 7 MDP	215,488.87		21,787.93		237,276.80	
1390 CAPITAL CRED. BANOBRAS 7 MDP	628,393.67		127,637.23	756,030.90		
1391 PAGO INTERESES CRED. 120 MDP	6,199,887.92		793,690.82		6,993,578.74	
1392 PAGO CAPITAL CRED. BAJIO 120 MDP			124,428.52	124,428.52		
2006 EQUIPAMIENTO PARA SEGURIDAD	48,550,599.36				48,550,599.36	
2092 CONSULTORIAS,ASESORIAS	2,538,970.63		1,632,718.56		4,171,689.19	
2093 ALUMBRADO PUBLICO	24,713,143.00		4,035,659.00		28,748,802.00	
2094 MANTENIMIENTO DE ALUMBRADO	9,463,409.30		8,430,865.61		17,894,274.91	
2095 ARRENDAMIENTO DE EQUIPO DE	1,948,800.00		487,200.00		2,436,000.00	
2200 SERVICIO DE CREACION Y DIFUSION	12,275,271.48		1,747,286.58		14,022,558.06	
2215 EQUIPAMIENTO DE TRANSPORTE	72,682,955.30		730,800.00		73,413,755.30	
2277 ESTUDIO Y EVALUACION DE	184,579.20				184,579.20	
2281 EQUIPAMIENTO DE TRANSPORTE	9,168,163.01				9,168,163.01	
2284 SERVICIO DE ALUMBRADO	31,040,520.86		3,530,524.33		34,571,045.19	
2296 EQUIPO PARA SEGURIDAD CIVIL	340,831.20				340,831.20	
2340 EQUIPAMIENTO DE SEG PUBLICA	13,989,286.40				13,989,286.40	
2372 RECOLECCION Y TRANSP DE	101,134,216.89		12,114,260.88		113,248,477.77	
2480 AMPLIAC DE PANTEON MUN	336,202.32				336,202.32	
2498 REABIL PLAZA Y CANCHA COL LOS		744,278.50				744,278.50
2611 REHABIL EDIF DIF MPAL CALLE CR	531,198.00				531,198.00	
2620 OBRAS RECURSO PROPIO	252,699,852.79		7,240,049.86		259,939,902.65	
2627 OBRAS FONDO DE	4,595,360.20				4,595,360.20	
2632 OBRAS FONDO DE	298,092.72				298,092.72	
2633 OBRAS FONDO DE DESARROLLO	20,780,429.48				20,780,429.48	
2637 OBRAS FONDO DE	4,406,260.00				4,406,260.00	
2638 OBRAS FONDO DE	53,558,243.96				53,558,243.96	
2639 OBRAS FONDO DE	9,911,296.50				9,911,296.50	
2640 ESTERILIZACION ANIMAL	2,865,738.73				2,865,738.73	

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Balanza General del mes de Septiembre del 2026

Fecha: miércoles, 28 de octubre de 2026, 08:56:34 a. m.

Pagina: 6

		Saldo Anterior		Movimientos del Mes		Saldo Actual	
		Cargos	Creditos	Cargos	Creditos	Cargos	Creditos
2641	OBRAS FONDO DE	1,763,600.46				1,763,600.46	
2642	OBRAS DE FONDO DE	10,897,510.59		7,776,031.45		18,673,542.04	
2643	OBRAS DE FONDO DE	16,677,851.65				16,677,851.65	
2644	EQUIPO DE TRANSPORTE						
2645	OBRAS DE F. INFRAESTRUCTURA						
8110	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	1788,619,192.69				1788,619,192.69	
8120	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR		497,359,484.14	153,684,492.37	1,052,920.72		344,727,912.49
8140	LEY DE INGRESOS DEVENGADA			154,737,413.09	154,737,413.09		
8150	LEY DE INGRESOS RECAUDADA		1291,259,708.55	1,052,920.72	153,684,492.37		1443,891,280.20
8210	PRESUPUESTO DE EGRESOS		1788,619,192.69				1788,619,192.69
8220	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR	520,884,153.84		15,157,718.40	172,399,860.19	363,642,012.05	
8240	PRESUPUESTO DE EGRESOS			187,557,578.59	187,557,578.59		
8250	PRESUPUESTO DE EGRESOS			187,557,578.59	187,557,578.59		
8260	PRESUPUESTO DE EGRESOS	75,562,789.89		188,145,454.18	157,080,315.01	106,627,929.06	
8270	PRESUPUESTO DE EGRESOS	1192,172,248.96		141,922,596.61	15,745,593.99	1318,349,251.58	
Total		9,159,571,562.28	9,159,571,562.28	1,551,244,086.53	1,551,244,086.53	9,341,194,597.59	9,341,194,597.59

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

MUNICIPIO DE GARCIA, NUEVO LEON
AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA
TERCER TRIMESTRE
EJERCICIO 2026

INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA Y PROGRAMÁTICA:

- ESTADO ANALÍTICO DEL INGRESO POR RUBROS DE INGRESOS.
- ESTADO ANALÍTICO DEL INGRESO POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO.
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN FUNCIONAL.
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO.
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN POR TIPO DE GASTO.
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA.
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA.
- INTERESES DE LA DEUDA.
- ENDEUDAMIENTO NETO

Monterrey, Nuevo León - Viernes - 6 de Noviembre de 2026

Periódico Oficial

NOR 01 09 001

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analítico de Ingresos por Rubro de Ingresos

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

García Gobierno de la Gente

Rubro de Ingresos	INGRESOS					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (5 - 1)
TOTAL INGRESOS PRESUPUESTARIOS	1,788,619,192.69	0.00	1,788,619,192.69	1,443,891,280.20	1,443,891,280.20	-344,727,912.49
Impuestos	548,358,652.40	0.00	548,358,652.40	506,819,177.17	506,819,177.17	-41,539,475.23
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	51,563,291.73	0.00	51,563,291.73	87,034,381.31	87,034,381.31	35,471,089.58
Productos	5,242,415.81	0.00	5,242,415.81	25,381,787.03	25,381,787.03	20,139,371.22
Aprovechamientos	29,256,568.03	0.00	29,256,568.03	13,975,041.88	13,975,041.88	-15,281,526.15
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	23,990,957.18	0.00	23,990,957.18	0.00	0.00	-23,990,957.18
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaborac	890,818,581.34	0.00	890,818,581.34	699,105,464.08	699,105,464.08	-191,713,117.26
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilac	239,388,726.20	0.00	239,388,726.20	111,575,428.73	111,575,428.73	-127,813,297.47
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL INGRESOS	1,788,619,192.69	0.00	1,788,619,192.69	1,443,891,280.20	1,443,891,280.20	
				Ingresos excedentes[1]		-344,727,912.49

[1] Los ingresos excedentes se presentan para efectos de cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental

MDODA. Manuel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo

NOR 01 09 001

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

García Gobierno de la Gente

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	INGRESOS					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (5 - 1)
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	1,764,628,235.51	0.00	1,764,628,235.51	1,443,891,280.20	1,443,891,280.20	-320,736,955.31
Impuestos	548,358,652.40	0.00	548,358,652.40	506,819,177.17	506,819,177.17	-41,539,475.23
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	51,563,291.73	0.00	51,563,291.73	87,034,381.31	87,034,381.31	35,471,089.58
Productos	5,242,415.81	0.00	5,242,415.81	25,381,787.03	25,381,787.03	20,139,371.22
Aprovechamientos	29,256,568.03	0.00	29,256,568.03	13,975,041.88	13,975,041.88	-15,281,526.15
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	890,818,581.34	0.00	890,818,581.34	699,105,464.08	699,105,464.08	-191,713,117.26
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	239,388,726.20	0.00	239,388,726.20	111,575,428.73	111,575,428.73	-127,813,297.47
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónor	23,990,957.18	0.00	23,990,957.18	0.00	0.00	-23,990,957.18
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	23,990,957.18	0.00	23,990,957.18	0.00	0.00	-23,990,957.18
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL INGRESOS	1,788,619,192.69	0.00	1,788,619,192.69	1,443,891,280.20	1,443,891,280.20	
				Ingresos excedentes¹		-344,727,912.49

¹ Los ingresos excedentes se presentan para efectos de cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental

MDODA. Manuel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo



NOR_01_09_002

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

Elaborado el 28 de Octubre del 2026

García Gobierno de la Gente

Concepto	EGRESOS					Sub-Ejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
TOTAL GENERAL	**1,788,619,192.69**	**0.00**	**1,788,619,192.69**	**1,424,977,180.64**	**1,318,349,251.58**	**363,642,012.05**
01 Gobierno	**1,724,860,204.80**	**0.00**	**1,724,860,204.80**	**1,374,353,097.95**	**1,275,947,597.63**	**350,507,106.85**
0101 Legislacion	4,663,751.32	0.00	4,663,751.32	1,410,500.75	1,401,065.63	3,253,250.57
0102 Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0103 Coordinacion de la politica de gobierno	1,506,067,743.54	0.00	1,506,067,743.54	1,157,442,191.82	1,076,562,210.22	348,625,551.72
0104 Relaciones exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0105 Asuntos financieros y hacendarios	1,094,987.98	0.00	1,094,987.98	1,798,606.35	1,498,280.03	-703,618.37
0106 Seguridad nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0107 Asuntos de orden público y de seguridad interior	212,556,070.97	0.00	212,556,070.97	213,455,113.25	196,239,355.97	-899,042.28
0108 Otros servicios generales	477,650.99	0.00	477,650.99	246,685.78	246,685.78	230,965.21
02 Desarrollo Social	**63,758,987.89**	**0.00**	**63,758,987.89**	**50,624,082.69**	**42,401,653.95**	**13,134,905.20**
0201 Proteccion ambiental	219,824.59	0.00	219,824.59	211,497.78	63,993.89	8,326.81
0202 Vivienda y servicios a la comunidad	60,004,083.83	0.00	60,004,083.83	46,097,572.38	39,319,441.66	13,906,511.45
0203 Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0204 Recreacion, cultura y otras manifestaciones sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0205 Educacion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0206 Proteccion social	3,531,430.22	0.00	3,531,430.22	4,160,739.10	2,865,603.77	-629,308.88
0207 Otros asuntos sociales	3,649.25	0.00	3,649.25	154,273.43	152,614.63	-150,624.18
03 Desarrollo Económico	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
0301 Asuntos economicos, comerciales y laborales en general	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0302 Agropecuaria, silvicultura, pesca y caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0303 Combustibles y energia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0304 Mineria, manufacturas y construccion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0305 Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0306 Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0307 Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0308 Ciencia, tecnologia e innovacion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0309 Otras industrias y otros asuntos economicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

NOR_01_09_002

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

Elaborado el 28 de Octubre del 2026

Concepto	E G R E S O S					Sub-Ejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
04 Otras NO Clasificadas en Funciones Anteriores	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
0401 Transacciones de la deuda publica / costo financiero de la deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0402 Transferencias, participaciones y aportaciones entre diferentes niveles y ordenes de gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0403 Saneamiento del sistema financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0404 Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

MDODA. Manuel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo



NOR_01_09_002

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

Elaborado el 28 de Octubre del 2026

Concepto	EGRESOS					Sub-Ejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
TOTAL GENERAL	**1,788,619,192.69**	**0.00**	**1,788,619,192.69**	**1,424,977,180.64**	**1,318,349,251.58**	**363,642,012.05**
1000 Servicios Personales	**592,293,607.53**	**0.00**	**592,293,607.53**	**502,573,184.78**	**491,218,907.05**	**89,720,422.75**
1100 Remuneraciones al Personal de Caracter Permanente	197,817,273.67	0.00	197,817,273.67	158,391,179.40	157,768,349.76	39,426,094.27
1200 Remuneraciones al Personal de Caracter Transitorio	219,483,622.81	0.00	219,483,622.81	214,765,082.46	214,701,158.87	4,718,540.35
1300 Remuneraciones Adicionales y Especiales	83,726,710.72	0.00	83,726,710.72	33,813,296.43	31,805,973.48	49,913,414.29
1400 Seguridad Social	13,899,560.25	0.00	13,899,560.25	18,143,214.46	9,887,361.35	-4,243,654.21
1500 Otras Prestaciones Sociales y Economicas	22,244,417.27	0.00	22,244,417.27	9,737,943.24	9,333,594.80	12,506,474.03
1600 Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1700 Pago de Estimulos a Servidores Publicos	55,122,022.81	0.00	55,122,022.81	67,722,468.79	67,722,468.79	-12,600,445.98
1800 IMPUESTO SOBRE NOMINAS Y OTROS QUE SE DERIVEN DE UNA RELACIÓNLABORAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2000 Materiales y Suministros	**147,914,436.23**	**0.00**	**147,914,436.23**	**194,605,247.80**	**179,464,661.77**	**-46,690,811.57**
2100 Materiales de Administracion, Emision de Documentos y Articulos Oficiales	23,895,212.93	0.00	23,895,212.93	23,024,595.20	21,907,133.94	870,617.73
2200 Alimentos y Utensilios	2,017,117.76	0.00	2,017,117.76	2,954,121.32	2,950,173.85	-937,003.56
2300 Materias Primas y Materiales de Produccion y Comercializacion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2400 Materiales y Articulos de Construccion y de Reparacion	16,218,135.95	0.00	16,218,135.95	77,980,808.18	64,798,760.57	-61,762,672.23
2500 Productos Quimicos, Farmaceuticos y de Laboratorio	13,081,968.65	0.00	13,081,968.65	8,008,731.90	7,842,095.48	5,073,236.75
2600 Combustibles, Lubricantes y Aditivos	78,659,014.19	0.00	78,659,014.19	72,507,008.83	72,506,243.67	6,152,005.36
2700 Vestuario, Blancos, Prendas de Proteccion y Articulos Deportivos	8,197,424.94	0.00	8,197,424.94	3,002,820.59	2,966,555.49	5,194,604.35
2800 Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	340,831.20	340,831.20	-340,831.20
2900 Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	5,845,561.81	0.00	5,845,561.81	6,786,330.58	6,152,867.57	-940,768.77
3000 Servicios Generales	**484,409,842.01**	**0.00**	**484,409,842.01**	**501,686,798.39**	**447,385,955.88**	**-17,276,956.38**
3100 Servicios Basicos	100,314,178.15	0.00	100,314,178.15	74,389,412.30	74,389,412.30	25,924,765.85
3200 Servicios de Arrendamiento	39,247,153.88	0.00	39,247,153.88	58,329,299.87	53,226,736.17	-19,082,145.99
3300 Servicios Profesionales, Cientificos, Tecnicos y Otros Servicios	10,211,755.22	0.00	10,211,755.22	14,847,710.70	12,596,580.02	-4,635,955.48
3400 Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	18,035,415.98	0.00	18,035,415.98	10,495,966.49	10,489,276.49	7,539,449.49
3500 Servicios de Instalacion, Reparacion, Mantenimiento y Conservacion	186,301,873.98	0.00	186,301,873.98	176,541,960.86	158,059,022.26	9,759,913.12
3600 Servicios de Comunicacion Social y Publicidad	17,498,469.07	0.00	17,498,469.07	18,232,477.88	13,232,232.68	-734,008.81

NOR_01_09_002

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

Elaborado el 28 de Octubre del 2026

García Gobierno de la Gente

Concepto	EGRESOS					Sub-Ejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
3700 Servicios de Traslado y Viaticos	1,759,629.39	0.00	1,759,629.39	1,566,260.18	1,566,260.18	193,369.21
3800 Servicios Oficiales	109,618,698.07	0.00	109,618,698.07	143,231,277.75	119,774,003.42	-33,612,579.68
3900 Otros Servicios Generales	1,422,668.27	0.00	1,422,668.27	4,052,432.36	4,052,432.36	-2,629,764.09
4000 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	**10,950,072.32**	**0.00**	**10,950,072.32**	**2,719,677.79**	**2,568,390.59**	**8,230,394.53**
4100 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4200 Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4300 Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	50,000.00	50,000.00	-50,000.00
4400 Ayudas Sociales	9,948,046.90	0.00	9,948,046.90	1,158,403.13	1,007,115.93	8,789,643.77
4500 Pensiones y Jubilaciones	1,002,025.42	0.00	1,002,025.42	892,631.66	892,631.66	109,393.76
4600 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Analogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4700 Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4800 Donativos	0.00	0.00	0.00	618,643.00	618,643.00	-618,643.00
4900 Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5000 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	**210,044,323.96**	**0.00**	**210,044,323.96**	**104,811,662.16**	**104,280,124.49**	**105,232,661.80**
5100 Mobiliario y Equipo de Administracion	17,119,689.21	0.00	17,119,689.21	6,795,817.43	6,794,239.76	10,323,871.78
5200 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	19,095,167.07	0.00	19,095,167.07	1,797,963.80	1,797,963.80	17,297,203.27
5300 Equipo e Instrumental Medico y de Laboratorio	4,206,012.64	0.00	4,206,012.64	0.00	0.00	4,206,012.64
5400 Vehiculos y Equipo de Transporte	121,928,536.22	0.00	121,928,536.22	79,702,554.01	79,172,594.01	42,225,982.21
5500 Equipo de Defensa y Seguridad	21,513,735.00	0.00	21,513,735.00	14,383,994.94	14,383,994.94	7,129,740.06
5600 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	23,324,605.73	0.00	23,324,605.73	2,131,331.98	2,131,331.98	21,193,273.75
5700 Activos Biologicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5800 Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5900 Activos Intangibles	2,856,578.09	0.00	2,856,578.09	0.00	0.00	2,856,578.09
6000 Inversion Pública	**277,579,182.61**	**0.00**	**277,579,182.61**	**102,883,778.45**	**77,734,380.53**	**174,695,404.16**
6100 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	277,579,182.61	0.00	277,579,182.61	102,883,778.45	77,734,380.53	174,695,404.16
6200 Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6300 Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones	**477,650.99**	**0.00**	**477,650.99**	**246,685.78**	**246,685.78**	**230,965.21**

Monterrey, Nuevo León - Viernes - 6 de Noviembre de 2026
Periódico Oficial

NOR_01_09_002

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

Elaborado el 28 de Octubre del 2026

Concepto	EGRESOS					Sub-Ejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
7100 Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7200 Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7300 Compra de Titulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7400 Concesion de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7500 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Analogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7600 Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7900 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	477,650.99	0.00	477,650.99	246,685.78	246,685.78	230,965.21
8000 Participaciones y Aportaciones	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
8100 Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8300 Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8500 Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9000 Deuda Pública	**64,950,077.04**	**0.00**	**64,950,077.04**	**15,450,145.49**	**15,450,145.49**	**49,499,931.55**
9100 Amortizacion de la Deuda Pública	32,502,415.65	0.00	32,502,415.65	6,720,696.46	6,720,696.46	25,781,719.19
9200 Intereses de la Deuda Pública	16,071,526.44	0.00	16,071,526.44	8,072,205.03	8,072,205.03	7,999,321.41
9300 Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9400 Gastos de la Deuda Pública	2,122.35	0.00	2,122.35	0.00	0.00	2,122.35
9500 Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9600 Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9900 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	16,374,012.60	0.00	16,374,012.60	657,244.00	657,244.00	15,716,768.60

MDODA. Manuel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo

NOR_01_09_002

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Tipo de Gasto

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

Elaborado el 28 de Octubre del 2026

Concepto	EGRESOS					Sub-Ejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
TOTAL GENERAL	**1,788,619,192.69**	**0.00**	**1,788,619,192.69**	**1,424,977,180.64**	**1,318,349,251.58**	**363,642,012.05**
1 Gasto Corriente	1,262,605,496.77	0.00	1,262,605,496.77	1,199,625,158.18	1,120,485,420.32	62,980,338.59
2 Gasto de Capital	493,509,157.92	0.00	493,509,157.92	218,631,326.00	191,143,134.80	274,877,831.92
3 Amortización de la deuda y disminución de pasivos	32,504,538.00	0.00	32,504,538.00	6,720,696.46	6,720,696.46	25,783,841.54
4 Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

MDODA. Manuel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo

NOR_01_09_002

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Administrativa

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

Elaborado el 28 de Octubre del 2026

Concepto	EGRESOS					Sub-Ejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
TOTAL GENERAL	**1,788,619,192.69**	**0.00**	**1,788,619,192.69**	**1,424,977,180.64**	**1,318,349,251.58**	**363,642,012.05**
0002 SECRETARIA PARTICULAR	67,131,661.80	0.00	67,131,661.80	16,702,216.96	16,581,093.11	50,429,444.84
0003 SECRETARIA DEL AYUNTAMIENTO	395,717,741.59	0.00	395,717,741.59	445,435,947.06	400,202,396.43	-49,718,205.47
0004 SEC. DE TESORERIA, FINANZAS Y ADMON MPAL.	165,957,785.56	0.00	165,957,785.56	75,576,507.26	75,016,747.57	90,381,278.30
0006 SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	307,447,511.62	0.00	307,447,511.62	79,831,170.35	61,435,700.92	227,616,341.27
0007 SEC. DE LA CONTRALORIA Y TRANSPARENCIA MPAL.	3,352,021.82	0.00	3,352,021.82	5,902,953.52	5,866,510.76	-2,550,931.70
0008 SEC. DE DESARROLLO SOCIAL Y HUMANO	112,228,931.06	0.00	112,228,931.06	106,463,738.69	97,072,772.01	5,765,192.37
0010 DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA	26,489,767.39	0.00	26,489,767.39	16,867,638.40	16,129,807.50	9,622,128.99
0011 INST. DE POLICIA PREVENTIVA MUNICIPAL	369,386,890.18	0.00	369,386,890.18	327,668,193.86	325,164,342.55	41,718,696.32
0012 SECRETARIA DE SERVICIOS PUBLICOS	259,007,566.96	0.00	259,007,566.96	264,703,729.64	237,351,027.67	-5,696,162.68
0013 SEC. DE DESARROLLO URBANO Y ECOLOGIA	14,603,282.58	0.00	14,603,282.58	13,059,810.70	12,794,997.93	1,543,471.88
0014 SEC. DE INSTANCIA MPAL. DE LAS MUJERES	8,932,294.74	0.00	8,932,294.74	7,310,374.05	6,588,355.77	1,621,920.69
0015 SEC. DESARROLLO ECONOMICO Y TURISMO	4,467,945.72	0.00	4,467,945.72	6,155,043.90	5,611,050.30	-1,687,098.18
0016 OFICINA EJECUTIVA DE LA PRESIDENCIA	2,721,328.88	0.00	2,721,328.88	13,920,759.32	13,822,553.38	-11,199,430.44
0017 DIR. GENERAL DE COMUNICACION SOCIAL	8,645,902.39	0.00	8,645,902.39	8,647,331.35	8,443,171.35	-1,428.96
0018 DIRECCION INJUVE	996,965.73	0.00	996,965.73	412,142.04	412,142.04	584,823.69
0019 PARTICIPACION CIUDADANA	38,088,985.76	0.00	38,088,985.76	33,400,078.98	32,975,541.09	4,688,906.78
0020 SECRETARIA DE LA CONSEJERIA JURIDICA	3,442,608.91	0.00	3,442,608.91	2,919,544.56	2,881,041.20	523,064.35

MDOUA. Manuel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo

NOR_01_09_004

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Gasto por Categoría Programática

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

García Gobierno de la Gente

Elaborado el 28 de Octubre del 2026	E G R E S O S					Sub-Ejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
Programas	**1,739,742,764.44**	**0.00**	**1,739,742,764.44**	**1,417,599,240.18**	**1,310,971,311.12**	**322,143,524.26**
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Sujetos a Reglas de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desempeño de las Funciones	**1,739,742,764.44**	**0.00**	**1,739,742,764.44**	**1,417,599,240.18**	**1,310,971,311.12**	**322,143,524.26**
Prestación de Servicios Públicos	1,739,742,764.44	0.00	1,739,742,764.44	1,417,599,240.18	1,310,971,311.12	322,143,524.26
Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Promoción y fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Regulación y supervisión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Específicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos de Inversión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Administrativos y de Apoyo	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Operaciones ajenas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compromisos	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desastres Naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Pensiones y jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a la seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de estabilización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Gasto Federalizado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones a Entidades Federativas y Municipios	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**

Costo Financiero, Deuda o Apoyos a Deudores y Ahorradores de la Banca	32,502,415.65	0.00	32,502,415.65	6,720,696.46	6,720,696.46	25,781,719.19
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	16,374,012.60	0.00	16,374,012.60	657,244.00	657,244.00	15,716,768.60
TOTAL DEL GASTO	1,788,619,192.69	0.00	1,788,619,192.69	1,424,977,180.64	1,318,349,251.58	363,642,012.05

MDODA. Manuel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo

NOR_01_09_002

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Intereses de la Deuda

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026
Elaborado el 28 de Octubre del 2026

García Gobierno de la Gente

IDENTIFICACION DE CREDITO O INSTRUMENTO	DEVENGADO	PAGADO
Creditos Bancarios		
PAGO INTERESES CRED. BANOBRAS 3.9 MDP 15317 NL-03	93,071.97	93,071.97
PAGO INTERESES CRED. BANOBRAS 6.7 MDP 15318 NL-03	164,187.86	164,187.86
INTERESES CRED. BANOBRAS 18 MDP 15319 NL-02	584,089.66	584,089.66
INTERESES CRED. BANOBRAS 7 MDP 15315 NL-04	237,276.80	237,276.80
PAGO INTERESES CRED. 120 MDP P19-0624034	6,993,578.74	6,993,578.74
Total de Intereses de Creditos Bancarios	**8,072,205.03**	**8,072,205.03**
Otros Instrumentos de la Deuda		
	0.00	0.00
Total de Intereses de Otros Instrumentos de la Deuda	**0.00**	**0.00**
T o t a l	**8,072,205.03**	**8,072,205.03**

MDUDA. Manuel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo

NOR_01_09_002

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Endeudamiento Neto

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026
Elaborado el 28 de Octubre del 2026

García Gobierno de la Gente

IDENTIFICACION DE CREDITO O INSTRUMENTO	Contratación/Colocación A	Amortización B	Endeudamiento Neto C = A - B
Creditos Bancarios			
PAGO CAPITAL CREDITO BANOBRAS 3.9 MDP 15317 NL-03	0.00	803,571.39	-803,571.39
PAGO CAPITAL CREDITO BANOBRAS 6.7 MDP 15318 NL-03	0.00	1,343,310.57	-1,343,310.57
CAPITAL CRED. BANOBRAS 18 MDP 15319 NL-02	0.00	2,827,770.66	-2,827,770.66
CAPITAL CRED. BANOBRAS 7 MDP 15315 NL-04	0.00	1,148,735.07	-1,148,735.07
PAGO CRED. BAJIO 120 MDP P19-0624034	0.00	597,308.77	-597,308.77
Total Creditos Bancarios	**0.00**	**6,720,696.46**	**-6,720,696.46**
Otros Instrumentos de la Deuda			
	0.00	0.00	0.00
Total Otros Instrumentos de la Deuda	**0.00**	**0.00**	**0.00**
T o t a l	**0.00**	**6,720,696.46**	**-6,720,696.46**

MDODA. Manuel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo

García
Gobierno de la Gente 2024-2027

MUNICIPIO DE GARCIA, NUEVO LEON
AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA
TERCER TRIMESTRE
EJERCICIO 2026

FORMATOS DE LEY DISCIPLINA FINANCIERA:

- ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO.
- BALANCE PRESUPUESTARIO.
- ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS DETALLADO.
- ESTADO ANALÍTICO DE EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO (COG).
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO (ADMINISTRATIVA).
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO (CLASIFICACIÓN FUNCIONAL).
- ESTADO ANALITÍCO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO (CLASIFICACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES POR CATEGORIA).
- INFORME ANALITICO DE LA DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS LDF.



Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026 y al 31 de Diciembre del 2025 (b)

(Pesos)

García Gobierno de la Gente

Concepto (c)	2026 (d)	31 de diciembre del 2025 (e)	Concepto (c)	2026 (d)	31 de diciembre del 2025 (e)
Activo			**Pasivo**		
IA. Activo Circulante			**IIA. Pasivo Circulante**		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	**277,597,987.79**	**187,459,812.50**	**a. Cuentas Por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)**	**281,486,880.54**	**205,391,235.41**
a1) Efectivo	620,266.75	515,266.75	a1) Servicios Personales Por Pagar a Corto Plazo	6,419,934.49	4,986,904.51
a2) Bancos/Tesorería	276,977,721.04	186,944,545.75	a2) Proveedores Por Pagar a Corto Plazo	203,650,985.83	151,100,565.99
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00	a3) Contratistas Por Obras Públicas Por Pagar a Corto Plazo	2,270,548.71	2,253,592.17
a4) Inversiones Temporales (hasta 3 Meses)	0.00	0.00	a4) Participaciones y Aportaciones Por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a5) Fondos Con Afectación Específica	0.00	0.00	a5) Transferencias Otorgadas Por Pagar a Corto Plazo	262,604.00	290,918.24
a6) Depósitos De Fondos De Terceros En Garantía Y/o Administración	0.00	0.00	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos De La Deuda Pública Por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00	a7) Retenciones y Contribuciones Por Pagar a Corto Plazo	68,211,694.10	40,075,997.13
			a8) Devoluciones De La Ley De Ingresos Por Pagar a Corto Plazo	118,570.00	116,070.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	**874,300.55**	**863,028.41**	a9) Otras Cuentas Por Pagar a Corto Plazo	552,543.61	6,567,187.37
b1) Inversiones Financieras De Corto Plazo	0.00	0.00			
b2) Cuentas Por Cobrar a Corto Plazo	0.00	0.00	**b. Documentos Por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)**	**147,046.27**	**437,607.63**
b3) Deudores Diversos Por Cobrar a Corto Plazo	300,863.90	289,591.76	b1) Documentos Comerciales Por Pagar a Corto Plazo	-152,953.73	537,607.63
b4) Ingresos Por Recuperar a Corto Plazo	0.00	0.00	b2) Documentos Con Contratistas Por Obras Públicas Por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b5) Deudores Por Anticipos De La Tesorería a Corto Plazo	0.00	0.00	b3) Otros Documentos Por Pagar a Corto Plazo	300,000.00	-100,000.00
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0.00	0.00			
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	573,436.65	573,436.65	**c. Porción a Corto Plazo De La Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2+c3)**	**2,423,898.56**	**5,994,884.64**
			c1) Porción a Corto Plazo De La Deuda Pública Interna	2,423,898.56	5,994,884.64
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	**0.00**	**0.00**	c2) Porción a Corto Plazo De La Deuda Pública Externa	0.00	0.00
c1) Anticipo a Proveedores Por Adquisición De Bienes y Prestación De Servicios a Co	0.00	0.00	c3) Porción a Corto Plazo De Arrendamiento Financiero	0.00	0.00
c2) Anticipo a Proveedores Por Adquisición De Bienes Inmuebles y Muebles a Corto P	0.00	0.00			
c3) Anticipo a Proveedores Por Adquisición De Bienes Intangibles a Corto Plazo	0.00	0.00	**d. Títulos y Valores a Corto Plazo (d=d1+d2)**	**0.00**	**0.00**
c4) Anticipo a Contratistas Por Obras Públicas a Corto Plazo	0.00	0.00	d1) Títulos y Valores De La Deuda Pública Interna a Corto Plazo	0.00	0.00
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00	d2) Títulos y Valores De La Deuda Pública Externa a Corto Plazo	0.00	0.00
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	**0.00**	**0.00**	**e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)**	**0.00**	**0.00**
d1) Inventario De Mercancías Para Venta	0.00	0.00	e1) Ingresos Cobrados Por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
d2) Inventario De Mercancías Terminadas	0.00	0.00	e2) Intereses Cobrados Por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
d3) Inventario De Mercancías En Proceso De Elaboración	0.00	0.00	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
d4) Inventario De Materias Primas, Materiales y Suministros Para Producción	0.00	0.00			
d5) Bienes En Tránsito	0.00	0.00	**f. Fondos y Bienes De Terceros En Garantía Y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)**	**0.00**	**0.00**
			f1) Fondos En Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
e. Almacenes (e=e1)	**0.00**	**0.00**	f2) Fondos En Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
e1) Almacén De Materiales y Suministros De Consumo	0.00	0.00	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0.00	0.00
			f4) Fondos De Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0.00	0.00
f. Estimación Por Pérdida o Deterioro De Activos Circulantes (f=f1+f2)	**0.00**	**0.00**	f5) Otros Fondos De Terceros En Garantía Y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
f1) Estimaciones Para Cuentas Incobrables Por Derechos a Recibir Efectivo o Equiva	0.00	0.00	f6) Valores y Bienes En Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
f2) Estimación Por Deterioro De Inventarios	0.00	0.00			
			g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	**0.00**	**0.00**
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	**0.00**	**0.00**	g1) Provisión Para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0.00	0.00
g1) Valores En Garantía	0.00	0.00	g2) Provisión Para Contingencias a Corto Plazo	0.00	0.00

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026 y al 31 de Diciembre del 2025 (b)

(Pesos)

Concepto (c)	2026 (d)	31 de diciembre del 2025 (e)	Concepto (c)	2026 (d)	31 de diciembre del 2025 (e)
g2) Bienes En Garantía (excluye Depósitos De Fondos)	0.00	0.00	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
g3) Bienes Derivados De Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación En Pago	0.00	0.00			
g4) Adquisición Con Fondos De Terceros	0.00	0.00	**h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)**	**3,280.00**	**3,280.00**
			h1) Ingresos Por Clasificar	3,280.00	3,280.00
TOTAL IA. Activo Circulante	**278,472,288.34**	**188,322,840.91**	h2) Recaudación Por Participar	0.00	0.00
			h3) Otros Pasivos Circulantes	0.00	0.00
IB. Activo No Circulante					
			TOTAL IIA. Pasivo Circulante	**284,061,105.37**	**211,827,007.68**
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	5,522,038.49	5,596,221.56			
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	**IIB. Pasivo No Circulante**		
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones En Proceso	3,628,102,613.50	3,525,218,835.05	a. Cuentas Por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
d. Bienes Muebles	628,004,977.45	523,189,765.69	b. Documentos Por Pagar a Largo Plazo	11,500,000.00	13,520,767.21
e. Activos Intangibles	9,648,415.08	9,648,415.08	c. Deuda Pública a Largo Plazo	131,308,618.68	131,308,618.68
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada De Bienes	-255,161,846.19	-255,161,846.19	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	24,040,163.00	24,040,163.00
g. Activos Diferidos	0.00	0.00	e. Fondos y Bienes De Terceros En Garantía Y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
h. Estimación Por Pérdida o Deterioro De Activos No Circulantes	0.00	0.00	f.	0.00	0.00
i. Otros Activos No Circulantes	0.00	0.00			
			TOTAL IIB. Pasivo No Circulante	**166,848,781.68**	**168,869,548.89**
TOTAL IB. Activo No Circulante	**4,016,116,198.33**	**3,808,491,391.19**			
			II TOTAL Pasivo	**450,909,887.05**	**380,696,556.57**
I. Total Activo	**4,294,588,486.67**	**3,996,814,232.10**	**Hacienda Pública/ Patrimonio**		
			IIIA. Hacienda Publica/Patrimonio Contribuido		
			a. Aportaciones	0.00	0.00
			b. Donaciones De Capital	0.00	0.00
			c. Actualización De La Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
			TOTAL IIIA. Hacienda Publica/Patrimonio Contribuido	**0.00**	**0.00**
			IIIB. Hacienda Publica /Patrimonio Generado		
			a. Resultados Del Ejercicio (ahorro/ Desahorro)	230,464,497.90	390,581,528.54
			b. Resultados De Ejercicios Anteriores	3,616,117,675.53	3,181,087,209.36
			c. Revalúos	0.00	0.00
			d. Reservas	0.00	0.00
			e. Rectificaciones De Resultados De Ejercicios Anteriores	-2,903,573.81	44,448,937.63
			TOTAL IIIB. Hacienda Publica /Patrimonio Generado	**3,843,678,599.62**	**3,616,117,675.53**
			IIIC. Exceso o Insuficiencia En La Actualizacion De La Hacienda Publica/Patrimonio		
			a. Resultado Por Posición Monetaria	0.00	0.00
			b. Resultado Por Tenencia De Activos No Monetarios	0.00	0.00
			TOTAL IIIC. Exceso o Insuficiencia En La Actualizacion De La Hacienda Publica/Patrimonio	**0.00**	**0.00**

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026 y al 31 de Diciembre del 2025 (b)

(Pesos)

Concepto (c)	2026 (d)	31 de diciembre del 2025 (e)	Concepto (c)	2026 (d)	31 de diciembre del 2025 (e)
			III TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio	3,843,678,599.62	3,616,117,675.53
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	4,294,588,486.67	3,996,814,232.10

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MDODA. Manuel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo

Municipio de García, Nuevo León

Balance Presupuestario - LDF

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

(PESOS)

García Gobierno de la Gente

Concepto (c)	Estimado / Aprobado	Devengo	Recaudado / Pagado
A. Ingresos Totales (A=A1+A2)	**1,788,619,192.69**	**1,443,891,280.20**	**1,443,891,280.20**
A1. Ingresos de Libre Disposición	1,122,870,892.23	996,538,246.89	996,538,246.89
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	665,748,300.46	447,353,033.31	447,353,033.31
B. Egresos Presupuestarios (1) (B=B1+B2)	**1,756,116,777.04**	**1,418,256,484.18**	**1,311,628,555.12**
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	1,459,383,075.46	1,168,464,044.48	1,070,570,706.52
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	296,733,701.58	249,792,439.70	241,057,848.60
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	**0.00**	**385,836,949.56**	**385,836,949.56**
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0.00	171,639,483.17	171,639,483.17
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0.00	214,197,466.39	214,197,466.39
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	**32,502,415.65**	**360,202,153.54**	**253,574,224.48**
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	**32,502,415.65**	**360,202,153.54**	**253,574,224.48**
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III = II - C)	**32,502,415.65**	**25,634,796.02**	**132,262,725.08**

Concepto (c)	Aprobado	Devengo	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E=E1)	**16,073,648.79**	**8,072,205.03**	**8,072,205.03**
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	16,073,648.79	8,072,205.03	8,072,205.03
IV. Balance Primario (IV = III + E)	**48,576,064.44**	**33,707,001.05**	**140,334,930.11**

Concepto (c)	Estimado / Aprobado	Devengo	Recaudado / Pagado
F. Financiamiento (F=F1+F2)	**0.00**	**0.00**	**0.00**
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
G. Amortización de la Deuda (G=G1+G2)	**32,502,415.65**	**6,720,696.46**	**6,720,696.46**
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	32,502,415.65	6,720,696.46	6,720,696.46
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	**32,502,415.65**	**6,720,696.46**	**6,720,696.46**

Concepto (c)	Estimado / Aprobado	Devengo	Recaudado / Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	**1,122,870,892.23**	**996,538,246.89**	**996,538,246.89**
A3.1.Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	**32,502,415.65**	**6,720,696.46**	**6,720,696.46**
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	32,502,415.65	6,720,696.46	6,720,696.46
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	**1,459,383,075.46**	**1,168,464,044.48**	**1,070,570,706.52**

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Balance Presupuestario - LDF

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

(PESOS)

Concepto (c)	Estimado / Aprobado	Devengo	Recaudado / Pagado
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0.00	171,639,483.17	171,639,483.17
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)	369,014,598.88	350,285,977.22	252,392,639.26
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	336,512,183.23	343,565,280.76	245,671,942.80

Concepto (c)	Estimado / Aprobado	Devengo	Recaudado / Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	665,748,300.46	447,353,033.31	447,353,033.31
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	296,733,701.58	249,792,439.70	241,057,848.60
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0.00	214,197,466.39	214,197,466.39
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	369,014,598.88	16,636,872.78	7,902,281.68
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	369,014,598.88	16,636,872.78	7,902,281.68

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MDODA. Mandel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo

Municipio de García, Nuevo León

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Informe Anual del 01 de Enero del 2026 al 31 de Diciembre del 2026

(Pesos)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
I. Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos	548,358,652.40	0.00	548,358,652.40	506,819,177.17	506,819,177.17	-41,539,475.23
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Derechos	51,563,291.73	0.00	51,563,291.73	87,034,381.31	87,034,381.31	35,471,089.58
E. Productos	5,242,415.81	0.00	5,242,415.81	4,341,075.08	4,341,075.08	-901,340.73
F. Aprovechamientos	29,256,568.03	0.00	29,256,568.03	16,561,110.92	16,561,110.92	-12,695,457.11
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones H=(h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	403,669,877.51	0.00	403,669,877.51	314,407,441.35	314,407,441.35	-89,262,436.16
h1. Fondo General de Participaciones	276,833,442.56	0.00	276,833,442.56	213,405,530.50	213,405,530.50	-63,427,912.06
h2. Fondo de Fomento Municipal	54,235,365.21	0.00	54,235,365.21	50,241,420.50	50,241,420.50	-3,993,944.71
h3. Fondo de Fiscalización y Recaudación	16,757,492.13	0.00	16,757,492.13	12,765,979.26	12,765,979.26	-3,991,512.87
h4. Fondo de Compensación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h5. Fondo de Extracción de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h6. Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	8,042,746.76	0.00	8,042,746.76	5,149,513.06	5,149,513.06	-2,893,233.70
h7. 0.136% de la Recaudación Federal Participable	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h8. 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h9. Gasolinas y Diésel	21,543,488.40	0.00	21,543,488.40	16,173,583.20	16,173,583.20	-5,369,905.20
h10. Fondo del Impuesto Sobre la Renta	26,257,342.45	0.00	26,257,342.45	16,671,414.83	16,671,414.83	-9,585,927.62
h11. Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal I=(i1+i2+i3+i4+i5)	13,052,042.60	0.00	13,052,042.60	6,749,146.93	6,749,146.93	-6,302,895.67
i1. Tenencia o Uso de Vehículos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I2. Fondo de Compensación ISAN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3. Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	13,052,042.60	0.00	13,052,042.60	6,749,146.93	6,749,146.93	-6,302,895.67
i4. Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5. Otros Incentivos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
J. Transferencias	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
K. Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
L. Otros Ingresos de Libre Disposición L=(I1+I2)	71,728,044.15	0.00	71,728,044.15	132,695,476.84	132,695,476.84	60,967,432.69
I1. Participaciones en Ingresos Locales	32,295,322.03	0.00	32,295,322.03	27,470,676.95	27,470,676.95	-4,824,645.08
I2. Otros Ingresos de Libre Disposición	39,432,722.12	0.00	39,432,722.12	105,224,799.89	105,224,799.89	65,792,077.77



Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Informe Anual del 01 de Enero del 2026 al 31 de Diciembre del 2026

(Pesos)

García Gobierno de la Gente

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	**1,122,870,892.23**	**0.00**	**1,122,870,892.23**	**1,068,607,809.60**	**1,068,607,809.60**	
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						**-54,263,082.63**
II. Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones A=(a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	471,432,188.08	0.00	471,432,188.08	375,283,470.60	375,283,470.60	-96,148,717.48
a1. Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2. Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3. Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	54,254,812.14	0.00	54,254,812.14	48,133,839.60	48,133,839.60	-6,120,972.54
a4. Fondo de Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	417,177,375.94	0.00	417,177,375.94	327,149,631.00	327,149,631.00	-90,027,744.94
a5. Fondo de Aportaciones Múltiples	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6. Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7. Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8. Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Convenios B=(b1+b2+b3+b4)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1. Convenios de Protección Social en Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2. Convenios de Descentralización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3. Convenios de Reasignación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4. Otros Convenios y Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Fondos Distintos de Aportaciones C=(c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1. Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2. Fondo Minero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	194,316,112.38	0.00	194,316,112.38	0.00	0.00	-194,316,112.38
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II=A+B+C+D+E)	**665,748,300.46**	**0.00**	**665,748,300.46**	**375,283,470.60**	**375,283,470.60**	**-290,464,829.86**
III. Ingresos Derivados de Financiamientos						
A. Ingresos Derivados de Financiamiento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Informe Anual del 01 de Enero del 2026 al 31 de Diciembre del 2026

(Pesos)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
III. Total de Ingresos Derivados de Financiamientos (III=A)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IV Total de Ingresos (IV=I+II+III)	1,788,619,192.69	0.00	1,788,619,192.69	1,443,891,280.20	1,443,891,280.20	-344,727,912.49
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

* **Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor**

MDODA. Manuel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo



Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

Concepto (c)	EGRESOS					Sub-Ejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
I. Gasto No Etiquetado(I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	**1,491,885,491.11**	**0.00**	**1,491,885,491.11**	**1,175,184,740.94**	**1,077,291,402.98**	**316,700,750.17**
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	**562,836,419.99**	**0.00**	**562,836,419.99**	**463,635,225.25**	**452,280,947.52**	**99,201,194.74**
a1. Remuneraciones al Personal de Caracter Permanente	197,817,273.67	0.00	197,817,273.67	158,391,179.40	157,768,349.76	39,426,094.27
a2. Remuneraciones al Personal de Caracter Transitorio	219,483,622.81	0.00	219,483,622.81	214,765,082.46	214,701,158.87	4,718,540.35
a3. Remuneraciones Adicionales y Especiales	83,726,710.72	0.00	83,726,710.72	33,813,296.43	31,805,973.48	49,913,414.29
a4. Seguridad Social	13,256,384.01	0.00	13,256,384.01	14,989,844.41	6,733,991.30	-1,733,460.40
a5. Otras Prestaciones Sociales y Economicas	20,641,108.72	0.00	20,641,108.72	9,415,695.24	9,011,346.80	11,225,413.48
a6. Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7. Pago de Estimulos a Servidores Publicos	27,911,320.06	0.00	27,911,320.06	32,260,127.31	32,260,127.31	-4,348,807.25
a8. IMPUESTO SOBRE NÓMINAS Y OTROS QUE SE DERIVEN DE UNA RELACIÓNLABORAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	**111,285,142.41**	**0.00**	**111,285,142.41**	**149,756,875.87**	**134,659,589.05**	**-38,471,733.46**
b1. Materiales de Administracion, Emision de Documentos y Articulos Oficiales	23,155,647.81	0.00	23,155,647.81	22,152,818.07	21,035,356.81	1,002,829.74
b2. Alimentos y Utensilios	1,945,432.96	0.00	1,945,432.96	2,928,865.97	2,924,918.50	-983,433.01
b3. Materias Primas y Materiales de Produccion y Comercializacion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4. Materiales y Articulos de Construccion y de Reparacion	15,428,741.52	0.00	15,428,741.52	77,980,808.18	64,798,760.57	-62,552,066.66
b5. Productos Quimicos, Farmaceuticos y de Laboratorio	12,801,371.32	0.00	12,801,371.32	7,988,580.78	7,821,944.36	4,812,790.54
b6. Combustibles, Lubricantes y Aditivos	44,553,886.01	0.00	44,553,886.01	29,980,760.87	29,979,995.71	14,573,125.14
b7. Vestuario, Blancos, Prendas de Proteccion y Articulos Deportivos	8,185,538.03	0.00	8,185,538.03	2,867,668.59	2,831,403.49	5,317,869.44
b8. Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	340,831.20	340,831.20	-340,831.20
b9. Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	5,214,524.76	0.00	5,214,524.76	5,516,542.21	4,926,358.41	-302,017.45
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	**452,793,227.47**	**0.00**	**452,793,227.47**	**464,103,186.17**	**411,714,502.83**	**-11,309,958.70**
c1. Servicios Basicos	97,648,838.81	0.00	97,648,838.81	73,084,109.42	73,084,109.42	24,564,729.39
c2. Servicios de Arrendamiento	33,623,537.57	0.00	33,623,537.57	48,358,365.53	43,255,801.83	-14,734,827.96
c3. Servicios Profesionales, Cientificos, Tecnicos y Otros Servicios	9,971,962.22	0.00	9,971,962.22	13,214,992.14	10,963,861.46	-3,243,029.92
c4. Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	13,005,325.62	0.00	13,005,325.62	5,319,244.82	5,312,554.82	7,686,080.80
c5. Servicios de Instalacion, Reparacion, Mantenimiento y Conservacion	168,690,846.45	0.00	168,690,846.45	158,612,309.08	141,998,597.57	10,078,537.37
c6. Servicios de Comunicacion Social y Publicidad	17,498,469.07	0.00	17,498,469.07	18,232,477.88	13,232,232.68	-734,008.81
c7. Servicios de Traslado y Viaticos	1,706,061.54	0.00	1,706,061.54	1,566,260.18	1,566,260.18	139,801.36
c8. Servicios Oficiales	109,333,259.11	0.00	109,333,259.11	142,728,564.88	119,314,222.63	-33,395,305.77
c9. Otros Servicios Generales	1,314,927.08	0.00	1,314,927.08	2,986,862.24	2,986,862.24	-1,671,935.16
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	**1,090,760.30**	**0.00**	**1,090,760.30**	**2,719,677.79**	**2,568,390.59**	**-1,628,917.49**
d1. Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2. Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3. Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	50,000.00	50,000.00	-50,000.00

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

Concepto (c)	E G R E S O S					Sub-Ejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
d4. Ayudas Sociales	88,734.88	0.00	88,734.88	1,158,403.13	1,007,115.93	-1,069,668.25
d5. Pensiones y Jubilaciones	1,002,025.42	0.00	1,002,025.42	892,631.66	892,631.66	109,393.76
d6. Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Analogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7. Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8. Donativos	0.00	0.00	0.00	618,643.00	618,643.00	-618,643.00
d9. Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	**74,834,932.50**	**0.00**	**74,834,932.50**	**14,406,679.05**	**13,876,163.38**	**60,428,253.45**
e1. Mobiliario y Equipo de Administracion	12,547,952.46	0.00	12,547,952.46	6,674,172.87	6,672,617.20	5,873,779.59
e2. Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	19,095,167.07	0.00	19,095,167.07	1,797,963.80	1,797,963.80	17,297,203.27
e3. Equipo e Instrumental Medico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e4. Vehiculos y Equipo de Transporte	19,867,207.24	0.00	19,867,207.24	3,803,210.40	3,274,250.40	16,063,996.84
e5. Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e6. Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	23,324,605.73	0.00	23,324,605.73	2,131,331.98	2,131,331.98	21,193,273.75
e7. Activos Biologicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e8. Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e9. Activos Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Inversion Pública (F=f1+f2+f3)	**223,617,280.41**	**0.00**	**223,617,280.41**	**64,866,265.54**	**46,494,998.34**	**158,751,014.87**
f1. Obra Pública en Bienes de Dominio Público	223,617,280.41	0.00	223,617,280.41	64,866,265.54	46,494,998.34	158,751,014.87
f2. Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f3. Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	**477,650.99**	**0.00**	**477,650.99**	**246,685.78**	**246,685.78**	**230,965.21**
g1. Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2. Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3. Compra de Titulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4. Concesion de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5. Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Analogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6. Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7. Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	477,650.99	0.00	477,650.99	246,685.78	246,685.78	230,965.21
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
h1. Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2. Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3. Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	**64,950,077.04**	**0.00**	**64,950,077.04**	**15,450,145.49**	**15,450,145.49**	**49,499,931.55**
i1. Amortizacion de la Deuda Pública	32,502,415.65	0.00	32,502,415.65	6,720,696.46	6,720,696.46	25,781,719.19
i2. Intereses de la Deuda Pública	16,071,526.44	0.00	16,071,526.44	8,072,205.03	8,072,205.03	7,999,321.41



Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

Concepto (c)	EGRESOS					Sub-Ejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
I3. Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I4. Gastos de la Deuda Pública	2,122.35	0.00	2,122.35	0.00	0.00	2,122.35
I5. Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I6. Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I7. Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	16,374,012.60	0.00	16,374,012.60	657,244.00	657,244.00	15,716,768.60
II. Gasto Etiquetado(II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	**296,733,701.58**	**0.00**	**296,733,701.58**	**249,792,439.70**	**241,057,848.60**	**46,941,261.88**
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	**29,457,187.54**	**0.00**	**29,457,187.54**	**38,937,959.53**	**38,937,959.53**	**-9,480,771.99**
a1. Remuneraciones al Personal de Caracter Permanente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2. Remuneraciones al Personal de Caracter Transitorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3. Remuneraciones Adicionales y Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4. Seguridad Social	643,176.24	0.00	643,176.24	3,153,370.05	3,153,370.05	-2,510,193.81
a5. Otras Prestaciones Sociales y Economicas	1,603,308.55	0.00	1,603,308.55	322,248.00	322,248.00	1,281,060.55
a6. Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7. Pago de Estimulos a Servidores Publicos	27,210,702.75	0.00	27,210,702.75	35,462,341.48	35,462,341.48	-8,251,638.73
a8. IMPUESTO SOBRE NÓMINAS Y OTROS QUE SE DERIVEN DE UNA RELACIÓNLABORAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	**36,629,293.82**	**0.00**	**36,629,293.82**	**44,848,371.93**	**44,805,092.72**	**-8,219,078.11**
b1. Materiales de Administracion, Emision de Documentos y Articulos Oficiales	739,565.12	0.00	739,565.12	871,777.13	871,777.13	-132,212.01
b2. Alimentos y Utensilios	71,684.80	0.00	71,684.80	25,255.35	25,255.35	46,429.45
b3. Materias Primas y Materiales de Produccion y Comercializacion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4. Materiales y Articulos de Construccion y de Reparacion	789,394.43	0.00	789,394.43	0.00	0.00	789,394.43
b5. Productos Quimicos, Farmaceuticos y de Laboratorio	280,597.33	0.00	280,597.33	20,151.12	20,151.12	260,446.21
b6. Combustibles, Lubricantes y Aditivos	34,105,128.18	0.00	34,105,128.18	42,526,247.96	42,526,247.96	-8,421,119.78
b7. Vestuario, Blancos, Prendas de Proteccion y Articulos Deportivos	11,886.91	0.00	11,886.91	135,152.00	135,152.00	-123,265.09
b8. Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b9. Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	631,037.05	0.00	631,037.05	1,269,788.37	1,226,509.16	-638,751.32
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	**31,616,614.54**	**0.00**	**31,616,614.54**	**37,583,612.22**	**35,671,453.05**	**-5,966,997.68**
c1. Servicios Basicos	2,665,339.34	0.00	2,665,339.34	1,305,302.88	1,305,302.88	1,360,036.46
c2. Servicios de Arrendamiento	5,623,616.31	0.00	5,623,616.31	9,970,934.34	9,970,934.34	-4,347,318.03
c3. Servicios Profesionales, Cientificos, Tecnicos y Otros Servicios	239,793.00	0.00	239,793.00	1,632,718.56	1,632,718.56	-1,392,925.56
c4. Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	5,030,090.36	0.00	5,030,090.36	5,176,721.67	5,176,721.67	-146,631.31
c5. Servicios de Instalacion, Reparacion, Mantenimiento y Conservacion	17,611,027.53	0.00	17,611,027.53	17,929,651.78	16,060,424.69	-318,624.25
c6. Servicios de Comunicacion Social y Publicidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7. Servicios de Traslado y Viaticos	53,567.85	0.00	53,567.85	0.00	0.00	53,567.85
c8. Servicios Oficiales	285,438.96	0.00	285,438.96	502,712.87	459,780.79	-217,273.91
c9. Otros Servicios Generales	107,741.19	0.00	107,741.19	1,065,570.12	1,065,570.12	-957,828.93

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

Concepto (c)	EGRESOS					Sub-Ejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	**9,859,312.02**	**0.00**	**9,859,312.02**	**0.00**	**0.00**	**9,859,312.02**
d1. Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2. Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3. Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4. Ayudas Sociales	9,859,312.02	0.00	9,859,312.02	0.00	0.00	9,859,312.02
d5. Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d6. Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Analogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7. Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8. Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d9. Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	**135,209,391.46**	**0.00**	**135,209,391.46**	**90,404,983.11**	**90,403,961.11**	**44,804,408.35**
e1. Mobiliario y Equipo de Administracion	4,571,736.75	0.00	4,571,736.75	121,644.56	121,622.56	4,450,092.19
e2. Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e3. Equipo e Instrumental Medico y de Laboratorio	4,206,012.64	0.00	4,206,012.64	0.00	0.00	4,206,012.64
e4. Vehiculos y Equipo de Transporte	102,061,328.98	0.00	102,061,328.98	75,899,343.61	75,898,343.61	26,161,985.37
e5. Equipo de Defensa y Seguridad	21,513,735.00	0.00	21,513,735.00	14,383,994.94	14,383,994.94	7,129,740.06
e6. Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e7. Activos Biologicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e8. Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e9. Activos Intangibles	2,856,578.09	0.00	2,856,578.09	0.00	0.00	2,856,578.09
F. Inversion Pública (F=f1+f2+f3)	**53,961,902.20**	**0.00**	**53,961,902.20**	**38,017,512.91**	**31,239,382.19**	**15,944,389.29**
f1. Obra Pública en Bienes de Dominio Público	53,961,902.20	0.00	53,961,902.20	38,017,512.91	31,239,382.19	15,944,389.29
f2. Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f3. Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
g1. Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2. Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3. Compra de Titulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4. Concesion de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5. Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Analogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6. Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7. Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
h1. Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2. Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

Concepto (c)	EGRESOS					Sub-Ejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
h3. Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública (I=I1+I2+I3+I4+I5+I6+I7)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
I1. Amortizacion de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I2. Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I3. Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I4. Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I5. Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I6. Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I7. Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. Total de Egresos (III=I+II)	**1,788,619,192.69**	**0.00**	**1,788,619,192.69**	**1,424,977,180.64**	**1,318,349,251.58**	**363,642,012.05**

* **Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor**

MDOBA. Manuel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Administrativa

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

Concepto (c)	E G R E S O S					Sub-Ejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L+M+N+O+P+Q)	**1,491,885,491.11**	**0.00**	**1,491,885,491.11**	**1,175,184,740.94**	**1,077,291,402.98**	**316,700,750.17**
A. SECRETARIA PARTICULAR	62,664,031.90	0.00	62,664,031.90	16,567,092.38	16,445,990.53	46,096,939.52
B. SECRETARIA DEL AYUNTAMIENTO	364,574,457.60	0.00	364,574,457.60	428,642,673.08	383,594,968.69	-64,068,215.48
C. SEC. DE TESORERIA, FINANZAS Y ADMON MPAL.	165,863,071.56	0.00	165,863,071.56	75,551,689.26	74,991,929.57	90,311,382.30
D. SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	253,474,095.61	0.00	253,474,095.61	41,658,020.20	30,070,690.69	211,816,075.41
E. SEC. DE LA CONTRALORIA Y TRANSPARENCIA MPAL.	3,352,021.82	0.00	3,352,021.82	5,902,953.52	5,866,510.76	-2,550,931.70
F. SEC. DE DESARROLLO SOCIAL Y HUMANO	99,640,949.16	0.00	99,640,949.16	102,101,138.69	92,711,172.01	-2,460,189.53
G. DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA	26,455,645.66	0.00	26,455,645.66	16,867,638.40	16,129,807.50	9,588,007.26
H. INST. DE POLICIA PREVENTIVA MUNICIPAL	174,970,768.29	0.00	174,970,768.29	143,112,067.11	142,347,798.74	31,858,701.18
I. SECRETARIA DE SERVICIOS PUBLICOS	259,007,090.28	0.00	259,007,090.28	258,982,657.40	231,629,955.43	24,432.88
J. SEC. DE DESARROLLO URBANO Y ECOLOGIA	14,603,282.58	0.00	14,603,282.58	13,059,810.70	12,794,997.93	1,543,471.88
K. SEC. DE INSTANCIA MPAL. DE LAS MUJERES	8,932,294.74	0.00	8,932,294.74	7,310,374.05	6,588,355.77	1,621,920.69
L. SEC. DESARROLLO ECONOMICO Y TURISMO	4,463,663.87	0.00	4,463,663.87	6,155,043.90	5,611,050.30	-1,691,380.03
M. OFICINA EJECUTIVA DE LA PRESIDENCIA	2,721,328.88	0.00	2,721,328.88	13,920,759.32	13,822,553.38	-11,199,430.44
N. DIR. GENERAL DE COMUNICACION SOCIAL	8,645,902.39	0.00	8,645,902.39	8,647,331.35	8,443,171.35	-1,428.96
O. DIRECCION INJUVE	996,965.73	0.00	996,965.73	412,142.04	412,142.04	584,823.69
P. PARTICIPACION CIUDADANA	38,084,838.76	0.00	38,084,838.76	33,400,078.98	32,975,541.09	4,684,759.78
Q. SECRETARIA DE LA CONSEJERIA JURIDICA	3,435,082.28	0.00	3,435,082.28	2,893,270.56	2,854,767.20	541,811.72
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L+M+N+O+P+Q)	**296,733,701.58**	**0.00**	**296,733,701.58**	**249,792,439.70**	**241,057,848.60**	**46,941,261.88**
A. SECRETARIA PARTICULAR	4,467,629.90	0.00	4,467,629.90	135,124.58	135,102.58	4,332,505.32
B. SECRETARIA DEL AYUNTAMIENTO	31,143,283.99	0.00	31,143,283.99	16,793,273.98	16,607,427.74	14,350,010.01
C. SEC. DE TESORERIA, FINANZAS Y ADMON MPAL.	94,714.00	0.00	94,714.00	24,818.00	24,818.00	69,896.00
D. SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	53,973,416.01	0.00	53,973,416.01	38,173,150.15	31,365,010.23	15,800,265.86
E. SEC. DE LA CONTRALORIA Y TRANSPARENCIA MPAL.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. SEC. DE DESARROLLO SOCIAL Y HUMANO	12,587,981.90	0.00	12,587,981.90	4,362,600.00	4,361,600.00	8,225,381.90
G. DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA	34,121.73	0.00	34,121.73	0.00	0.00	34,121.73
H. INST. DE POLICIA PREVENTIVA MUNICIPAL	194,416,121.89	0.00	194,416,121.89	184,556,126.75	182,816,543.81	9,859,995.14
I. SECRETARIA DE SERVICIOS PUBLICOS	476.68	0.00	476.68	5,721,072.24	5,721,072.24	-5,720,595.56
J. SEC. DE DESARROLLO URBANO Y ECOLOGIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
K. SEC. DE INSTANCIA MPAL. DE LAS MUJERES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
L. SEC. DESARROLLO ECONOMICO Y TURISMO	4,281.85	0.00	4,281.85	0.00	0.00	4,281.85
M. OFICINA EJECUTIVA DE LA PRESIDENCIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
N. DIR. GENERAL DE COMUNICACION SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
O. DIRECCION INJUVE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Administrativa

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

Concepto (c)	EGRESOS					Sub-Ejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
P. PARTICIPACION CIUDADANA	4,147.00	0.00	4,147.00	0.00	0.00	4,147.00
Q. SECRETARIA DE LA CONSEJERIA JURIDICA	7,526.63	0.00	7,526.63	26,274.00	26,274.00	-18,747.37
III. Total de Egresos (III=I+II)	**1,788,619,192.69**	**0.00**	**1,788,619,192.69**	**1,424,977,180.64**	**1,318,349,251.58**	**363,642,012.05**

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MDODA. Manuel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

Concepto (c)	EGRESOS					Sub-Ejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
I. Gasto No Etiquetado(I=A+B+C+D)	**1,491,885,491.12**	**0.00**	**1,491,885,491.12**	**1,175,184,740.99**	**1,077,281,402.98**	**316,700,750.13**
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	**1,482,088,405.43**	**0.00**	**1,482,088,405.43**	**1,162,578,171.21**	**1,066,129,131.22**	**319,510,234.22**
a1. Legislacion	1,591,480.87	0.00	1,591,480.87	1,410,500.75	1,401,065.63	180,980.12
a2. Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3. Coordinacion de la politica de gobierno	1,382,672,452.70	0.00	1,382,672,452.70	1,027,227,267.60	948,302,724.33	355,445,185.10
a4. Relaciones exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5. Asuntos financieros y hacendarios	1,094,987.98	0.00	1,094,987.98	1,798,606.35	1,498,280.03	-703,618.37
a6. Seguridad nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7. Asuntos de orden público y de seguridad interior	96,251,832.89	0.00	96,251,832.89	131,895,110.73	114,680,375.45	-35,643,277.84
a8. Otros servicios generales	477,650.99	0.00	477,650.99	246,685.78	246,685.78	230,965.21
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	**9,797,085.69**	**0.00**	**9,797,085.69**	**12,606,569.78**	**11,162,271.76**	**-2,809,484.09**
b1. Proteccion ambiental	219,824.59	0.00	219,824.59	211,497.78	63,993.89	8,326.81
b2. Vivienda y servicios a la comunidad	6,042,181.63	0.00	6,042,181.63	8,080,059.47	8,080,059.47	-2,037,877.84
b3. Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4. Recreacion, cultura y otras manifestaciones sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b5. Educacion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b6. Proteccion social	3,531,430.22	0.00	3,531,430.22	4,160,739.10	2,865,603.77	-629,308.88
b7. Otros asuntos sociales	3,649.25	0.00	3,649.25	154,273.43	152,614.63	-150,624.18
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
c1. Asuntos economicos, comerciales y laborales en general	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2. Agropecuaria, silvicultura, pesca y caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3. Combustibles y energia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4. Mineria, manufacturas y construccion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5. Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6. Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7. Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8. Ciencia, tecnologia e innovacion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9. Otras industrias y otros asuntos economicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Otras NO Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
d1. Transacciones de la deuda publica / costo financiero de la deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

Concepto (c)	EGRESOS					Sub-Ejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
d2. Transferencias, participaciones y aportaciones entre diferentes niveles y ordenes de gobiern	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3. Saneamiento del sistema financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4. Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Gasto Etiquetado(II=A+B+C+D)	**296,733,701.58**	**0.00**	**296,733,701.58**	**249,792,439.70**	**241,057,848.60**	**46,941,261.88**
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	**242,771,799.38**	**0.00**	**242,771,799.38**	**211,774,926.79**	**209,818,466.41**	**30,996,872.59**
a1. Legislacion	3,072,270.45	0.00	3,072,270.45	0.00	0.00	3,072,270.45
a2. Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3. Coordinacion de la politica de gobierno	123,395,290.85	0.00	123,395,290.85	130,214,924.27	128,259,485.89	-6,819,633.42
a4. Relaciones exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5. Asuntos financieros y hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6. Seguridad nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7. Asuntos de orden público y de seguridad interior	116,304,238.08	0.00	116,304,238.08	81,560,002.52	81,558,980.52	34,744,235.56
a8. Otros servicios generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	**53,961,902.20**	**0.00**	**53,961,902.20**	**38,017,512.91**	**31,239,382.19**	**15,944,389.29**
b1. Proteccion ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2. Vivienda y servicios a la comunidad	53,961,902.20	0.00	53,961,902.20	38,017,512.91	31,239,382.19	15,944,389.29
b3. Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4. Recreacion, cultura y otras manifestaciones sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b5. Educacion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b6. Proteccion social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7. Otros asuntos sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
c1. Asuntos economicos, comerciales y laborales en general	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2. Agropecuaria, silvicultura, pesca y caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3. Combustibles y energia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4. Mineria, manufacturas y construccion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5. Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6. Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7. Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

Concepto (c)	E G R E S O S					Sub-Ejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
c8. Ciencia, tecnologia e innovacion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9. Otras industrias y otros asuntos economicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Otras NO Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
d1. Transacciones de la deuda publica / costo financiero de la deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2. Transferencias, participaciones y aportaciones entre diferentes niveles y ordenes de gobiern	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3. Saneamiento del sistema financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4. Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. Total de Egresos (III=I+II)	**1,788,619,192.70**	**0.00**	**1,788,619,192.70**	**1,424,977,180.69**	**1,318,349,251.58**	**363,642,012.01**

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MDODA. Manuel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo

Municipio de Garcìa, Nuevo León

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación de Servicios Personales por Categoría

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026

Concepto (c)	EGRESOS					Sub-Ejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
I. Gasto No Etiquetado(I=A+B+C+D+E+F)	**562,836,419.99**	**0.00**	**562,836,419.99**	**463,635,225.25**	**452,280,947.52**	**99,201,194.74**
A. Personal Administrativo	562,836,419.99	0.00	562,836,419.99	463,635,225.25	452,280,947.52	99,201,194.74
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1. Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2. Personal Médico, paramédico y afín	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E=e1+e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1. Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2. Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Gasto Etiquetado(II=A+B+C+D+E+F)	**29,457,187.54**	**0.00**	**29,457,187.54**	**38,937,959.53**	**38,937,959.53**	**-9,480,771.99**
A. Personal Administrativo	29,457,187.54	0.00	29,457,187.54	38,937,959.53	38,937,959.53	-9,480,771.99
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1. Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2. Personal Médico, paramédico y afín	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E=e1+e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1. Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2. Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. Total de Egresos (III=I+II)	**592,293,607.53**	**0.00**	**592,293,607.53**	**502,573,184.78**	**491,218,907.05**	**89,720,422.75**

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MDODA. Miguel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo

Municipio de García, Nuevo León

Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos LDF

Informe Acumulado al 30 de Septiembre del 2026 y 2025 (b)

(PESOS)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2025 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1 = A + B)	140,453,213.70	0.00	6,720,696.46	0.00	133,732,517.24	8,072,205.03	0.00
A. A Corto Plazo (A = a1 + a2 + a3)	9,144,595.02	0.00	6,720,696.46	0.00	2,423,898.56	8,072,205.03	0.00
a1. Instituciones de Crédito	9,144,595.02	0.00	6,720,696.46	0.00	2,423,898.56	8,072,205.03	0.00
a2. Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3. Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. A Largo Plazo (B = b1 + b2 + b3)	131,308,618.68	0.00	0.00	0.00	131,308,618.68	0.00	0.00
b1. Instituciones de Crédito	131,308,618.68	0.00	0.00	0.00	131,308,618.68	0.00	0.00
b2. Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3. Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Otros Pasivos	168,645,287.37	0.00	0.00	0.00	168,645,287.37	0.00	0.00
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1 + 2)	309,098,501.07	0.00	6,720,696.46	0.00	302,377,804.61	8,072,205.03	0.00
4. Deuda Contingente 1 (Informativo)							
A. BANCA AFIRME, S.A.							
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)							

Opciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interes (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)		
6. Obligaciones	0.00						

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MDODA. Manuel Guerra Cavazos
Presidente Municipal

Lic. Felipe Adrián Cadena Ordoñez
Secretario de Tesorería, Finanzas y Administración

Lic. Arturo de Jesús Tovar Mata
Síndico Segundo

Instituto de Cultura Física y Deporte de
San Nicolás de los Garza, Nuevo León

Tercer Informe
Avance de Gestión Financiera

SAN NICOLÁS
GOBIERNO DE LA CIUDAD

Período del
01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

Contenido

Anexo I.- Información Contable:

a) Estado de actividades;
b) Estado de situación financiera;
c) Estado de variación en la hacienda pública;
d) Estado de cambios en la situación financiera;
e) Estado de flujos de efectivo;
g) Notas a los estados financieros;
h) Estado analítico del activo,
i) Estado analítico de la deuda y otros pasivos

Anexo II.- Información Presupuestaria:

a).- Estado analítico de ingresos, del que se derivará la presentación en clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto, incluyendo los ingresos excedentes generados.

b) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del que se derivarán las clasificaciones siguientes:

1.- Administrativa;
2.- Económica;
3.- Por objeto del gasto, y
4.- Funcional.

Contenido

Anexo III.- Cumplimiento Ley de Disciplina Financiera:

Formato 1
Estado de Situación Financiera Detallado
Formato 2
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos
Formato 3
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos
Formato 4
Balance Presupuestario
Formato 5
Estado Analítico de Ingresos Detallado

Formatos 6
Estados Analíticos del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado:
6 a) - Clasificación por Objeto del Gasto
6 b) - Clasificación Administrativa
6 c) - Clasificación Funcional
6 d) - Clasificación de Servicios Personales por Categoría

Anexo IV.- Dictamen Despacho de Contadores Públicos Independientes.

Anexo V.- Acta de Consejo.

ANEXO I

INFORMACIÓN CONTABLE

Estados Financieros
al 30 de Septiembre de 2026
conforme a la Ley General de
Contabilidad Gubernamental.

Instituto de Cultura Física y Deporte de San Nicolás de los Garza, Nuevo León
Estado de Actividades
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2026 y 2025
(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2026	2025
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión	**14,908,240**	**12,583,834**
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	2,855	2,488
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	14,905,384	12,581,346
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	**21,750,000**	**18,250,000**
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incetivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	21,750,000	18,250,000
Otros Ingresos y Beneficios	**2,172**	**8,644**
Ingresos Financieros	2,172	8,644
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	**36,660,412**	**30,842,478**
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	**36,654,719**	**29,058,027**
Servicios Personales	16,390,487	13,808,439
Materiales y Suministros	5,234,223	4,449,493
Servicios Generales	15,030,009	10,800,095
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	**62,138**	**95,425**
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	62,138	95,425
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	**0**	**0**
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	**0**	**0**
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	**508,381**	**375,296**
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	508,381	375,296
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	**0**	**0**
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	**37,225,238**	**29,528,748**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	**-564,826**	**1,313,730**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

C. PEDRO COVARRUBIAS SALINAS
DIRECTOR GENERAL

Instituto de Cultura Física y Deporte de San Nicolás de los Garza, Nuevo León
Estado de Situación Financiera
Al 30 de septiembre de 2026 y 2025
(Cifra en Pesos)

CONCEPTO	2026	2025
ACTIVO		
Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	216,849	89,074
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	30,495	39,837
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	2,000	2,000
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Total de Activos Circulantes	**249,344**	**130,910**
Activo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	6,459,594	5,675,049
Activos Intangibles	83,513	83,513
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-3,402,495	-2,684,796
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
Total de Activos No Circulantes	**3,140,613**	**3,073,766**
Total del Activo	**3,389,957**	**3,204,676**

CONCEPTO	2026	2025
PASIVO		
Pasivo Circulante		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	5,077,810	2,307,247
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Total de Pasivos Circulantes	**5,077,810**	**2,307,247**
Pasivo No Circulante		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
Total de Pasivos No Circulantes	**0**	**0**
Total del Pasivo	**5,077,810**	**2,307,247**
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	**0**	**0**
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	**-1,687,853**	**897,429**
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-564,826	1,313,730
Resultados de Ejercicios Anteriores	2,312,317	870,211
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-3,435,344	-1,286,512
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda	**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
Total Hacienda Pública/ Patrimonio	**-1,687,853**	**897,429**
Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	**3,389,957**	**3,204,676**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. PEDRO COVARRUBIAS SALINAS
DIRECTOR GENERAL

Monterrey, Nuevo León - Viernes - 6 de Noviembre de 2026
Periódico Oficial

Instituto de Cultura Física y Deporte de San Nicolás de los Garza, Nuevo León
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2026 y 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública /Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualizacion de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2025	**0**				**0**
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025		**-416,301**	**1,313,730**		**897,429**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			1,313,730		1,313,730
Resultados de Ejercicios Anteriores		870,211			870,211
Revalúos		0			0
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-1,286,512			-1,286,512
Exceso o Insuficiencia en la Actualizacion de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025				**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios				0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	**0**	**-416,301**	**1,313,730**	**0**	**897,429**
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido de Neto de 2026	**0**				**0**
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2026		**1,442,106**	**-4,027,389**		**-2,585,282**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-564,826		-564,826
Resultados de Ejercicios Anteriores		1,442,106	-1,313,730		128,376
Revalúos			0		0
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			-2,148,832		-2,148,832
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualizacion de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2026				**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios				0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2026	**0**	**1,025,806**	**-2,713,659**	**0**	**-1,687,853**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. PEDRO COVARRUBIAS SALINAS
DIRECTOR GENERAL

Instituto de Cultura Física y Deporte de San Nicolás de los Garza, Nuevo León
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2026 y 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	**727,040**	**912,320**
Activo Circulante	**9,342**	**127,776**
Efectivo y Equivalentes	0	127,776
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	9,342	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	**717,698**	**784,545**
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	784,545
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	717,698	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO	**2,770,563**	**0**
Pasivo Circulante	**2,770,563**	**0**
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,770,563	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Pasivo No Circulante	**0**	**0**
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	**1,442,106**	**4,027,389**
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	**0**	**0**
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	**1,442,106**	**4,027,389**
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	1,878,556
Resultados de Ejercicios Anteriores	1,442,106	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	2,148,832
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. PEDRO COVARRUBIAS SALINAS
DIRECTOR GENERAL

Instituto de Cultura Física y Deporte de San Nicolás de los Garza, Nuevo León
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2026 y 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	**36,660,412**	**30,842,478**
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	2,855	2,488
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	14,905,384	12,581,346
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incetivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	21,750,000	18,250,000
Otros Orígenes de Operación	2,172	8,644
Aplicación	**37,225,238**	**29,528,748**
Servicios Personales	16,390,487	13,808,439
Materiales y Suministros	5,234,223	4,449,493
Servicios Generales	15,030,009	10,800,095
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	62,138	95,425
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	508,381	375,296
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	**-564,826**	**1,313,730**
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	**717,698**	**534,510**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	717,698	534,510
Aplicación	**784,545**	**444,573**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	784,545	444,573
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	**-66,847**	**89,938**
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	**4,222,011**	**-1,767,045**
Endeudamiento Neto	9,342	0
Interno	9,342	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	4,212,669	-1,767,045
Aplicación	**3,462,562**	**166,422**
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	3,462,562	166,422
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	**759,449**	**-1,933,467**
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	**127,776**	**-529,799**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	**89,074**	**618,873**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	**216,849**	**89,074**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. PEDRO COVARRUBIAS SALINAS
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA, NUEVO LEÓN
Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Municipal
Notas a los Estados Financieros
3er. Informe Periodo Correspondiente del 1 de enero al 30 de Septiembre 2026
(Cifras en pesos)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Introducción:

Las notas a los estados financieros son explicaciones que amplían el origen y significado de los datos y cifras que se presentan en los Estados Financieros, proporcionando información acerca del ente público, sus transacciones y otros eventos que lo han afectado o podrían afectar económicamente, las cuales son parte integrante de los mismos, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa.

Su objetivo es revelar y proporcionar información adicional que no se presenta en los Estados Financieros, pero que es relevante para la comprensión de alguno de ellos. Lo anterior para dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG).

A continuación, se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los Estados Financieros.

a) Notas de gestión administrativa,
b) Notas de desglose, y
c) Notas de memoria (cuentas de orden).

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Estas Notas tienen como objetivo la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de estos y sus particularidades.

De esta manera, se informan y explican las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores

1.- Autorización e Historia

a) Fecha de creación del Instituto público.

Mediante el Decreto Núm. 097, se aprueba la solicitud de autorización del Ayuntamiento de San Nicolás de los Garza, Nuevo León, para la creación del Organismo Público Descentralizado denominado Instituto de Cultura Física y Deporte de San Nicolás de los Garza, Nuevo León, publicado en el Periódico Oficial Gobierno Constitucional del Estado Libre y Soberano de Nuevo León, el día 04 de | del 2019 y a su vez iniciando operaciones el 01 de julio del 2019.

2.-Panorama Económico y Financiero

El Instituto de Cultura Física y Deporte de San Nicolás de los Garza, Nuevo León, opera mediante la recepción y generación de recursos que provienen tanto de ingresos propios y transferencias del Municipio de San Nicolás de los Garza, Nuevo León. Estos últimos ingresos son ministrados de acuerdo con el presupuesto de egresos del Municipio del ejercicio fiscal correspondiente, mismos que son orientados al cumplimiento de los objetivos con base al decreto de creación del Instituto.

El presupuesto de Ingresos esperados para el ejercicio 2026, es de 40,500,000 (Cuarenta Millones quinientos mil pesos 00/100 M N)

https://www.indesan.gob.mx/wp-content/uploads/2026/05/PRESUPUESTO-2026.pdf

3.- Organización y Objeto Social

a) Objeto social.

El Instituto tiene como principal misión el propiciar la participación de los niños, jóvenes y de toda la comunidad en general en actividades físicas, deportivas, recreativas y normativas que impulsen el desarrollo y progreso de nuestra población en estas actividades, promoviendo la igualdad de oportunidades de participación para toda la comunidad.

Su visión es ser un modelo en la realización de programas encaminados al desarrollo de los niños y jóvenes y la comunidad en general, buscando en un corto plazo una amplia cultura física, deportiva, recreativa y formativa en la búsqueda del alto rendimiento y una comunidad con liderazgo propio y con excelentes resultados deportivos y formativos.

b) Principal actividad.

1. Propiciar la participación y el desarrollo de la actividad física, deportiva y recreativa en toda la población Nicolaíta.
2. Definir y ejecutar el Plan Municipal del Deporte, impulsando la igualdad entre todos los grupos poblacionales, varones y mujeres, mediante la incorporación de la perspectiva de género en todos sus programas y acciones; definiendo cada uno de los programas y a qué grupo de la población beneficia, y los que serán llevados a cabo en coordinación con otras dependencias, señalando los programas concretos y las dependencias responsables.
3. Crear, promover y ejecutar acciones que impulsen la práctica de actividades físicas, deportivas, recreativas en toda la comunidad Nicolaíta.
4. Fomentar la salud, los valores, el bienestar individual y colectivo de la comunidad.
5. Promover la capacitación de los entrenadores, voluntarios y personal del Instituto, para incrementar y tener más y mejor recurso humano que se requiere para implementar y operar cada uno de los programas.
6. Proyectar a los Nicolaítas a los planos estatal, nacional e internacional, en las competencias deportivas.
7. Proyectar al Municipio de San Nicolás entre los mejores del país.
8. buscar estrategias y acciones que deban realizar el Instituto o las dependencias del Municipio, en materia de:
    a. Oportunidades de participación en todas las actividades deportivas y recreativas.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
3er Informe del Avance Trimestral Enero Septiembre 2026

b. Capacitación a todo nuestro personal, entrenadores y voluntarios.
c. Desarrollo de todos los programas.
d. Fomentar los valores, la salud y el bienestar individual en la comunidad.
e. Reintegración social y lucha contra, el vandalismo, las adicciones y el alcoholismo.

c) Ejercicio fiscal.

El ejercicio fiscal del instituto abarca un año calendario, del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año.

d) Régimen jurídico.

El Instituto se regirá por la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, el Reglamento Orgánico del Gobierno Municipal, el Reglamento del Instituto, Ley de Contabilidad Gubernamental, Ley de fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, y las demás leyes, reglamentos municipales y disposiciones que le sean aplicables

e) Consideraciones fiscales del ente:

El Instituto no es sujeto al pago del Impuesto Sobre la Renta (ISR), por lo tanto, no se determina impuesto causado y/o diferido por ISR, sin embargo, está obligado a retener y enterar los impuestos por pago de sueldos y salarios, honorarios profesionales Y arrendamientos.

f) Estructura organizacional básica.

El Instituto contará con los siguientes órganos:

I El Consejo Directivo.
II La Dirección General.
III El Comisario.

g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.

El Instituto no presenta saldos de fideicomisos, mandatos y análogos.

4.- Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los estados financieros adjuntos del Instituto se prepararon de conformidad con las siguientes disposiciones normativas que le son aplicables:

a) El Instituto aplica las disposiciones relativas a la preparación y registro de las operaciones contables, de acuerdo a la normatividad emitida por la CONAC, así como en las Normas de información Financieras Gubernamentales (CINIF), y las disposiciones legales aplicables, por lo que los estados financieros se presentan de acuerdo a dicha normatividad,

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
3er Informe del Avance Trimestral Enero Septiembre 2026

a los criterios de contabilidad gubernamental y políticas de registro que se detallan más adelante, emitidas por la Secretaria de Hacienda y Crédito Público conforme a lo dispuesto por la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

b) EL Instituto, En cumplimiento con los artículos 7 y quinto transitorio de la Ley de Contabilidad se adoptó e implemento, con carácter obligatorio, el acuerdo por el que se expiden los Postulados Básicos.

c) Los postulados sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de estados financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo en legislación especializada y aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (Ley de Contabilidad), con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.

d) De acuerdo con el marco conceptual de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, de forma supletoria podrán aplicarse las siguientes normas en caso de que no se haya emitido la normatividad correspondiente y se hará de la siguiente manera:

En primera instancia, las emitidas por el CONAC
En segunda instancia las Normas internacionales de Contabilidad para el Sector Publico
En tercera instancia las Normas de información Financiera

El 31 de diciembre de 2008, fue publicada en el Diario Oficial de la Federación, la Ley General de Contabilidad Gubernamental, que tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la Contabilidad Gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización, para facilitar a los entes públicos el registro y la fiscalización de los activos, pasivos, ingresos y gastos y, en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingreso públicos.

La LGCG es de observancia obligatoria para los poderes Ejecutivos, Legislativo y Judicial de la Federación, entidades federativas; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; las entidades de la administración pública paraestatal ya sean federales, estatales o municipales y los órganos autónomos federales y estatales.

Se deberá generar y presentar periódicamente, conforme con lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las resoluciones del CONAC, los siguientes estados e información financiera:

ANEXOS:

- Estado de Situación Financiera.
- Estado de Actividades.
- Estado de Variaciones en la Hacienda Pública / Patrimonio.
- Estado de Flujo de Efectivo.
- Estado de Cambios en la Situación Financiera.
- Estado Analítico de Activo.
- Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos.
- Informe sobre Pasivos Contingentes.
- Notas a los Estados Financieros.
- Estado Analítico de Ingresos.
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Clasificación por Objeto del

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
3er Informe del Avance Trimestral Enero Septiembre 2026

Instituto de Cultura Física y Deporte de San Nicolás

Gasto (Capitulo y Concepto).

- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Clasificación Económica {Tipo de Gasto).
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Clasificación Administrativa.
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Clasificación Funcional (Finalidad y Función).
- Gasto por Categoría Programática.

5.- Políticas Contabilidad Significativas

a) Son los principios, bases, reglas y procedimientos específicos adoptados por el ente público en la elaboración y presentación de sus estados financieros.

a. El método que se utilizara para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Publica/Patrimonio, se basara en la revaluación de los activos fijos según las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).Este proceso permite ajustar el valor contable de los activos para alinearlo con su valor razonable o de mercado, reflejando así su valor real de los estados financiero, La revaluación de activos es esencial para garantizar que los bienes de una entidad, reflejen su valor real, evitando la subvaloración o sobrevaloración que podrá distorsionar la posición financiera. además identificar activos que podrían estar depreciándose más rápido de los esperado o que han adquirido mayor valor debido a cambios en el mercado.

b. En el Periodo señalado no se han hecho operaciones en moneda extranjera

c. Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas **No Aplica-**

d. Bienes inmuebles, infraestructura y bienes muebles. Los bienes inmuebles, infraestructura y bienes muebles se expresan a su costo histórico. La depreciación se calcula por el método de la línea recta aplicando valores de los activos, las tasas de depreciación se indican en la Nota 7, sin embargo, al 30 de Septiembre 2026, se efectuaron las depreciaciones solo de los bienes muebles que se obtuvieron como resultado de la conciliación físico-contable.

e. Beneficios a los empleados. Los beneficios como sueldos, tiempo extra, vacaciones, días festivos y permisos de ausencia con goce de sueldo entre otros se reconocen en los resultados conforme se devengan y sus pasivos se expresan a valor nominal.

Al 30 de Septiembre del 2026, no se tiene creada ninguna provisión por este concepto, por lo que dicha obligación laboral se cargará a gastos cuando se tenga la obligación de pagarla y se encuentra contemplada en el presupuesto de egresos.

f. **Provisiones**: objetivo de su creación, monto y plazo. En este ejercicio 2026, no se ha creado ninguna provisión correspondiente

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
3er Informe del Avance Trimestral Enero Septiembre 2026

g. Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo En este ejercicio 2026, no se ha creado ninguna provisión correspondiente

h. **Cambios en políticas contables y corrección de errores.** El principal cambio en la política contable es el reconocimiento de los gastos de acuerdo con los momentos contables descritos en la normatividad correspondiente, el cual tiene un efecto significativo en el presupuesto de egresos de 2026, ya que antes se consideraban los gastos en base a flujo de efectivo.

6.- Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

El Instituto no tiene activos o pasivos en moneda extranjera.

7.- Reporte Analítico del Activo

De conformidad con las Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales) publicadas en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 08 de agosto de 2013 y con las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio publicadas en el DOF el 27 de diciembre de 2017, la estimación de la vida útil de un bien será una cuestión de criterio basada en la experiencia que el ente público tenga con activos similares o de la aplicación. En base a lo anterior, los parámetros de vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos son los siguientes:

CONCEPTO	Años de Vida until	%De depreciation annual
Muebles de Oficina y Estantería	10	10
Muebles, Excepto de Oficina v Estantería	10	10
Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
Equipo y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
Otro Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	5	20
Cameras Fotográficas v de Video	3	33.3
Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción v de Refrigeración Industrial v Comercial	10	10
Equipo de Comunicación v Telecomunicación	10	10
Equipo de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10
Ferramentas y Máquinas-Herramienta	10	10
Equipo Médico v de Laboratorio	5	20
Oros Equipos	10	10

El cuadro complementario de activo fijo se refleja en la II Notas al Estado de situación financiera, activo fijo fracciones 8 y 9 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles. De este reporte

8.- Fideicomisos, Mandatos y Análogos

El Instituto no presenta saldos de fideicomisos, mandatos y análogos.

9.- Reporte de la Recaudación

En las Notas de Desglose, se localiza un apartado de los ingresos recaudados.

10.- Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

En las Notas de Desglose, se localiza un apartado del saldo de la cuenta de la deuda pública a largo plazo.
No hay deuda a largo plazo

11.- Calificaciones otorgadas

El Instituto durante el periodo que se informa, no fue sujeto a una calificación crediticia.

12.- Proceso de Mejora

Como ente púbico obligado el Instituto fortalece el cumplimiento de la normatividad vigente mediante el seguimiento de esta y así mismo brindar la capacitación de los servidores públicos.

La administración del Instituto ha establecido mecanismos que le permiten asegurarse, en forma razonable, del cumplimiento de las disposiciones normativas vigentes.

13.- Información por segmentos

La información financiera se revela en las notas de desglose por medio de los diversos estados contables.

14.- Eventos Posteriores al Cierre

No existen eventos posteriores al cierre del periodo que se informa, que afecten económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

15.- Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16.- Responsabilidad sobre la presentación razonable de la información contable

La Información Contable está firmada en cada página de e incluye al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
3er Informe del Avance Trimestral Enero Septiembre 2026

b) **NOTAS DE DESGLOSE**

I) Notas al Estado de Actividades

Ingresos y Otros Beneficios
Periodo comprendido

Enero-Septiembre 2026 y al 30 de Septiembre de 2025

1.- Cuentas de los rubros que integran el grupo de: Ingresos de Gestión, Ingresos por Transferencias, y otros Ingresos y Beneficios

I.1	2026	2025
Total :Transferencias y Asignaciones	**$ 21,750,000**	**$ 18,250,000**
Transferencias, Asignaciones y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	$ 21,750,000	$ 18,250,000
Ministracion del Municipio de San Nicolas de los Garza		
Ingresos de Gestion	**$ 14,908,240**	**$ 12,583,834**
Ingresos por venta de Bienes y prestacion de Servicios	$ 14,908,240	$ 12,583,834
Total de Ingresos y tros Beneficios	$ 2,172	$ 8,644
Total de Ingresos y otros beneficios	$ 2,172	$ 8,644
TOTAL DE INGRESOS	**$ 36,660,412**	**$ 30,842,478**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
3er Informe del Avance Trimestral Enero Septiembre 2026

Instituto de Cultura Física y Deporte de San Nicolás

Gastos y Otras Perdidas

1° de Enero al 30 de Septiembre 2026 y 30 de Septiembre 2025

I.2	2026	2025
Servicios Personales	**$ 16,390,487**	**$ 13,808,439**
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanentes	$ 14,886,789	$ 12,866,355
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio		
Remuneraciones Adicionales y Especiales	$ 1,428,698	$ 942,085
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	$ 75,000	
Materiales y Suministros	**$ 5,189,025**	**$ 4,449,493**
Materiales de Administración, Emisión de Documentos Artículos Oficiales	$ 1,078,044	$ 1,051,215
Alimentos y Utensilios	$ 599,335	$ 500,215
Materiales y Artículos de Construcción y Reparación		
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	$ 20,083	$ 35,016
Vestuario, Blancas, Prendas De Protección y Artículos Deportivos	$ 3,491,563	$ 2,860,350
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores		$ 2,697
Servicios Generales	**$ 15,030,009**	**$ 10,800,095**
Servicios Básicos	$ 137,104	$ 34,263
Servicios de Arrendamiento	$ 204,201	$ 191,481
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y	$ 599,480	$ 353,750
Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes sobre programas		
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	$ 31,727	$ 36,683
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD		
Servicios de instalación, Reparación	$ 12,429,442	$ 8,933,606
Servicio de Translados y viaticos	$ 61,546	
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD		$ 26,378
Servicios Oficiales	$ 1,033,432	$ 822,814
Otros Servicios Generales	$ 533,078	$ 401,120
Total, Gastos de Funcionamiento	**$ 36,609,522**	**$ 29,058,027**
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	$ 62,138	$ 95,425
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolecencia y	$ 508,381	$ 375,296
Total, de gastos y otras perdidas	$ 37,180,041	$ 29,528,748

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
3er Informe del Avance Trimestral Enero Septiembre 2026

Instituto de Cultura Física y Deporte de San Nicolás

II.- NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Enero-Septiembre 2026 y al 30 de Septiembre de 2025

CIRCULANTE

1.- Efectivo y Equivalente

II.1	2026	2025
Efectivo y Equivalente	$ 88,882	$ 46,420
Bancos Tesorería	$ 173,165	$ 42,653
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	-	
Total	$ 262,047	$ 89,074

2,3 DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES

DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	$ 30,495	$ 39,837
DEUDORES DIVERSOS CORTO PLAZO		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	$ 2,000	$ 2,000
Total	$ 32,495	$ 41,837
Gran Total	$ 294,541	$ 130,910

4.-INVENTARIOS

Esta nota **No aplica**, son para aquellos entes públicos que realicen algún proceso de transformación y/o elaboración de bienes

5.-ALMCENES

Esta nota **No aplica**, El Instituto no presenta saldo en el rubro correspondiente

6 y 7 I INVERSIONES FINANCIERAS

Esta nota **No aplica** El Instituto no presenta saldo en el rubro correspondiente

8 y 9-**BIENES MUEBLES, INMUEBLES e INTANGIBLES**

Al 30 de Septiembre del 2026, y a diciembre 2025 este rubro se integra como sigue

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso, El Instituto no presenta saldos en los Rubros correspondiente

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
3er Informe del Avance Trimestral Enero Septiembre 2026

Instituto de Cultura Física y Deporte de San Nicolás

II.8

Bienes Muebles	Monto Original 2025	Adquisiciones 2026	Monto Original 2026	Depreciacion Acumulada 2025	Depreciacion del Ejercicio 2026	Valor Neto
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN						
Muebles de Oficina y Estanteria	$ 337,771		$ 337,771	$ 158,073	$ 70,581	$ 109,117
Muebles, Excepto de Oficina y Estanteria	$ 16,704		$ 16,704	$ 26,865		-$ 10,161
Otros Mobiliarios y Equipo de Administracion	$ 15,080		$ 15,080	$ 10,305		$ 4,775
Sub-Total	$ 369,555	$ -	$ 369,555	$ 195,243	$ 70,581	$ 103,731
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO						
Aparatos Deportivos	$ 1,215,914		$ 1,215,914	$ 715,862	$ 172,647	$ 327,405
Equipo de cómputo y de tecnología de la información	$ 550,894	$ 102,672	$ 653,567	$ 491,870		$ 161,697
Otros Mobiliarios y Equipo Educacional y Recretativo	$ 149,335	$ 22,862	$ 172,197			$ 172,197
Sub-Total	$ 1,916,144	$ 125,535	$ 2,041,678	$ 1,207,732	$ 172,647	$ 661,299
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE						
Vehiculos y equipo terrestre	$ 459,914		$ 459,914	$ 459,914		$ -
Sub-Total	$ 459,914	$ -	$ 459,914	$ 459,914	$ -	$ -
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS						
Maquinaria y Eq. Industrial	$ 459,552		$ 459,552	$ 39,609	$ 31,003	$ 388,940
Sistemas de Aire Acondicionado Calefacion y de Refrigeracion Industrial y Comercial	$ 2,802,418	$ 111,619	$ 2,914,037	$ 774,574	$ 222,639	$ 1,916,825
Equipo de Comunicación y Telecomunicacion	$ 13,781		$ 13,781	$ 7,005	$ 1,034	$ 5,742
Otros Equipos	$ 201,077		$ 201,077	$ 58,682	$ 7,439	$ 134,957
Sub-Total	$ 3,476,828	$ 111,619	$ 3,588,447	$ 879,870	$ 262,114	$ 2,446,464
TOTAL	$ 6,222,441	$ 237,154	$ 6,459,595	$ 2,742,759	$ 505,341	$ 3,211,494
ACTIVOS INTANGIBLES						
Software	$ 20,277		$ 20,277	$ 17,235	$ 3,039	$ 3
Licencia	$ 63,236		$ 63,236	$ 63,235		$ 1
TOTAL	$ 83,513		$ 83,513	$ 80,470	$ 3,039	$ 4
GRAN TOTAL	$ 6,305,954	$ 237,154	$ 6,543,108	$ 2,823,229	$ 508,381	$ 3,211,498

La Depreciacion registrada hasta el mes de Septiembre del 2025 asciende	$ 508,381

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
3er Informe del Avance Trimestral Enero Septiembre 2026

10.- ESTIMACIONES Y DETERIOROS

Se informarán los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones; por ejemplo: estimación de cuentas incobrables N.A., estimación por deterioro de inventarios N A, deterioro de bienes y cualquier otra que aplique N A.

El Instituto no presenta saldos en el rubro correspondiente.

11.-OTROS ACTIVOS

El Instituto no presenta saldos en el rubro correspondiente.
Enero-Septiembre 2026 y al 30 de Septiembre de 2025

2 PASIVO

1.-Cuentas y Documentos por pagar	2026	2025
Servicios Personales a Pagar a corto Plazo	-$ 3,435	$ 404
Proveedores per Pagar a Corte Plazo	$ 2,877,442	$ 820,885
Retenciones y Contribuciones per Pagar a Corte Plazo	$ 2,203,803	$ 1,485,959
GRAN TOTAL	$ 5,077,810	$ 2,307,247

2.- Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

El Instituto no presenta saldo en el rubro correspondiente.

3.-Pasivos diferidos

El Instituto no presenta saldos en los rubros correspondientes.

4.- Provisiones

Se informará que no se cuentas con provisiones de ningún tipo, monto y naturaleza, así como las

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
3er Informe del Avance Trimestral Enero Septiembre 2026

características significativas que les impacten.

5.-Otros Pasivos

El Instituto no presenta saldos en el rubro correspondiente

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PUBLICA
Enero-Septiembre 2026 y al 31 de Diciembre de 2025

El saldo al 30 Septiembre de 2026 y 2025 de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores se reporta en $ 2,312,327, así mismo Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Resultados negativo del Ejercicio es $ -519,629 y generando un total de Hacienda Pública / Patrimonio de 2026 $ -1,642,646

Nota: en el ejercicio 2026, el ente Público efectuó gastos a rectificaciones de Resultados de ejercicios anteriores un importe de 2,148,832

CONCEPTO	2026	2025
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	-$1,642,646	$897,430
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	-$519,629	$1,313,730
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	$2,312,327	$870,212
RECTIFICACIÓN DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-$3,435,344	-$1,286,512

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

1.- El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es coma sigue:

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
3er Informe del Avance Trimestral Enero Septiembre 2026

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

1.- El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es coma sigue:

ACTIVO

1° de Enero al 30 de Septiembre 2026 y 30 de Septiembre 2025

IV.1

CIRCULANTE

1.- Efectivo y Equivalente

CONCEPTO	2026	2025
Efectivo y Equivalente	$ 88,882	$ 46,420
Bancos Tesorería	$ 173,165	$ 42,653
TOTAL	$ 262,047	$ 89,074

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
3er Informe del Avance Trimestral Enero Septiembre 2026

Instituto de Cultura Física y Deporte de San Nicolás

2.-Adquisiciones de actividades de Inversión efectivamente pagadas

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
IV.2		
Concepto	**2026**	**2025**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Mobiliario y Equipo de Administración		$ 52,525
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	$ 125,535	$ 46,400
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		
Vehículos y Equipo de Transporte	$ -	
Equipo de Defensa y Seguridad		
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	$ 111,619	
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos		$ 23,829
Activos Biológicos		
Total	**$ 237,154**	**$ 122,754**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
3er Informe del Avance Trimestral Enero Septiembre 2026

3.- CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVOS NETOS

CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
IV.3		
Concepto	**2026**	**2025**
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	**-$519,629**	**$1,313,730**
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	**$508,381**	**$144,223**
Depreciación	**$508,381**	**$144,223**
Amortización		0
Incrementos en las provisiones		0
Incremento en inversiones producido por revaluación	0	0
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	0	0
Incremento en cuentas por cobrar	0	0
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	**-$11,248**	**$1,457,953**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
3er Informe del Avance Trimestral Enero Septiembre 2026

INSTITUTO DE CULTURA FISICA Y DEPORTE DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 1 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 CIFRAS EN PESOS		
V.1		
1. Total de Ingresos Presupuestarios		**$ 36,660,412**
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios		$ -
2.1	Ingresos Financieros	
2.2	Incremento por Variación de Inventarios	
2.3	Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	$ -
2.4	Disminución del Exceso de Provisiones	
2.5	Otros Ingresos y Beneficios Varios	
2.6	Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		
3.1	Aprovechamientos Patrimoniales	$ -
3.2	Ingresos Derivados de Financiamientos	
3.3	Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	
4. Total de Ingresos Contables		**$ 36,660,412**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
3er Informe del Avance Trimestral Enero Septiembre 2026

C) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Cuentas de Orden Contables:

Estas notas son parte integrante a los Estados Financieros del Instituto de INSTITUTO DE CULTURA FISICA Y DEPORTE DE SAN NICOLAS NUEVO LEON, por el Periodo Enero-Septiembre 2026 y al 30 de Septiembre 2025

Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de los Estados Financiera

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
3er Informe del Avance Trimestral Enero Septiembre 2026

Instituto de Cultura Física y Deporte de San Nicolás

Cuentas de Orden Presupuestario

VC.1

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos

Concepto	2026
Ley de ingresos Estimada 8.1.1	$ 40,500,000
Ley de ingresos por Ejecutar 8.1.2	$ 3,841,298
Modificaciones a la Ley de ingresos Estimada 8.1.3	$ 40,500,000
Lev de ingresos Devengada c/r 8.1.4	$ 36,658,702
Ley de ingresos Recaudada c/r 8.1.5	$ 36,658,702

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos

Concepto	2026
Presupúesto de Egresos Aprobados 8.2.1 SR	$ 40,500,000
Presupúesto de Egresos por ejercer 8.2.2 SR	$ 3,505,230
Modicicaciones I Presupuesto de Egresos Aprobados 8.2.3 SR	$ 40,500,000
Presupúesto de Egresos Comprometrido c/o 8.2.4 CARGOS	$ 85,956
Presupúesto de Egresos Devengados c/o 8.2.5 CARGOS	$ 36,908,814
Presupúesto de Egresos Ejercicio c/ o 8.2.6 CARGOS	$ 34,454,996
Presupúesto de Egresos Pagado c/o 8.2.7CARGOS	$ 34,454,996

C. PEDRO COVARRUBIAS SALINAS
DIRECTOR GENERAL

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
3er Informe del Avance Trimestral Enero Septiembre 2026

Instituto de Cultura Fisica y Deporte de San Nicolás de los Garza, Nuevo León
Estado Analítico del Activo
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2026 y 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	**3,204,676**	**114,273,528**	**114,088,248**	**3,389,957**	**185,280**
Activo Circulante	**130,910**	**113,165,982**	**113,047,549**	**249,344**	**118,434**
Efectivo y Equivalentes	89,074	64,667,525	64,539,749	216,849	127,776
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	39,837	48,498,458	48,507,800	30,495	-9,342
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	2,000	0	0	2,000	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	**3,073,766**	**1,107,546**	**1,040,700**	**3,140,613**	**66,847**
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	5,675,049	784,545	0	6,459,594	784,545
Activos Intangibles	83,513	0	0	83,513	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-2,684,796	323,001	1,040,700	-3,402,495	-717,698
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. PEDRO COVARRUBIAS SALINAS
DIRECTOR GENERAL

ANEXO II

INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

INSTITUTO DE CULTURA FISICA Y DEPORTE DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA, NUEVO LEÓN
Estado Analítico de Ingresos
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

Rubro de Ingresos	Ingreso					
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	(6 = 5 - 1)
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	2,855	2,855	2,855
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	17,000,000	0	17,000,000	14,905,846	14,905,846	-2,094,154
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	23,500,000	0	23,500,000	21,750,000	21,750,000	-1,750,000
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total	40,500,000	0	40,500,000	36,658,702	36,658,702	
				Ingresos excedentes'		-3,841,298

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	(6 = 5 - 1)
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	0	0	0	0	0	0
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	40,500,000	0	40,500,000	36,658,702	36,658,702	-3,841,298
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	2,855	2,855	2,855
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	17,000,000	0	17,000,000	14,905,846	14,905,846	-2,094,154
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	23,500,000	0	23,500,000	21,750,000	21,750,000	-1,750,000
Ingresos derivados de financiamiento	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total	40,500,000	0	40,500,000	36,658,702	36,658,702	-3,841,298
				Ingresos excedentes		

C. PEDRO COVARRUBIAS SALINAS
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE CULTURA FISICA Y DEPORTE DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA, NUEVO LEON
Estado Analitico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificacion Administrativa
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
INSTITUTO MUNICIPAL PARA EL DESARROLLO CULTURAL	**40,500,000**	**0**	**40,500,000**	**36,954,011**	**34,500,193**	**3,545,989**
Dirección General	0	3,668,188	3,668,188	3,668,188	3,577,248	0
Dirección Operativa	0	13,702,842	13,702,842	13,702,842	13,691,242	0
Dirección Administrativa	40,500,000	-33,897,975	6,602,025	3,056,036	3,001,394	3,545,989
Anahuac	0	2,347,556	2,347,556	2,347,556	1,906,102	0
Cedeco Osvaldo Batocleti	0	1,233,483	1,233,483	1,233,483	1,050,097	0
Club Toros	0	218,718	218,718	218,718	218,718	0
Constituyentes 1 y 3 Sector	0	299,241	299,241	299,241	263,991	0
Constituyentes 5 y 6 Sector	0	30,159	30,159	30,159	30,159	0
Industrias del Vidrio	0	785,340	785,340	785,340	696,828	0
Jesus Hinojosa	0	1,151,056	1,151,056	1,151,056	885,423	0
Jose Navarro	0	949,883	949,883	949,883	843,694	0
Ligas Deportivas	0	1,383,456	1,383,456	1,383,456	1,228,390	0
Mario J. Montemayor	0	2,624,436	2,624,436	2,624,436	2,230,331	0
Mezquital / Roberto Hdz Jr.	0	956,431	956,431	956,431	800,869	0
Miguel Aleman	0	48,000	48,000	48,000	48,000	0
Mirador	0	740,812	740,812	740,812	673,609	0
Pabellon / Mariana Avitia	0	62,966	62,966	62,966	48,406	0
Revolucion	0	1,699,452	1,699,452	1,699,452	1,681,087	0
Unidad Laboral	0	736,298	736,298	736,298	624,946	0
Olimpiada	0	1,259,660	1,259,660	1,259,660	999,660	0
Total del Gasto	40,500,000	0	40,500,000	36,954,011	34,500,193	3,545,989

C. PEDRO COVARRUBIAS SALINAS
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA, NUEVO LEÓN
Estado Analitico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
Gasto Corriente	40,150,000	0	40,150,000	36,716,857	34,311,489	3,433,143
Gasto de Capital	350,000	0	350,000	237,154	188,704	112,846
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	40,500,000	0	40,500,000	36,954,011	34,500,193	3,545,989

C. PEDRO COVARRUBIAS SALINAS
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE CULTURA FISICA Y DEPORTE DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA NUEVO LEON
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
Servicios Personales	**20,885,000**	**-1,129,232**	**19,755,768**	**16,390,487**	**16,390,487**	**3,365,281**
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	16,800,000	1,452,070	18,252,070	14,886,789	14,886,789	3,365,281
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	575,000	-575,000	0	0	0	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	2,250,000	-821,302	1,428,698	1,428,698	1,428,698	0
Seguridad Social	1,260,000	-1,260,000	0	0	0	0
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	0	75,000	75,000	75,000	75,000	0
Previsiones	0	0	0	0	0	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0	0	0	0	0	0
Materiales y Suministros	**4,197,000**	**1,037,223**	**5,234,223**	**5,234,223**	**4,577,091**	**0**
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,500,000	-421,956	1,078,044	1,078,044	951,599	0
Alimentos y Utensilios	600,000	44,533	644,533	644,533	564,533	0
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	0	0	0	0	0	0
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	97,000	-76,917	20,083	20,083	20,083	0
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	2,000,000	1,491,563	3,491,563	3,491,563	3,040,876	0
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	0	0	0	0	0	0
Servicios Generales	**14,938,000**	**92,009**	**15,030,009**	**15,030,009**	**13,281,773**	**0**
Servicios Básicos	0	137,104	137,104	137,104	137,104	0
Servicios de Arrendamiento	190,000	14,201	204,201	204,201	204,201	0
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	800,000	-200,520	599,480	599,480	599,480	0
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	38,000	-6,273	31,727	31,727	31,727	0
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	12,400,000	29,442	12,429,442	12,429,442	10,772,145	0
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	100,000	-100,000	0	0	0	0
Servicios de Traslado y Viáticos	0	61,546	61,546	61,546	61,546	0
Servicios Oficiales	850,000	183,432	1,033,432	1,033,432	942,492	0
Otros Servicios Generales	560,000	-26,922	533,078	533,078	533,078	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	**130,000**	**0**	**130,000**	**62,138**	**62,138**	**67,862**
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	130,000	0	130,000	62,138	62,138	67,862
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	**350,000**	**0**	**350,000**	**237,154**	**188,704**	**112,846**
Mobiliario y Equipo de Administración	50,000	102,672	152,672	102,672	102,672	50,000
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	100,000	-14,292	85,708	22,862	22,862	62,846
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	200,000	-88,381	111,619	111,619	63,169	0
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0

INSTITUTO DE CULTURA FISICA Y DEPORTE DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA, NUEVO LEON
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
Inversión Pública	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	40,500,000	0	40,500,000	36,954,011	34,500,193	3,545,989

C. PEDRO COVARRUBIAS SALINAS
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE CULTURA FISICA Y DEPORTE DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA NUEVO LEON
Estado Analitico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificacion Funcional (Finalidad y Funcion)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
Gobierno	0	0	0	0	0	0
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Social	40,500,000	0	40,500,000	36,954,011	34,500,193	3,545,989
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	40,500,000	0	40,500,000	36,954,011	34,500,193	3,545,989
Educación	0	0	0	0	0	0
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Económico	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	40,500,000	0	40,500,000	36,954,011	34,500,193	3,545,989

C. PEDRO COVARRUBIAS SALINAS
DIRECTOR GENERAL

ANEXO III

INFORMACIÓN LDF

Cumplimiento a la
Ley de Disciplina Financiera.

INSTITUTO DE CULTURA FISICA Y DEPORTE DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA, NUEVO LEON (a)
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Al 30 de Septiembre de 2026 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	2026 (d)	31 de diciembre de 2025 (e)
ACTIVO		
Activo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	216,849	29,802
a1) Efectivo	43,685	13,685
a2) Bancos/Tesorería	173,165	16,117
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	30,495	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	30,495	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	2,000	2,000
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	2,000	2,000
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0	0
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0
e. Almacenes	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	0
g1) Valores en Garantía	0	0
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros		
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	249,344	31,802
Activo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
d. Bienes Muebles	6,459,594	6,222,440
e. Activos Intangibles	83,513	83,513
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-3,402,495	-2,823,226
g. Activos Diferidos	0	0
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
i. Otros Activos no Circulantes	0	0
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	3,140,613	3,482,727
I. Total del Activo (I = IA + IB)	3,389,957	3,514,529

Concepto (c)	2026 (d)	31 de diciembre de 2025 (e)
PASIVO		
Pasivo Circulante		
a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	5,077,810	2,488,723
a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	-3,435	405
a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	2,877,442	576,654
a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	2,203,803	1,911,655
a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto	0	0
b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0	0
c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	0
e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0	0
f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0	0
g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	0
h1) Ingresos por Clasificar	0	0
h2) Recaudación por Participar	0	0
h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	5,077,810	2,488,723
Pasivo No Circulante		
a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)	0	0
II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)	5,077,810	2,488,723
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	0	0
a. Aportaciones	0	0
b. Donaciones de Capital	0	0
c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	-1,687,853	1,025,806
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-564,826	1,442,106
b. Resultados de Ejercicios Anteriores	2,312,317	870,211
c. Revalúos	0	0
d. Reservas	0	0
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-3,435,344	-1,286,512
IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)	0	0
a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	-1,687,853	1,025,806
IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	3,389,957	3,514,529

INSTITUTO DE CULTURA FISICA Y DEPORTE DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA, NUEVO LEON (a)
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026 (b)
(PESOS)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d) (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	0	0	0	0	0	0	0
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0		0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0		0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0		0	0	0
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0		0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0		0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0		0	0	0
2. Otros Pasivos	2,488,723				5,077,810		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	2,488,723	0	0	0	5,077,810	0	0
4. Deuda Contingente 1 (informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1					0		
B. Deuda Contingente 2					0		
C. Deuda Contingente XX					0		
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1					0		
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2					0		
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX					0		

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0	0	0	0	0
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA, NUEVO LEÓN (a)
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026 (b)
(PESOS)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio de operación del proyecto	Fecha de vencimiento	Monto de la inversión pactado	Plazo pactado	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión	Monto pagado de la inversión al XX de XXXX de 20XN	Monto pagado de la inversión actualizado al XX de XXXX de 20XN	Saldo pendiente por pagar de la inversión al XX de XXXX de 20XN
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)	(i)	(j)	(k)	(l)	(m = g – l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) APP 1										0
b) APP 2										0
c) APP 3										0
d) APP XX										0
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1										0
b) Otro Instrumento 2										0
c) Otro Instrumento 3										0
d) Otro Instrumento XX										0
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

INSTITUTO DE CULTURA FISICA Y DEPORTE DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA, NUEVO LEON (a)
Balance Presupuestario - LDF
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	**40,500,000**	**36,658,702**	**36,658,702**
A1. Ingresos de Libre Disposición	40,500,000	36,658,702	36,658,702
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
B. Egresos Presupuestarios[1] (B = B1+B2)	**40,500,000**	**36,954,011**	**34,500,193**
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	40,500,000	36,954,011	34,500,193
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)			
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	0	0	0
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo			
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
I. Balance Presupuestario (I = A – B + C)	0	-295,310	2,158,508
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	0	-295,310	2,158,508
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	0	-295,310	2,158,508

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	0	0	0
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
IV. Balance Primario (IV = III + E)	0	-295,310	2,158,508

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
A3. Financiamiento Neto (A3 = F – G)	0	0	0

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	40,500,000	36,658,702	36,658,702
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	40,500,000	36,954,011	34,500,193
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		0	0
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B 1 + C1)	0	-295,310	2,158,508
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)	0	-295,310	2,158,508

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	0	0
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0	0
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)	**0**	**0**	**0**
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)	**0**	**0**	**0**

INSTITUTO DE CULTURA FISICA Y DEPORTE DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA, NUEVO LEÓN (a)
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos			0			0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			0			0
C. Contribuciones de Mejoras			0			0
D. Derechos			0			0
E. Productos	0	0	0	2,855	2,855	2,855
F. Aprovechamientos			0			0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servici	17,000,000	0	17,000,000	14,905,846	14,905,846	-2,094,154
H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0	0	0	0	0	0
h1) Fondo General de Participaciones			0			0
h2) Fondo de Fomento Municipal			0			0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación			0			0
h4) Fondo de Compensación			0			0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos			0			0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios			0			0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable			0			0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo			0			0
h9) Gasolinas y Diésel			0			0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta			0			0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas			0			0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0	0	0	0	0	0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos			0			0
i2) Fondo de Compensación ISAN			0			0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos			0			0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios			0			0
i5) Otros Incentivos Económicos			0			0
J. Transferencias y Asignaciones	23,500,000	0	23,500,000	21,750,000	21,750,000	-1,750,000
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
k1) Otros Convenios y Subsidios			0			0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0	0	0	0	0	0
l1) Participaciones en Ingresos Locales			0			0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición			0			0
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	**40,500,000**	**0**	**40,500,000**	**36,658,702**	**36,658,702**	**-3,841,298**
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						0
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo			0			0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud			0			0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social			0			0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal			0			0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples			0			0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos			0			0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal			0			0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas			0			0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud			0			0
b2) Convenios de Descentralización			0			0
b3) Convenios de Reasignación			0			0

INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA, NUEVO LEÓN (a)
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
b4) Otros Convenios y Subsidios			0			0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos			0			0
c2) Fondo Minero			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones			0			0
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	0	0	0	0	0	0
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0	0	0	0	0	0
A. Ingresos Derivados de Financiamientos			0			0
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	40,500,000	0	40,500,000	36,658,702	36,658,702	-3,841,298
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			0			0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0

INSTITUTO DE CULTURA FISICA Y DEPORTE DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA, NUEVO LEON (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
1. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	40,500,000	0	40,500,000	38,954,011	34,500,193	3,545,989
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	20,885,000	-1,129,232	19,755,768	16,390,487	16,390,487	3,365,281
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	16,800,000	1,452,070	18,252,070	14,886,789	14,886,789	3,365,281
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	575,000	-575,000	0	0	0	0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	2,250,000	-821,302	1,428,698	1,428,698	1,428,698	0
a4) Seguridad Social	1,260,000	-1,260,000	0	0	0	0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	0	75,000	75,000	75,000	75,000	0
a6) Previsiones			0			0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0			0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	4,197,000	1,037,223	5,234,223	5,234,223	4,577,091	0
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficia	1,500,000	-421,956	1,078,044	1,078,044	951,599	0
b2) Alimentos y Utensilios	600,000	44,533	644,533	644,533	564,533	0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0			0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación			0			0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio			0			0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	97,000	-76,917	20,083	20,083	20,083	0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	2,000,000	1,491,563	3,491,563	3,491,563	3,040,876	0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores			0			0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	14,938,000	92,009	15,030,009	15,030,009	13,281,773	0
c1) Servicios Básicos	0	137,104	137,104	137,104	137,104	0
c2) Servicios de Arrendamiento	190,000	14,201	204,201	204,201	204,201	0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	800,000	-200,520	599,480	599,480	599,480	0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	38,000	-6,273	31,727	31,727	31,727	0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	12,400,000	29,442	12,429,442	12,429,442	10,772,145	0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	100,000	-100,000	0	0	0	0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	0	61,546	61,546	61,546	61,546	0
c8) Servicios Oficiales	850,000	183,432	1,033,432	1,033,432	942,492	0
c9) Otros Servicios Generales	560,000	-26,922	533,078	533,078	533,078	0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	130,000	0	130,000	62,138	62,138	67,862
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales	130,000	0	130,000	62,138	62,138	67,862
d5) Pensiones y Jubilaciones			0			0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	350,000	0	350,000	237,154	188,704	112,846
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	50,000	102,672	152,672	102,672	102,672	50,000
e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	100,000	-14,292	85,708	22,862	22,862	62,846
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0			0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	200,000	-88,381	111,619	111,619	63,169	0
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles			0			0
e9) Activos Intangibles			0			0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g6) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones			0			0
h2) Aportaciones			0			0
h3) Convenios			0			0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0

INSTITUTO DE CULTURA FISICA Y DEPORTE DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA, NUEVO LEÓN (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	0	0	0	0	0	0
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	0	0	0	0	0	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente			0			0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0			0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales			0			0
a4) Seguridad Social			0			0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas			0			0
a6) Previsiones			0			0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0			0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	0	0	0	0	0	0
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales			0			0
b2) Alimentos y Utensilios			0			0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0			0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación			0			0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio			0			0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos			0			0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos			0			0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores			0			0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Servicios Básicos			0			0
c2) Servicios de Arrendamiento			0			0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios			0			0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales			0			0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación			0			0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad			0			0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos			0			0
c8) Servicios Oficiales			0			0
c9) Otros Servicios Generales			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales			0			0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0			0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	0	0	0	0	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración			0			0
e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo			0			0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0			0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0			0
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles			0			0
e9) Activos Intangibles			0			0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g6) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones			0			0
h2) Aportaciones			0			0
h3) Convenios			0			0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0
III. Total de Egresos (III = I + II)	40,500,000	0	40,500,000	36,954,011	34,500,193	3,545,989

INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA, NUEVO LEÓN (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Administrativa
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	**40,500,000**	**0**	**40,500,000**	**36,954,011**	**34,500,193**	**3,545,989**
Dirección General	0	3,668,188	3,668,188	3,668,188	3,577,248	0
Dirección Operativa	0	13,702,842	13,702,842	13,702,842	13,691,242	0
Dirección Administrativa	40,500,000	-33,897,975	6,602,025	3,056,036	3,001,394	3,545,989
Anahuac	0	2,347,556	2,347,556	2,347,556	1,906,102	0
Bosques de Nogalar	0	0	0	0	0	0
Cedeco Osvaldo Batocleti	0	1,233,483	1,233,483	1,233,483	1,050,097	0
Club Toros	0	218,718	218,718	218,718	218,718	0
Constituyentes 1 y 3 Sector	0	299,241	299,241	299,241	263,991	0
Constituyentes 5 y 6 Sector	0	30,159	30,159	30,159	30,159	0
Deporte Adaptado	0	0	0	0	0	0
Industrias del Vidrio	0	785,340	785,340	785,340	696,828	0
Jesus Hinojosa	0	1,151,056	1,151,056	1,151,056	885,423	0
Jose Navarro	0	949,883	949,883	949,883	843,694	0
Ligas Deportivas	0	1,383,456	1,383,456	1,383,456	1,228,390	0
Mario J. Montemayor	0	2,624,436	2,624,436	2,624,436	2,230,331	0
Mezquital / Roberto Hdz Jr.	0	956,431	956,431	956,431	800,869	0
Miguel Aleman	0	48,000	48,000	48,000	48,000	0
Mirador	0	740,812	740,812	740,812	673,609	0
Pabellon / Mariana Avitia	0	62,966	62,966	62,966	48,406	0
Revolucion	0	1,699,452	1,699,452	1,699,452	1,681,087	0
Unidad Laboral	0	736,298	736,298	736,298	624,946	0
Olimpiada	0	1,259,660	1,259,660	1,259,660	999,660	0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirección General	0	0	0	0	0	0
Dirección Operativa	0	0	0	0	0	0
Dirección Administrativa	0	0	0	0	0	0
Anahuac	0	0	0	0	0	0
Bosques de Nogalar	0	0	0	0	0	0
Cedeco Osvaldo Batocleti	0	0	0	0	0	0

Club Toros	0	0	0	0	0	0
Constituyentes 1 y 3 Sector	0	0	0	0	0	0
Constituyentes 5 y 6 Sector	0	0	0	0	0	0
Deporte Adaptado	0	0	0	0	0	0
Industrias del Vidrio	0	0	0	0	0	0
Jesus Hinojosa	0	0	0	0	0	0
Jose Navarro	0	0	0	0	0	0
Ligas Deportivas	0	0	0	0	0	0
Mario J. Montemayor	0	0	0	0	0	0
Mezquital / Roberto Hdz Jr.	0	0	0	0	0	0
Miguel Aleman	0	0	0	0	0	0
Mirador	0	0	0	0	0	0
Pabellon / Mariana Avitia	0	0	0	0	0	0
Revolucion	0	0	0	0	0	0
Unidad Laboral	0	0	0	0	0	0
Olimpiada	0	0	0	0	0	0
III. Total de Egresos (III = I + II)	**40,500,000**	**0**	**40,500,000**	**36,954,011**	**34,500,193**	**3,545,989**

INSTITUTO DE CULTURA FISICA Y DEPORTE DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA, NUEVO LEON (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	40,500,000	0	40,500,000	36,954,011	34,500,193	3,545,989
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	40,500,000	0	40,500,000	36,954,011	34,500,193	3,545,989
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	40,500,000	0	40,500,000	36,954,011	34,500,193	3,545,989
b5) Educación			0			0
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	0	0	0	0	0	0
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0	0	0	0	0	0
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
b5) Educación			0			0
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
III. Total de Egresos (III = I + II)	40,500,000	0	40,500,000	36,954,011	34,500,193	3,545,989

INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA, NUEVO LEÓN (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación de Servicios Personales por Categoría
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	**20,885,000**	**-1,129,232**	**19,755,768**	**16,390,487**	**16,390,487**	**3,365,281**
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	20,885,000	-1,129,232	19,755,768	16,390,487	16,390,487	3,365,281
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
A. Personal Administrativo y de Servicio Público			0			0
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	**20,885,000**	**-1,129,232**	**19,755,768**	**16,390,487**	**16,390,487**	**3,365,281**

ANEXO IV

DICTAMEN CONTABLE

Dictamen emitido por Contadores Públicos Independientes.

FRESNILLO
VILLALOBOS
CONTADORES

C.P. Rosendo Fresnillo Rodríguez
CEDULA PROFESIONAL: 1385382
San José No. 4755 Col. Cedros C.P.
64370 Monterrey, N.L.
Tel 8111174862
email:rfresnillor@hotmail.com

Informe del Auditor Independiente

INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA, NUEVO LEÓN
Presente

Opinión

Hemos auditado los estados financieros, que comprenden los estados de situación financiera, los estados analíticos del activo, de actividades, de variaciones en la Hacienda Pública, de flujos de efectivo, de cambios en la situación financiera, analíticos de la deuda, que integran la Cuenta Pública del Instituto de Cultura Física y Deporte de San Nicolas, correspondiente al ejercicio fiscal del 1 de enero al 30 de Septiembre del 2026, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión los estados financieros señalados en el párrafo anterior **presentan razonablemente**, en todos los aspectos materiales, la situación financiera del Instituto al 30 de Septiembre de 2026, así como el resultado de sus actividades por el año terminado en esa fecha de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas contables emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como, con las Normas de Información Financiera aplicables

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestra responsabilidad, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes del Instituto de conformidad con el Código de Ética Profesional de (Instituto Mexicano de Contadores Públicos A. C.), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe

Llamamos la atención sobre la Nota 4, de las Notas a los estados financieros, en la que **se señalan las bases técnicas** de preparación de los Estados Financieros. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta el Instituto y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública.

FRESNILLO
VILLALOBOS
CONTADORES

C.P. Rosendo Fresnillo Rodríguez
CEDULA PROFESIONAL: 1385382
San José No. 4755 Col. Cedros C.P.
64370 Monterrey, N.L.
Tel 8111174862
email:rfresnillor@hotmail.com

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros

Es de **señalar** que el Instituto es responsable de sus operaciones y del resultado de las mismas, así como de sus actos, hechos jurídicos y de la preparación y presentación fiel de la información financiera de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, las normas contables emitidas por el CONAC y las Normas de Información Financiera aplicables, además de diseñar e implementar el control interno con base en planes, métodos y medidas necesarias que promuevan la eficiencia en su operación y permita la generación y preparación exacta y veraz de los estados e información financiera que conforman la Cuenta Pública.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros

La información mencionada en los párrafos anteriores fue proporcionada por el Instituto, por lo que nuestra responsabilidad consiste en expresar con seguridad razonable una opinión sobre la misma, la cual deriva del análisis del resultado de la gestión y situación financiera, la auditoría fue realizada en base a pruebas selectivas de acuerdo a Normas Internacionales de Auditoría (NIA), las cuales requieren que la revisión sea planeada y realizada de tal manera que permitan obtener elementos de juicio de que los estados financieros no contienen incorrecciones o errores importantes, que están preparados de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los acuerdos emitidos por el CONAC. La auditoría se efectúa posterior a la gestión financiera, siendo de carácter externo, de manera independiente y autónoma del Instituto y de cualquier otra forma de control y auditoría Nos comunicamos con los responsables del Instituto en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría

C.P. Rosendo Fresnillo Rodríguez
San José No. 4755, Col Cedros C.P. 64370
Monterrey, N.L.
27 de Octubre de 2026

ÍNDICE

I. INTRODUCCIÓN

II. OBJETIVO ALCANCE

III. ORGANIGRAMA

IV. DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES GENERALES

I. INTRODUCCIÓN

El presente Manual de Organización incluye las Funciones de los puestos identificados en la Estructura Orgánica adoptada por el Instituto de Cultura Física y Deporte de San Nicolás de los Garza.

El objetivo de establecer una Estructura Orgánica es definir gráficamente los niveles de autoridad y responsabilidad, así como señalar las jerarquías y áreas de responsabilidad derivadas de dichos niveles.

Así también, el objetivo de describir las Funciones de los puestos que conforman la Estructura Orgánica del Instituto de Cultura Física y Deporte de san Nicolás de los Garza son los siguientes: señalar de una manera clara y precisa los puestos; fijar la responsabilidad, autoridad e interrelación de funciones de cada puesto con los demás; evitar la duplicidad de funciones entre los puestos y contar con una herramienta para medir la eficiencia y efectividad en el cumplimiento de las funciones de las áreas, puesto y personas que las ocupan.

Es importante mencionar que es responsabilidad del Director del Instituto la vigilancia del cumplimiento de las Funciones específicas descritas para cada puesto.

Para la identificación de los distintos puestos se utilizan claves las cuales están constituidas por letras y números que tienen el siguiente significado:

DFP# Descripción de Funciones del Puesto y la numeración es consecutiva hasta cubrir todos los puestos que existen, comenzando por el puesto de primer nivel de la Estructura Orgánica adoptada por la Unidad Administrativa en cuestión.

SAN NICOLÁS GOBIERNO DE LA CIUDAD	MANUAL DE ORGANIZACIÓN	Instituto de Cultura Física y Deporte de San Nicolás

INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA

OBJETIVO Y ALCANCE

II. OBJETIVO

La Secretaría de Administración en uso de las facultades que le confiere el Artículo 43 y en coordinación con el Instituto de Cultura Física y Deporte de San Nicolás de los Garza, de conformidad con las atribuciones que establece el Artículo 39 demás relativos todos del Reglamento Orgánico del Gobierno Municipal de San Nicolás de los Garza, N.L., establece el presente Manual de Organización, el cual incluye las funciones de los puestos identificados en la estructura orgánica adoptada por este Instituto.

Este Manual de Organización tiene como objetivo:

- Propiciar la participación y el desarrollo de la actividad física, deportiva y recreativa en toda la población Nicolaíta.
- Definir y ejecutar el Plan Municipal del Deporte, impulsando la igualdad entre todos los grupos poblacionales, varones y mujeres, mediante la incorporación de la perspectiva de género en todos sus programas y acciones; definiendo cada uno de los programas y a que grupo de la población beneficia, y los que serán llevados a cabo con otras dependencias, señalando los programas concretos y las dependencias responsables.
- Crear, promover y ejecutar acciones que impulsen la práctica de actividades físicas, deportivas, recreativas en toda la comunidad Nicolaíta.
- Fomentar la salud, los valores, el bienestar colectivo de toda la comunidad.
- Promover la capacitación de entrenadores, voluntarios y personal del Instituto, para incrementar y tener más y mejor recurso humano que se requiere para implementar y operar cada uno de los programas.
- Proyectar a los Nicolaítas a los planos estatal, nacional e internacional, en las competencias deportivas.
- Buscar estrategias que deba realizar el Instituto o las dependencias del Municipio en materia de:
  a) Oportunidades de participación en todas las actividades deportivas y recreativas.
  b) Capacitación a todo nuestro personal, entrenadores y voluntarios.
  c) Desarrollo de todos los programas.
  d) Fomentar los valores, la salud y el bienestar individual en la comunidad.
  e) Reintegración social y lucha contra el vandalismo, las adicciones y el alcoholismo.

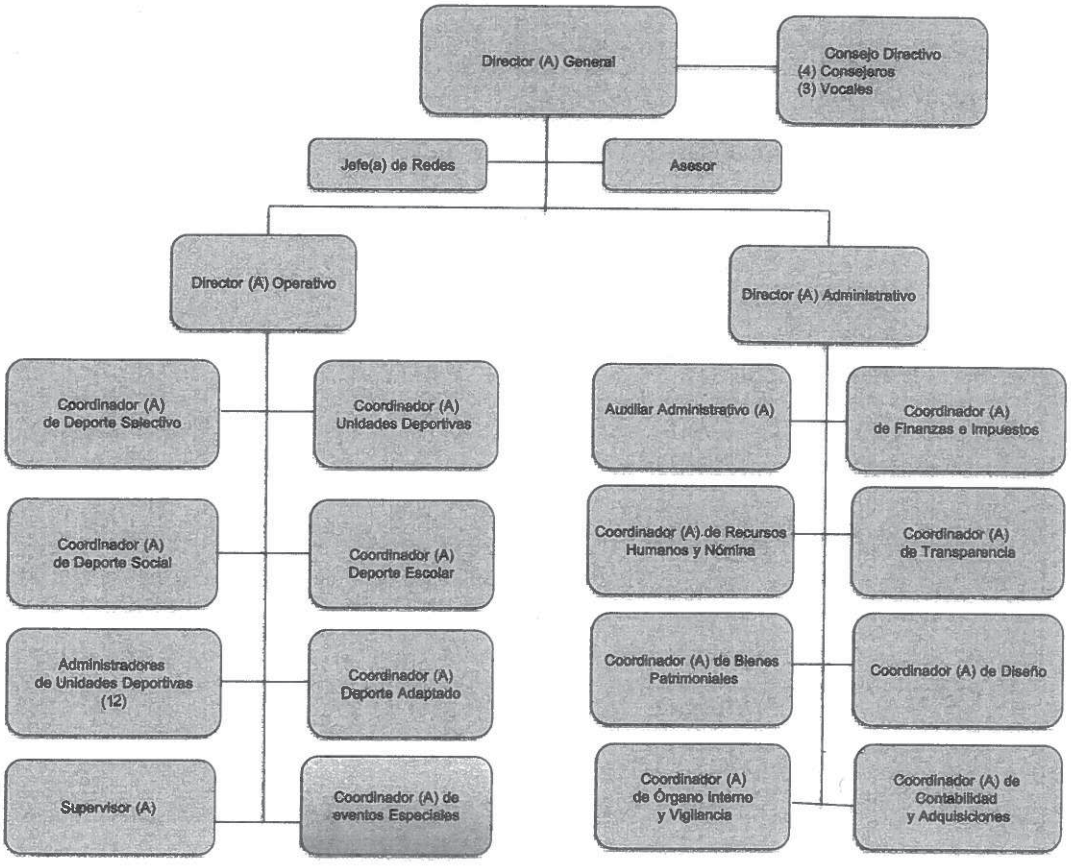
ALCANCE

Llevar el deporte a todos los ciudadanos de nuestro municipio buscando con esto la integración familiar y una mejor calidad de vida.

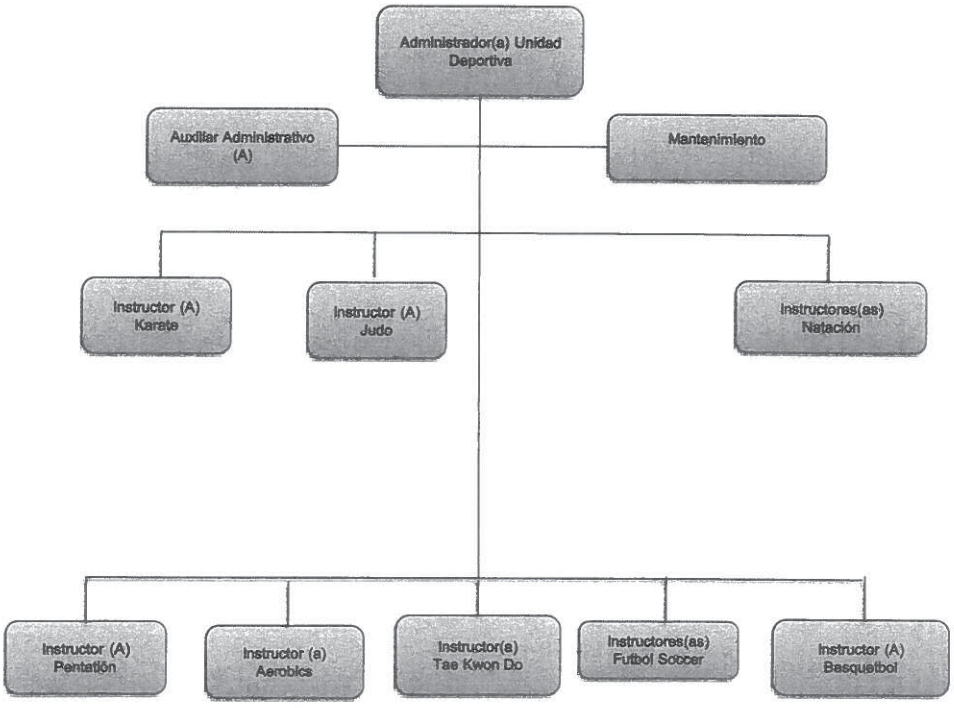
DIRECTOR GENERAL		Pag. 3

FECHA QUE ENTRA EN VIGOR OCTUBRE 2026

III. ORGANIGRAMA

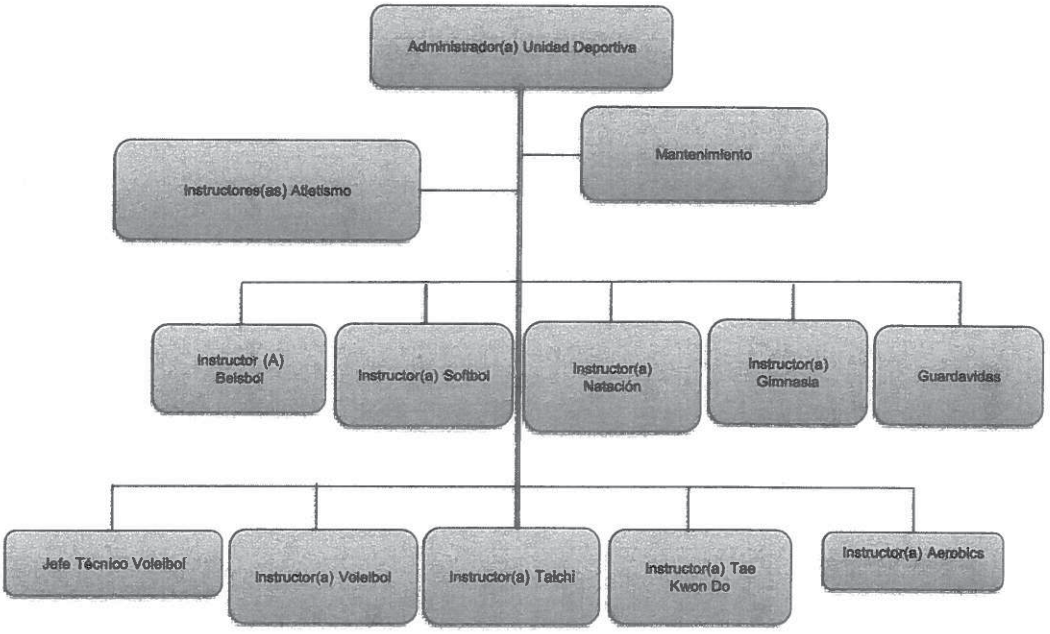


Unidad Deportiva
Mario J. Montemayor



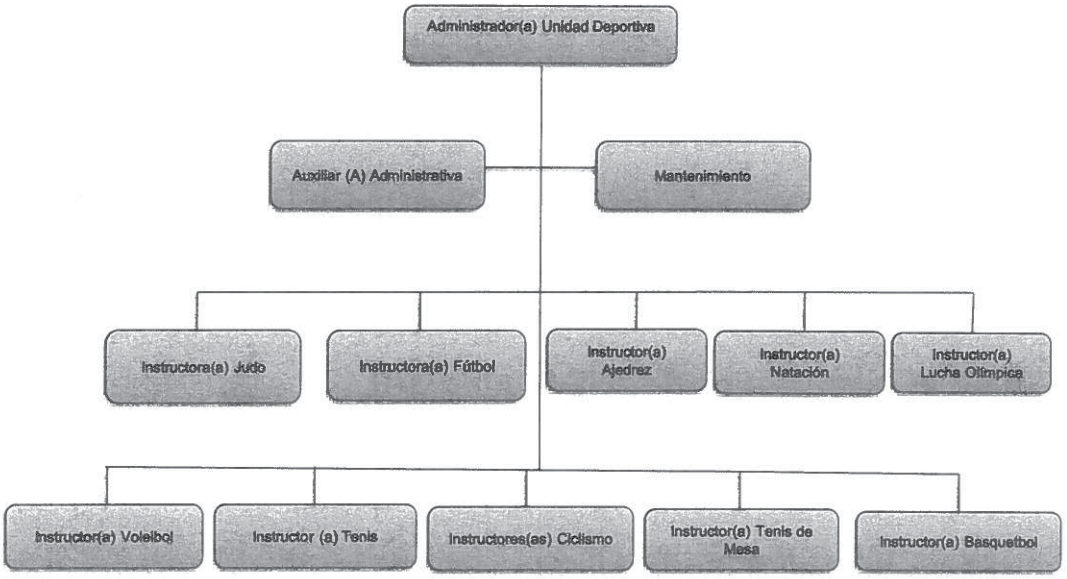
Pag. 5

Unidad Deportiva Oswaldo Batocletti

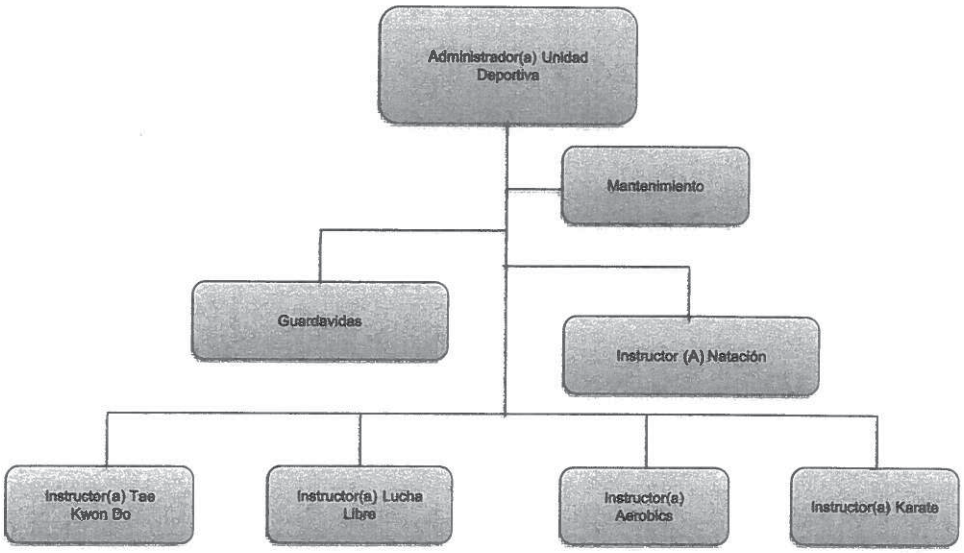


Pag. 6

Unidad Deportiva Anáhuac

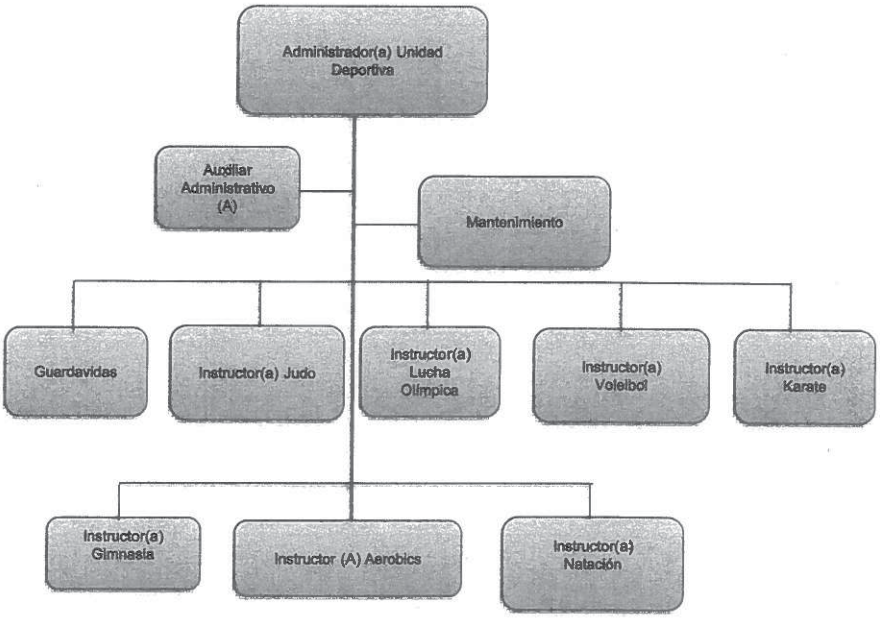


Unidad Deportiva
Roberto Hernández Jr.



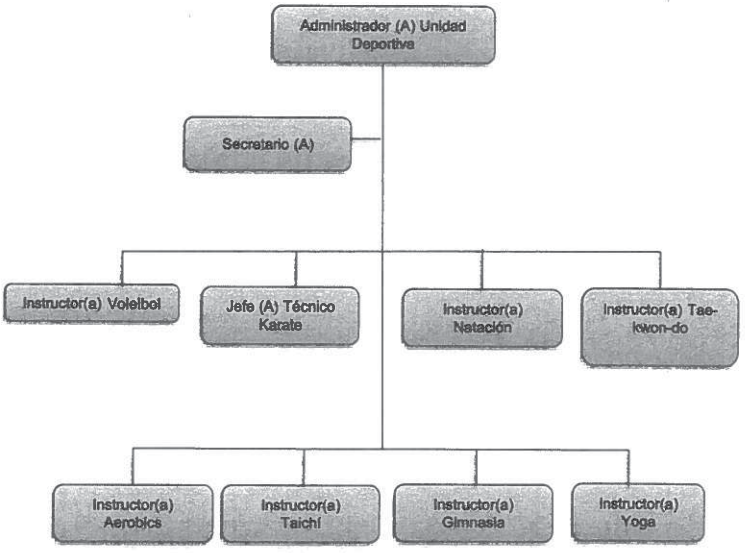
Pag. 8

Unidad Deportiva Revolución

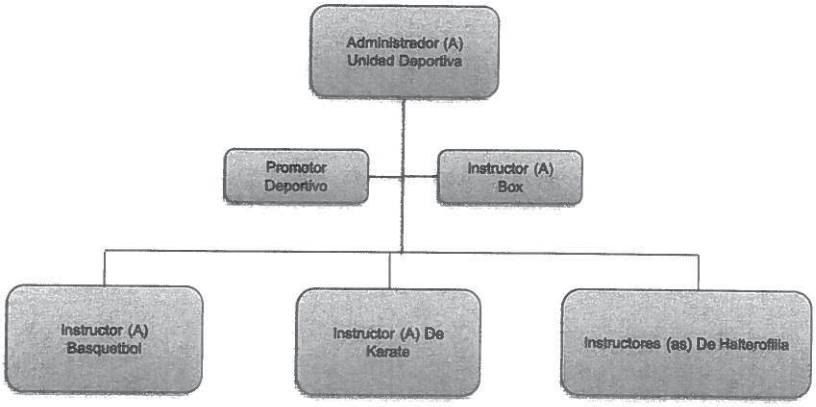


Pag. 9

Unidad Deportiva Jesús Hinojosa

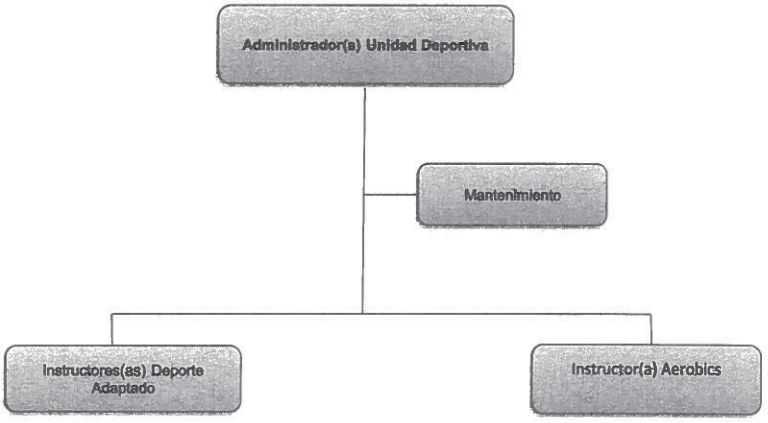


Unidad Deportiva Constituyentes de Querétaro 5º y 6º sector



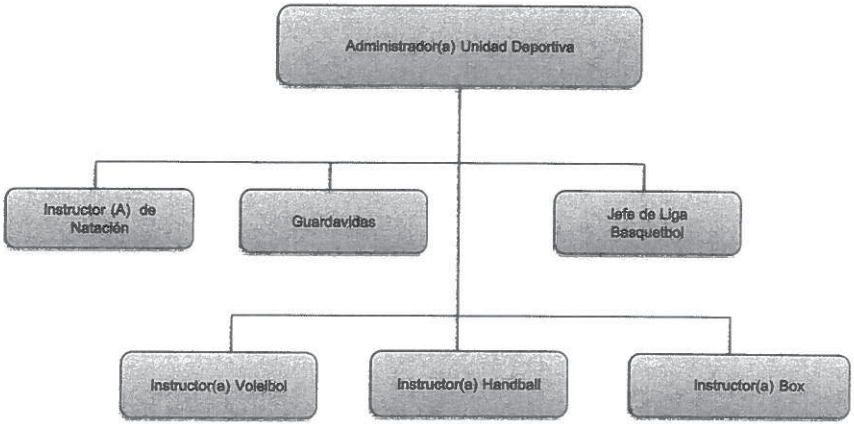
Pag. 11

Unidad Deportiva
Constituyentes de Qro. 1 y 3



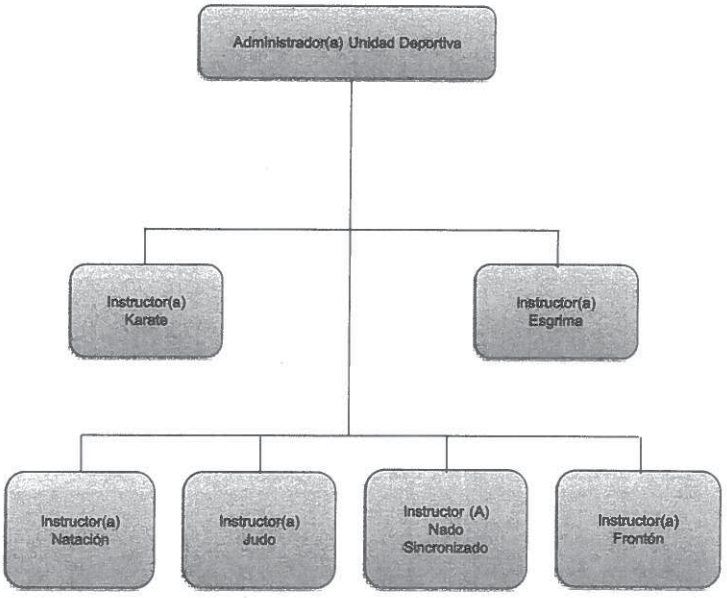
Pag. 12

Unidad Deportiva Laboral



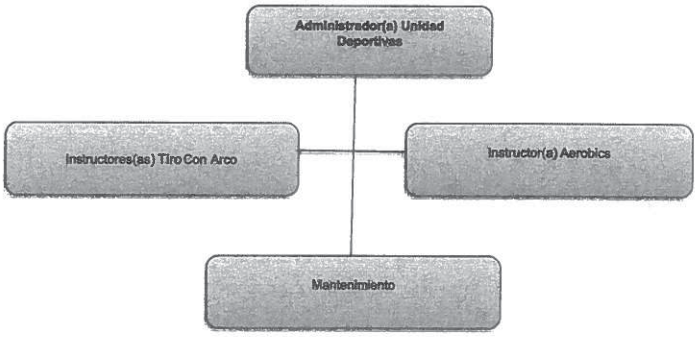
Pag. 13

Unidad Deportiva Mirador

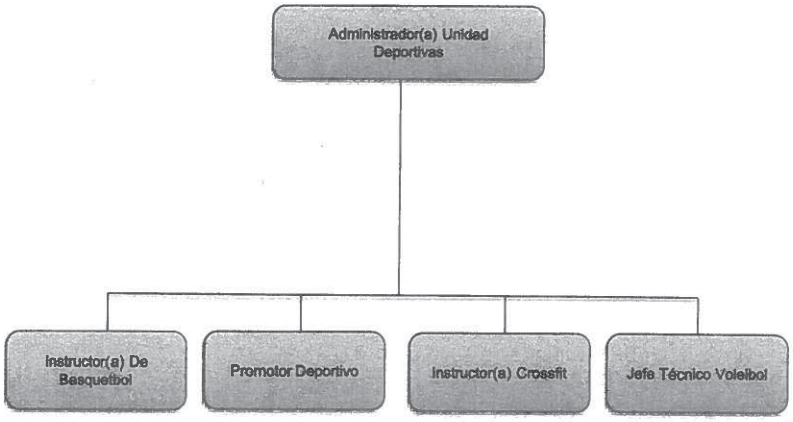


Pag. 14

Pabellón de Tiro con Arco
Mariana Avitia

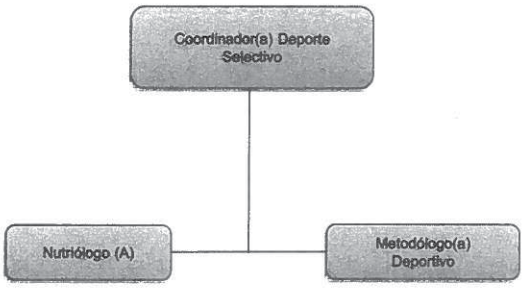


Unidad Deportiva
José Navarro



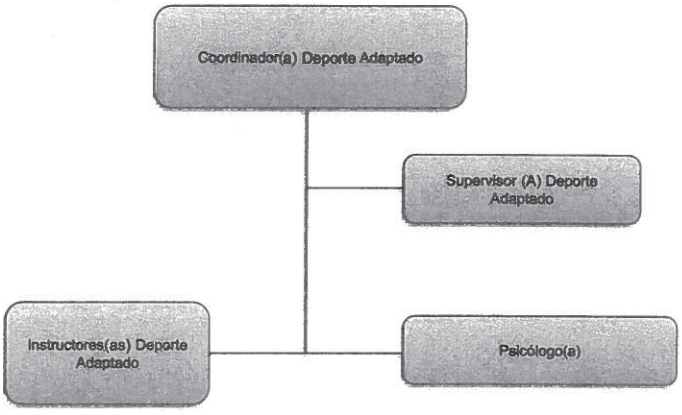
Pag. 16

Coordinación Deporte Selectivo



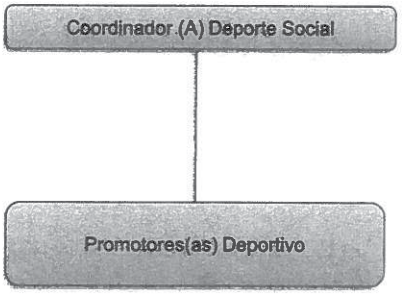
Pag. 17

Deporte Adaptado



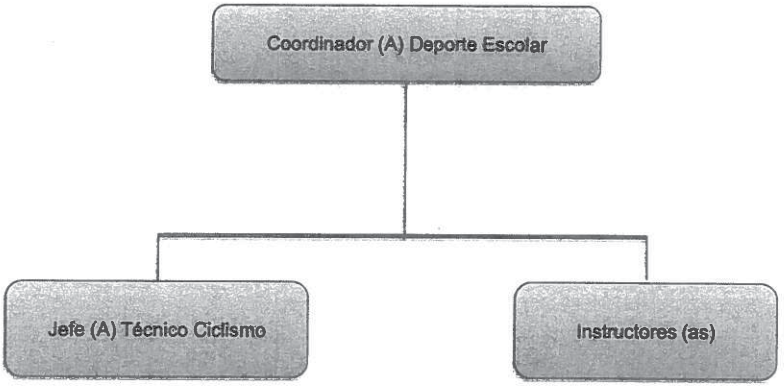
Pag. 18

Coordinación Deporte Social

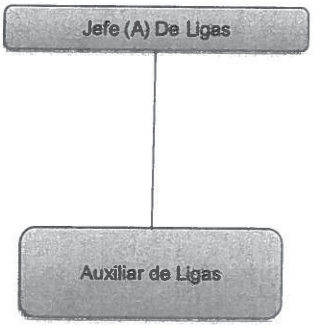


Pag. 19

Coordinación Deporte Escolar

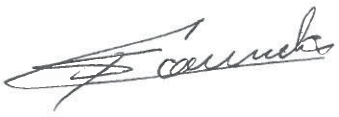


Coordinación Ligas Deportivas



Unidad Deportiva
Miguel Alemán

Administrador(a) de Unidad Deportiva



Unidad Deportiva
Bosques de Nogalar

Administrador(a) de Unidad Deportiva



Unidad Deportiva
Pingüinos

Administrador(a) de Unidad Deportiva



Pag. 24

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-01
NOMBRE DEL PUESTO:	DIRECTOR GENERAL
REPORTA A:	GOBIERNO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA
LE REPORTAN:	DIRECTOR OPERATIVO, DIRECTOR ADMINISTARTIVO, COORINADORES, ADMINISTRADORES Y JEFES DE AREA

FUNCIONES:

1. Planear con el Director Operativo, Director Administrativo y los coordinadores los diferentes eventos y programas a realizar
2. Juntas periódicas con Director Operativo, Director Administrativo y Coordinadores
3. Juntas periódicas con el Gobierno Municipal para la elaboración de programas y eventos
4. Juntas periódicas de directores de deportes con el estado INDE Olimpiada Nuevo León
5. Supervisar junto con el Director Operativo y coordinadores los unidades deportivas
6. Supervisar junto con el Director Operativo y el coordinador de deporte selectivo las competencias
7. Supervisar junto con el Director Operativo y el Director Administrativo las necesidades materiales
8. Supervisar con el Director Operativo y el coordinadores la programación de las diferentes ligas deportivas
9. Supervisar junto con el Director Operativo y coordinadores de deporte adaptado las competencias y programas a realizar.
10. Supervisar junto con el Director Operativo y coordinadores eventos especiales a realizar
11. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
12. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-02
NOMBRE DEL PUESTO:	DIRECTOR OPERATIVO
REPORTA A:	DIRECTOR GENERAL
LE REPORTAN:	COORDINADORES Y ADMINISTRADORES DE UNIDADES

FUNCIONES:

1. Planear con los coordinadores los diferentes eventos y programas a realizar
2. Supervisar junto con el coordinador de unidades deportivas
3. Supervisar junto con el coordinador los centros escolares
4. Supervisar junto con el coordinador de deporte selectivo las competencias
5. Supervisar junto con el coordinador administrativo las necesidades materiales
6. Supervisar con el coordinador la programación de las diferentes ligas deportivas
7. Supervisar junto con el coordinador de deporte adaptado las competencias a realizar
8. Supervisar junto con el coordinador de eventos especiales a realizar
9. Asistir a las juntas del INDE
10. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
11. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-03
NOMBRE DEL PUESTO:	DIRECTOR ADMINISTRATIVO
REPORTA A:	DIRECTOR GENERAL
LE REPORTAN:	COORDINADORES Y ADMINISTRADORES DE LA DIRECCIÓN

FUNCIONES:

1. Ejecutar y Administrar el manejo de las finanzas (los ingresos y egresos) del Instituto
2. Supervisar los inventarios de activo fijo y enseres menores del Instituto.
3. Buscar estrategias para la optimización de recursos económicos y humanos
4. Realizar los trámites necesarios para la compra de material deportivo, oficina y mantenimiento
5. Supervisar el control de los recursos humanos, así como la revisión de la nómina y el pago de los sueldos del personal, además de revisar los siguientes conceptos: nuevos ingresos, incidencias, vacaciones, incapacidades y salarios
7. Elaborar informe mensualmente, trimestralmente y anualmente del balance general de ingresos y egresos
8. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
9. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-04
NOMBRE DEL PUESTO:	COORDINADOR DE FINANZAS
REPORTA A:	DIRECTOR ADMINISTRATIVO
LE REPORTAN:	ADMINISTRADOR DE UNIDAD DEPORTIVA

FUNCIONES:

1. Llevar el control de Ingresos de las Unidades Deportivas
2. Llevar el control de gasto de fondo fijo
3. Supervisar y realizar las compras a través de fondo fijo del Instituto
4. Realizar los reportes de Ingresos por Unidad deportiva y disciplina deportiva
5. Llevar a cabo el control de cobro de renta de unidades deportivas
6. Realizar los trámites necesarios para la compra de material deportivo, oficina y mantenimiento
7. Realizar arqueos periódicos a las unidades deportivas
8. Recabar la evidencia física y fotográfica de las condiciones que se encuentran las instalaciones de
9. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
10. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-05
NOMBRE DEL PUESTO:	COORDINADOR DE RECURSOS HUMANOS
REPORTA A:	DIRECTOR ADMINISTRATIVO
LE REPORTAN:	AUXILIAR

FUNCIONES:

1. Buscar estrategias para la optimización de recursos humanos
2. Llevar el control adecuado del personal en cuanto a los nuevos ingresos, ausencias retardos permisos, vacaciones incapacidades y salarios
3. Generar la nomina a través de sistemas electrónicos
4. Llevar el control de expedientes de personal
5. Generar los recibos de nómina, así como documentos del personal del Instituto
6. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
7. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-06
NOMBRE DEL PUESTO:	COORDINADOR DE BIENES PATRIMONIALES
REPORTA A:	DIRECTOR ADMINISTRATIVO
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Llevar a cabo el control y actualización de bienes inmuebles y enseres menores
2. Llevar a cabo la clasificación y etiquetado de los bienes patrimoniales.
3. Generar los resguardos de los activos y enseres menores al personal del Instituto
4. Generar los reportes solicitados por el comisario del Instituto.
5. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
6. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-07
NOMBRE DEL PUESTO:	COORDINADOR DE UNIDADES DEPORTIVAS
REPORTA A:	DIRECTOR
LE REPORTAN:	ADMINISTRADOR DE UNIDADES DEPORTIVAS

FUNCIONES:

1. Elaborar el programa Intra- unidades
2. Dirigir la operación de las unidades deportivas
3. Tramitar ante la coordinación administrativa la compra y adquisición de material necesario para cumplir con las metas de las unidades deportivas
4. Supervisar los programas de enseñanza y entrenamiento de escuelas deportivas
5. Evaluar el funcionamiento y el estado de las instalaciones de las unidades deportivas
6. Definir estrategias para la búsqueda del autofinanciamiento de los eventos internos
7. Mantener buena comunicación con ligas y asociaciones deportivas
8. Evaluar el informe mensual de las unidades deportivas
9. Entregar la relación de incidentes laborales al coordinador administrativo
10. Llevar la relación de los comités de padres de las unidades deportivas
11. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
12. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE: DFP-08

NOMBRE DEL PUESTO: ADMINISTRADOR DE UNIDAD DEPORTIVA

REPORTA A: COORDINADOR DE UNIDADES DEPORTIVAS

LE REPORTAN:

SECRETARIA
ADMINISTRADOR DE UNIDAD
METODÓLOGO
JEFE TÉCNICO
INTENDENTE
MANTENIMIENTO
VIGILANTE
INSTRUCTOR DE AEROBICS
INTRUCTOR DE AJEDREZ
INSTRUCTOR DE ATLETISMO
INSTRUCTOR DE BASQUETBOL
INSTRUCTOR DE BEISBOL
INTRUCTOR DE BOX
INSTRUCTOR DE CAMINATA
INSTRUCTOR DE DEPORTE ADAPTADO
INSTRUCTOR DE FUTBOL
INSTRUCTOR DE GIMNASIA
INSTRUCTOR DE GIMNASIA RÍTMICA
INSTRUCTOR DE HANDBALL
INSTRUCTOR DE JUDO
INSTRUCTOR DE KARATE
INSTRUCTOR DE KUN FU
INSTRUCTOR DE LAVANTAMIENTO DE PESAS
INSTRUCTOR DE LUCHA LIBRE
INSTRUCTOR DE NADO SINCRONIZADO
INSTRUCTOR DE NATACIÓN
INSTRUCTOR DE PATINES
INSTRUCTOR DE TAE KWON DO
INSTRUCTOR DE TIRO CON ARCO
INSTRUCTOR DE TENIS
INSTRUCTOR DE TENIS DE MESA
INSTRUCTOR DE TRIATLÓN
INSTRUCTOR DE VOLEIBOL

SAN NICOLÁS GOBIERNO DE LA CIUDAD	MANUAL DE ORGANIZACIÓN	Instituto de Cultura Física y Deporte de San Nicolás

INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES GENERALES

FUNCIONES:

1. Administrar de los ingresos y egresos de la unidad deportiva
2. Realizar los inventarios administrativos , del mobiliario y equipo de la unidad deportiva
3. Realizar los depósitos del ingreso de la unidad deportiva
4. Realizar las requisiciones correspondientes para la compra de material de oficina
5. Llevar el control administrativo del personal a su cargo
6. Promover, organizar y operar los torneos deportivos de las unidades
7. Elabora los reglamentos de uso de instalaciones
8. Informa a los deportistas de los horarios y estadísticas
9. Juntas periódicas con personal de mantenimiento y maestros
10. Elaborar informe semanal de trabajos de mantenimiento
11. Elabora informe mensual de actividades de la unidad deportiva
12. Promover la creación y formación de comités de padres de familia
13. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
14. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

DIRECTOR GENERAL		Pag. 33

FECHA QUE ENTRA EN VIGOR OCTUBRE 2026

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-09
NOMBRE DEL PUESTO:	SECRETARIA
REPORTA A:	ADMINISTRADOR DE LA UNIDAD
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Contestar y registrar todas las llamadas telefónicas que se reciben en la unidad deportiva
2. Organizar y archivar toda la documentación que se genera y registra en la unidad deportiva
3. Capturar toda la información de la unidad deportiva, con el fin de llevar un control
4. Brindar atención a todos los ciudadanos que acuden a la unidad deportiva
5. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
6. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-10
NOMBRE DEL PUESTO:	METODÓLOGO DEPORTIVO
REPORTA A:	ADMINISTRADOR DE LA UNIDAD
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Elabora las evaluaciones físicas en la unidad deportiva con apoyo de los instructores
2. Revisa los programas de entrenamiento deportivo de los instructores
3. Elabora los planes de trabajo y actividades deportivas
4. Elabora las estrategias de competencia en los diferentes eventos
5. Realiza las fichas técnicas de los deportistas
6. Seguimiento a deportistas destacados de los diferentes deportes
7. Detecta y canaliza a los atletas a los equipos representativos y escuelas deportivas
8. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
9. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-11
NOMBRE DEL PUESTO:	JEFE TÉCNICO
REPORTA A:	ADMINISTRADOR DE LA UNIDAD DEPORTIVA
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Implementar los mecanismos para la realización de actividades en la unidad deportiva
2. Revisa los programas de los instructores de la unidad deportiva
3. Impartir clases en la unidad deportiva
4. Detectar atletas destacados para competir en Olimpiada Nuevo León
5. Registrar a los deportistas de Olimpiada Nuevo León
6. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
7. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-12
NOMBRE DEL PUESTO:	ENFERMERA
REPORTA A:	ADMINISTRADOR DE LA UNIDAD DEPORTIVA
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Revisar a los asistentes antes de entrar al área de albercas
2. Brindar los primeros auxilios en caso de ser necesarios por un accidente
3. Levantar el registro de alumnos de escuelas de natación
4. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
5. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-13
NOMBRE DEL PUESTO:	GUARDAVIDAS
REPORTA A:	ADMINISTRADOR DE LA UNIDAD DEPORTIVA
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Cuidar la seguridad y el orden en el área de alberca
2. Hacer respetar el reglamento y disposiciones para el uso de la alberca
3. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
4. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE: DFP-14

NOMBRE DEL PUESTO:

REPORTA A: ADMINISTRADOR DE LA UNIDAD DEPORTIVA

LE REPORTAN:

INSTRUCTOR DE AEROBICS
INTRUCTOR DE AJEDREZ
INSTRUCTOR DE ATLETISMO
INSTRUCTOR DE BASQUETBOL
INSTRUCTOR DE BEISBOL
INTRUCTOR DE BOX
INSTRUCTOR DE CAMINATA
INSTRUCTOR DE DEPORTE ADAPTADO
INSTRUCTOR DE FUTBOL
INSTRUCTOR DE GIMNASIA
INSTRUCTOR DE GIMNASIA RÍTMICA
INSTRUCTOR DE HANDBALL
INSTRUCTOR DE JUDO
INSTRUCTOR DE KARATE
INSTRUCTOR DE KUN FU
INSTRUCTOR DE LAVANTAMIENTO DE PESAS
INSTRUCTOR DE LUCHA LIBRE
INSTRUCTOR DE NADO SINCRONIZADO
INSTRUCTOR DE NATACIÓN
INSTRUCTOR DE PATINES
INSTRUCTOR DE TAE KWON DO
INSTRUCTOR DE TIRO CON ARCO
INSTRUCTOR DE TENIS
INSTRUCTOR DE TENIS DE MESA
INSTRUCTOR DE TRIATLÓN
INSTRUCTOR DE VOLEIBOL
INSTRUCTOR DE BOLICHE
INSTRUCTOR DE BADMINTON
INSTRUCTOR DE ESGRIMA
INSTRUCTOR DE ARTES MARCIALES
INSTRUCTOR DE JIU JITSU
INSTRUCTOR DE FRONTON
INSTRUCTOR DE PENTLATON MODERNO
INSTRUCTOR DE CICLISMO
INSTRUCTOR DE LIMA LAMA
INSTRUCTOR DE SKATEBOARDING

SAN NICOLÁS GOBIERNO DE LA CIUDAD	MANUAL DE ORGANIZACIÓN	Instituto de Cultura Física y Deporte de San Nicolás

INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES GENERALES

FUNCIONES:

1. Promover con exhibiciones, volantes y demás actividades a la escuela deportiva a su cargo
2. Elabora y desarrolla los planes y programas de enseñanza de su especialidad deportiva
3. Apoyar la formación de los comités de padres de familia
4. Registra la asistencia y pagos de los alumnos
5. Evaluar el avance de los objetivos establecidos por el instructor y la Dirección
6. Promover la actividad en escuelas y comunidad en general a participar
7. Fomentar y difundir los valores humanos en los alumnos
8. Actualizar sus conocimientos en cursos que la Dirección promueva
9. Detecta a los alumnos que sobresalgan en su disciplina deportiva
10. Realizar las evaluaciones físicas en coordinación con el metodólogo deportivo
11. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto
12. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

DIRECTOR GENERAL		Pag. 40

FECHA QUE ENTRA EN VIGOR OCTUBRE 2026

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-15
NOMBRE DEL PUESTO:	COORDINADOR DE DEPORTE SOCIAL
REPORTA A:	DIRECTOR
LE REPORTAN:	PROMOTOR DEPORTIVO

FUNCIONES:

1. Realizar las actividades que se llevan a cabo en la comunidad
2. Crear estrategias para la formación de comités
3. Coordinar y supervisar a los promotores
4. Crear , promover y realizar acciones para llevar a cabo el programa
5. Realizar las solicitudes del material que se requiere para las actividades de la coordinación
6. Atender directamente a la comunidad Nicolaíta
7. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
8. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-16
NOMBRE DEL PUESTO:	PROMOTOR DEPORTIVO
REPORTA A:	COORDINADOR DE DEPORTE SOCIAL
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Elaborar plan de trabajo
2. Elabora las convocatorias, realiza la promoción y controla el desarrollo de los eventos
3. Promover actividades deportivas en los parques públicos
4. Elaborar, implementar y desarrollar un programa de actividades deportivas
5. Apoyar en actividades programadas por el Instituto
6. Realizar informe mensual de actividades y participación
7. Detectar y canalizar a los posibles elementos a participar en los equipos representativos
8. Participar con su gente en eventos convocados por el Instituto.
9. Impartir las clases de activación física
10. Realizar y convocar a paseos y jornadas recreativas con los alumnos
11. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por l el Instituto
12. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-17
NOMBRE DEL PUESTO:	COORDINADOR DE DEPORTE ADAPTADO
REPORTA A:	DIRECTOR
LE REPORTAN:	ENLACE SUPERVISOR DE DEPORTE ADAPTADO PROMOTOR DEPORTIVO

FUNCIONES:

1. Planear eventos internos
2. Elaborar memoria de eventos internos
3. Coordinar y supervisar a maestros en clases diarias
4. Elaborar convocatorias y formatos de inscripción de eventos
5. Realizar juntas periódicas con maestros
6. Evaluar con los maestros la selección de atletas
7. Registrar atletas Nicolaítas en eventos metropolitanos y Olimpiada Nuevo León
8. Acudir a juntas de coordinadores con el estado para ver los eventos y programas
9. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto
10. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-18
NOMBRE DEL PUESTO:	ENLACE
REPORTA A:	COORDINADOR DE DEPORTE ADAPTADO
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Crear las carpetas de papelería de los diferentes deportes
2. Visitar a los entrenadores deportivos
3. Entregar material deportivo a entrenadores
4. Inscribir a los atletas Nicolaítas en los diferentes competencias
5. Apoyar al metodólogo en la realización de evaluaciones físicas
6. Realizar el seguimiento de atletas y entrenadores
7. Detectar atletas para los diferentes deportes
8. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto
9. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-19
NOMBRE DEL PUESTO:	SUPERVISOR DE DEPORTE ADAPTADO
REPORTA A:	COORDINADOR DE DEPORTE ADAPTADO
LE REPORTAN:	PROMOTOR DEPORTIVO

FUNCIONES:

1. Reportar lista de asistencia
2. Visitas a planteles educativos
3. Selección de atletas para eventos
4. Realiza entrenamientos a atletas Nicolaítas
5. Entrega evidencias de eventos internos
6. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
7. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-20
NOMBRE DEL PUESTO:	PROMOTOR DEPORTIVO
REPORTA A:	COORDINADOR DE DEPORTE ADAPTADO
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Elaborar plan de trabajo
2. Realiza la promoción y controla el desarrollo de eventos
3. Promover las actividades deportivas en los parques modelo
4. Elaborar e implementar programa de actividades deportivas y recreativas
5. Realizar informes mensuales de actividades y participación
6. Impartir las clases de activación física
7. Participar con su gente en eventos convocados por el Instituto.
8. Realizar y convocar a paseos y jornadas recreativas con los alumnos
9. Entregar evidencia de eventos realizados en las colonias y parques modelo
10. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto
11. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE: DFP-21

NOMBRE DEL PUESTO: COORDINADOR DE DEPORTE SELECTIVO

REPORTA A: DIRECTOR

LE REPORTAN:

AUXILIAR
ENLACE
JEFE DE ACTIVACIÓN FÍSICA
PROMOTOR DEPORTIVO
JEFE TÉCNICO
INTRUCTOR DE AJEDREZ
INSTRUCTOR DE ATLETISMO
INSTRUCTOR DE BASQUETBOL
INSTRUCTOR DE BEISBOL
INTRUCTOR DE BOX
INSTRUCTOR DE CAMINATA
INSTRUCTOR DE CICLISMO
INSTRUCTOR DE BADMINTON
INSTRUCTOR DE FUTBOL
INSTRUCTOR DE GIMNASIA
INSTRUCTOR DE GIMNASIA RÍTMICA
INSTRUCTOR DE HANDBALL
INSTRUCTOR DE JUDO
INSTRUCTOR DE KARATE
INSTRUCTOR DE KUN FU
INSTRUCTOR DE LAVANTAMIENTO DE PESAS
INSTRUCTOR DE LUCHA LIBRE
INSTRUCTOR DE NADO SINCRONIZADO
INSTRUCTOR DE NATACIÓN
INSTRUCTOR DE PATINES
INSTRUCTOR DE TAE KWON DO
INSTRUCTOR DE TIRO CON ARCO
INSTRUCTOR DE TENIS
INSTRUCTOR DE TENIS DE MESA
INSTRUCTOR DE TRIATLÓN
INSTRUCTOR DE VOLEIBOL
INSTRUCTOR DE BOLICHE
INSTRUCTOR DE ESGRIMA
INSTRUCTOR DE JIU JITSU
INSTRUCTOR DE FRONTON
INSTRUCTOR DE PENTATLON MODERNO
INSTRUCTOR DE LIMA LAMA

FUNCIONES:

1. Elaborar los formatos de los proyectos y evaluación trimestral de los programas
2. Elaborar el programa anual de actividades deportivas
3. Revisar en coordinación con el metodólogo los programas de instructores
4. Planear y organizar los cursos y talleres de actualización y enseñanza de instructores
5. Planear estrategias de participación en competencias metropolitanas y de olimpiada Nuevo León
6. Apoyar al coordinador administrativo en los trámites de contratación de maestros
7. Llevar los trámites de compras de materiales deportivos en coordinación con el coordinador administrativo
8. Llevar los reportes mensuales y hace entrega al programa Plan Municipal de Desarrollo
9. Participa en juntas mensuales de coordinadores que convoca el estado para los diferentes programas deportivos
10. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
11. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-22
NOMBRE DEL PUESTO:	AUXILIAR
REPORTA A:	COORDINADOR DE DEPORTE SELECTIVO
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Realiza las cedulas de inscripción para competencias
2. Realiza la inscripción de los deportistas Nicolaítas en la Olimpiada Nuevo León
3. Realizar visitas metodológicas
4. Asistir a juntas de Olimpiada Nuevo León
5. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
6. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-23
NOMBRE DEL PUESTO:	ENLACE
REPORTA A:	COORDINADOR DE DEPORTE SELECTIVO
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Crear las carpetas de papelería de los diferentes deportes
2. Visitar a los entrenadores deportivos
3. Entrega de material deportivo a los entrenadores
4. Inscribir a deportistas a diferentes competencias
5. Apoyar al metodólogo en la realización de evaluaciones físicas
6. Realizar el seguimiento de atletas y entrenadores
7. Detectar atletas para diferentes deportes
10. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
11. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

SAN NICOLÁS GOBIERNO DE LA CIUDAD

Instituto de Cultura Física y Deporte de San Nicolás

INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES GENERALES

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-24
NOMBRE DEL PUESTO:	PROMOTOR DEPORTIVO
REPORTA A:	COORDINADOR DE DEPORTE SELECTIVO
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Elaborar plan de trabajo
2. Elaborar convocatorias, realiza promoción y controla el desarrollo de los eventos
3. Promover actividades deportivas en los parques modelos
4. Elabora, implementa y desarrolla programas de actividades deportivas
5. Promover la creación de parques modelo para el desarrollo de programas
6. Realiza informe mensual de actividades y participación
7. Detectar atletas y canalizarlos a equipos representativos
8. Participar con su gente en eventos que convoca el Instituto.
9. Impartir las clases de activación física
10. Realiza y convoca a paseos y jornadas recreativas con los alumnos
11. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
12. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

DIRECTOR GENERAL	

Pag. 51

FECHA QUE ENTRA EN VIGOR OCTUBRE 2026

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-25
NOMBRE DEL PUESTO:	JEFE TECNICO
REPORTA A:	COORDINADOR DE DEPORTE SELECTIVO
LE REPORTAN:	INSTRUCTOR DE CICLISMO INSTRUCTOR DE KARATE INSTRUCTOR DE SOFTBOL

FUNCIONES:

1. Implementa mecanismos para la realización de centros deportivos escolares
2. Crea, promueve y realiza acciones para mantener el desarrollo de centros escolares
3. Revisa programas de los entrenadores de los centros deportivos escolares
4. Imparte clases en los centros deportivos escolares
5. Detecta atletas para Olimpiada Nuevo León
6. Detecta atletas Nicolaítas para Olimpiada Nuevo León
7. Registra niños Nicolaítas en eventos de Olimpiada Nuevo León
8. Realiza todas las demás funciones que por sus características le correspondan
9. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE: DFP-26

NOMBRE DEL PUESTO: INSTRUCTOR

:

REPORTA A: COORDINADOR DE DEPORTE SELECTIVO

LE REPORTAN:

INTRUCTOR DE AJEDREZ
INSTRUCTOR DE ATLETISMO
INSTRUCTOR DE BASQUETBOL
INSTRUCTOR DE BEISBOL
INTRUCTOR DE BOX
INSTRUCTOR DE CAMINATA
INSTRUCTOR DE CICLISMO
INSTRUCTOR DE BADMINTON
INSTRUCTOR DE FUTBOL
INSTRUCTOR DE GIMNASIA
INSTRUCTOR DE GIMNASIA RÍTMICA
INSTRUCTOR DE HANDBALL
INSTRUCTOR DE JUDO
INSTRUCTOR DE KARATE
INSTRUCTOR DE KUN FU
INSTRUCTOR DE LAVANTAMIENTO DE PESAS
INSTRUCTOR DE LUCHA LIBRE
INSTRUCTOR DE NADO SINCRONIZADO
INSTRUCTOR DE NATACIÓN
INSTRUCTOR DE PATINES
INSTRUCTOR DE TAE KWON DO
INSTRUCTOR DE TIRO CON ARCO
INSTRUCTOR DE TENIS
INSTRUCTOR DE TENIS DE MESA
INSTRUCTOR DE TRIATLÓN
INSTRUCTOR DE VOLEIBOL
INSTRUCTOR DE BOLICHE
INSTRUCTOR DE ESGRIMA
INSTRUCTOR DE JIU JITSU
INSTRUCTOR DE PENTLATON MODERNO
INSTRUCTOR DE LIMA LAMA

SAN NICOLÁS GOBIERNO DE LA CIUDAD	MANUAL DE ORGANIZACIÓN	Instituto de Cultura Física y Deporte de San Nicolás

INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES GENERALES

FUNCIONES:

1. Promueve con volantes, exhibiciones y demás actividades la escuela deportiva
2. Elabora y desarrolla los planes y programas de enseñanza de su deporte
3. Apoya la formación de comités de padres de familia
4. Lleva el control de asistencia y pagos de los alumnos
5. Evaluar el avance de los objetivos establecidos por el Instituto
6. Promueve las actividades en las escuelas y comunidad en general a participar en las escuelas deportivas de los centros
7. Fomenta y difunde los valores humanos en los alumnos
8. Actualizar sus conocimientos en los cursos que el Instituto promueva para una mayor atención a los alumnos
9. Detecta a los alumnos que sobresalgan en su disciplina deportiva
10. Realiza evaluaciones físicas en coordinación con el metodólogo deportivo
11. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
12. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

DIRECTOR GENERAL		Pag. 54

FECHA QUE ENTRA EN VIGOR OCTUBRE 2026

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-27
NOMBRE DEL PUESTO:	COORDINADOR DE DEPORTE ESCOLAR
REPORTA A:	DIRECTOR
LE REPORTAN:	METODOLOGO DEPORTIVO JEFE TECNICO SUPERVISOR DE DEPORTE ESCOLAR INSTRUCTOR DE ESGRIMA INSTRUCTOR DE LUCHA OLIMPICA INSTRUCTOR DE TIRO CON ARCO INSTRUCTOR DE CICLISMO INSTRUCTOR DE JUDO INSTRUCTOR DE VOLEIBOL

FUNCIONES:

1. Implementa mecanismos para la realización de centros deportivos escolares
2. Ser el responsable de los centros deportivos escolares (CDE)
3. Revisa programas de los entrenadores de los centros deportivos escolares
4. Supervisar las necesidades de los CDE
5. Facilita a los CDE el material necesario
6. Selecciona el personal calificado para impartir los deportes en los CDE
7. Buscar incrementar el número de CDE
8. Crear, promover y realizar acciones para mantener el desarrollo del programa
9. Realiza la logística de las inauguraciones de los CDE
9. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
10. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-28
NOMBRE DEL PUESTO:	METODÓLOGO DEPORTIVO
REPORTA A:	COORDINADOR DE DEPORTE ESCOLAR
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Elabora las evaluaciones físicas a los alumnos de escuelas deportivas
2. Revisa los programas de entrenamiento deportivo a los instructores
3. Apoya al coordinador de deporte selectivo para realizar los cursos de actualización
4. Realiza las visitas metodológicas a los instructores de escuelas deportivas
5. Apoya a los instructores a elaborar, implementar y desarrollar su programa de trabajo y actividades deportivas
6. Realiza las fichas técnicas de los deportistas
7. Llevar el seguimiento de deportistas destacados de los diferentes deportes
8. Detecta y canaliza los posibles atletas a participar en los equipos representativos
9. Revisa las peticiones de apoyo con el coordinador de deporte selectivo
9. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
10. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-29
NOMBRE DEL PUESTO:	JEFE TECNICO
REPORTA A:	COORDINADOR DE DEPORTE ESCOLAR
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Implementar mecanismos para la realización de centros deportivos escolares
2. Crear promueve y realiza acciones para mantener el desarrollo del programa
3. Revisa programas de los entrenadores a los centros deportivos escolares
4. Impartir clases en los centros deportivos escolares
5. Detectar a los niños Nicolaítas para la Olimpiada Nuevo León
6. Registro de atletas de Olimpiada Nuevo León
9. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
10. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-30
NOMBRE DEL PUESTO:	JEFE TECNICO
REPORTA A:	COORDINADOR DE DEPORTE ESCOLAR
LE REPORTAN:	INSTRUCTORES

FUNCIONES:

1. Implementar mecanismos para la realización de centros deportivos escolares
2. Crear promueve y realiza acciones para mantener el desarrollo del programa
3. Revisa programas de los entrenadores a los centros deportivos escolares
4. Impartir clases en los centros deportivos escolares
5. Detectar a los niños Nicolaítas para la Olimpiada Nuevo León
6. Registro de atletas de Olimpiada Nuevo León
7. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
8. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-31
NOMBRE DEL PUESTO:	SUPERVISOR DE DEPORTE ESCOLAR
REPORTA A:	COORDINADOR DE DEPORTE ESCOLAR
LE REPORTAN:	INSTRUCTOR DE ESGRIMA INSTRUCTOR DE LUCHA OLIMPICA INSTRUCTOR DE TIRO CON ARCO INSTRUCTOR DE CICLISMO INSTRUCTOR DE JUDO INSTRUCTOR DE VOLEIBOL

FUNCIONES:

1. Reportar listas de asistencia
2. Visitar planteles educativos para detectar deportistas
3. Seleccionar atletas Nicolaítas para eventos
4. Realizar entrenamiento a atletas Nicolaítas
5. Entregar evidencia de eventos
6. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
7. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE: DFP-32

NOMBRE DEL PUESTO: INSTRUCTOR DE ESGRIMA
INSTRUCTOR DE LUCHA OLIMPICA
INSTRUCTOR DE TIRO CON ARCO
INSTRUCTOR DE CICLISMO
INSTRUCTOR DE JUDO
INSTRUCTOR DE VOLEIBOL

:

REPORTA A: COORDINADOR DE DEPORTE SELECTIVO

LE REPORTAN: NADIE

FUNCIONES:

1. Promover con exhibiciones, volantes y demás actividades su disciplina
2. Elaborar y desarrollar los planes y programas de enseñanza de su especialidad
3. Apoya la formación de comités de padres de familia
4. Registra la asistencia y pagos de los alumnos
5. Evaluar el alcance de los objetivos establecidos por el Instituto
6. Fomentar y difundir los valores humanos en los alumnos
7. Actualizar sus conocimientos en los cursos que la Dirección promueva
8. Detecta a los alumnos Nicolaítas que sobresalgan en su disciplina deportiva
9. Realiza las evaluaciones físicas en coordinación con el metodólogo
7. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
8. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-33
NOMBRE DEL PUESTO:	COORDINADOR DE LIGAS DEPORTIVAS
REPORTA A:	DIRECTOR
LE REPORTAN:	AUXILIAR JEFE DE LIGA DE FUTBOL

FUNCIONES:

1. Realizar convocatorias y promoción de los torneos
2. Realizar los trámites de las inscripciones
3. Mantener comunicación con el colegio de árbitros para los pagos que realizó cada equipo
4. Promover, organizar y operar los torneos de ligas deportivas
5. Elabora los reglamentos de los torneos
6. Realizar juntas periódicas con capitanes de equipos de torneos
7. Realiza la programación de partidos y elaboración de las estadísticas
8. Supervisa al capturista en la elaboración de credenciales y estadísticas
9. Realiza informes de actividades y equipos participantes en sus torneos
10. Autoriza las altas y bajas de los participantes en el torneo
11. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
12. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-34
NOMBRE DEL PUESTO:	AUXILIAR
REPORTA A:	COORDINADOR DE LIGAS DEPORTIVAS
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Elaborar electrónicamente la programación de los partidos, hora y fecha
2. Elaborar las cédulas de los partidos
3. Realizar las altas y bajas de los jugadores
4. Elaborar las credenciales de los jugadores por categoría
5. Capturar en la computadora los resultados para la elaboración de las estadísticas
6. Atender a los clubes o equipos sobre dudas de los jugadores registrados o resultados de partidos
7. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
8. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-35
NOMBRE DEL PUESTO:	JEFE DE LIGA DEPORTIVA
REPORTA A:	COORDINADOR DE LIGAS DEPORTIVAS
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Elaborar electrónicamente la programación de los partidos, hora y fecha
2. Elaborar las cédulas de los partidos
3. Realizar las altas y bajas de los jugadores
4. Elaborar las credenciales de los jugadores por categoría
5. Capturar en la computadora los resultados para la elaboración de las estadísticas
6. Atender a los clubes o equipos sobre dudas de los jugadores registrados o resultados de partidos
7. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
8. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-36
NOMBRE DEL PUESTO:	AUXILIAR ADMINISTRATIVO
REPORTA A:	DIRECCIÓN GENERAL
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Recibir llamadas telefónicas.
2. Llevar control del archivo.
3. Auxiliar en la atención y servicio al usuario.
4. Auxiliar en las funciones que se requieran para cumplir con el servicio.
5. Apoyar en los eventos deportivos de la Dirección.
6. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
7. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-37
NOMBRE DEL PUESTO:	AUXILIAR CONTABILIDAD
REPORTA A:	DIRECCIÓN ADMINISTRTIVA
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Registrar en el sistema de contabilidad las pólizas de ingresos, egresos y diario.
2. Revisar que a las pólizas se adjunten los documentos soporte del movimiento.
3. Elaborar reporte mensual de Bancos y cotejarlos contra el Sistema de Contabilidad (Conciliaciones Bancarias).
4. Mantener actualizada la información financiera contable para la oportuna emisión y entrega de los reportes internos y a otras dependencias mediante el registro correcto en el sistema de las operaciones contables y presupuestarias de los ingresos y egresos.
5. Auxiliar en las funciones que se requieran para cumplir con el servicio.
6. Apoyar en los eventos deportivos de la Dirección.
7. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
8. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan.

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-38
NOMBRE DEL PUESTO:	AUXILIAR DE LIGAS
REPORTA A:	JEFE DE LIGAS
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Elaborar electrónicamente la programación de los partidos, hora y fecha
2. Elaborar las cédulas de los partidos
3. Realizar las altas y bajas de los jugadores
4. Elaborar las credenciales de los jugadores por categoría
5. Capturar en la computadora los resultados para la elaboración de las estadísticas.
6. Atender a los clubes o equipos sobre dudas de los jugadores registrados o resultados de partidos.
7. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
8. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan.

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-39
NOMBRE DEL PUESTO:	COORDINADOR DE ÓRGANO INTERNO DE VIGILANCIA
REPORTA A:	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA
LE REPORTAN:	AUXILIAR DE ORGANO INTERNO

FUNCIONES:

1. Establecer, operar, y mejorar el sistema de atención de quejas, denuncias, observaciones, y sugerencias.
2. Planear, organizar, y coordinar el sistema de control y evaluación.
3. Realizar auditorías financieras y operativas de la contabilidad de todas las dependencias
4. Evaluar la gestión y resultados de la administración
5. Informar sobre el resultado de la evaluación y responsabilidades de los servidores públicos.
6. Instaurar los procedimientos administrativos de responsabilidades
7. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
8. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan.

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-40
NOMBRE DEL PUESTO:	AUXILIAR DE ÓRGANO INTERNO
REPORTA A:	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA
LE REPORTAN:	COORDINADOR(A) DE ORGANO INTERNO DE VIGILANCIA

FUNCIONES:

1. Practicar las actuaciones y diligencias que se estimen procedentes, a fin de integrar debidamente los expedientes relacionados con las investigaciones.
2. Auxiliar al titular del órgano interno de control en la formulación de requerimientos, información y demás actos necesarios para la atención de los asuntos en la materia, así como solicitar a las unidades administrativas la información que se requiera
3. Llevar los registros de los asuntos de su competencia y expedir las copias certificadas de lo documentos que obren en sus archivos.
4. Recibir las quejas y denuncias que se formulen por el posible incumplimiento de las obligaciones de los servidores públicos
5. Llevar control del archivo.
6. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
7. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan.

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-41
NOMBRE DEL PUESTO:	COORDINADOR(A) DE EVENTOS ESPECIALES
REPORTA A:	DIRECCIÓN OPERATIVA
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Elaborar reuniones con personal involucrado.
2. Reportar al Director Operativo calendario de eventos.
3. Planear, organizar, dirigir, coordinar, ejecutar y controlar un evento deportivo.
4. Proyectar calendarios mensuales para la coordinación de eventos deportivos .
5. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
6. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan.

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-42
NOMBRE DEL PUESTO:	COORDINADOR(A) DE LA OFICINA DEL DIRECTOR GENERAL
REPORTA A:	DIRECCIÓN GENERAL
LE REPORTAN:	AUXILIAR ADMINISTRATIVA

FUNCIONES:

1. Recibir y turnar cada uno de los oficios que llegan a recepción de la Oficina del Ayuntamiento.
2. Brindar atención a la ciudadanía, ya sea de manera presencial o vía telefónica, según los requerimientos de la Dirección
3. Recibir y turnar a las diferentes Coordinaciones, los diversos documentos, ya sea Oficios, Convenios y otros.
4. Elaborar cada uno de los oficios, para su debido turno, según la correspondencia.
5. Brindar apoyo en la programación y agenda, para las reuniones en cada una de las salas de juntas de la Dirección.
6. Documentar y archivar, cada uno de los documentos recibidos y enviados en carpetas de resguardo de la Dirección.
7. Colaborar, atender y asistir a cada una de las áreas adscritas de la Secretaría, Direcciones y Coordinaciones.
8. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
9. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan.

DIRECTOR GENERAL	Pag. 70

FECHA QUE ENTRA EN VIGOR OCTUBRE 2026

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-43
NOMBRE DEL PUESTO:	COORDINADOR(A) DE DISEÑO E IMAGEN
REPORTA A:	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Diseño gráfico de elementos deportivos y ambientación relacionados con el Deporte así como del material impreso apegado a la imagen del mismo
2. Prestación de servicios a todas las áreas que requieran de material grafico para campañas de publicidad y promoción del deporte.
3. Apoyo en todos los proyectos y actividades que le sean encomendados.
4. Captar, procesar y distribuir las fotografías y videos digitales de los sucesos y actividades públicas relevantes del Instituto, para complementar la difusión de los mensajes gráficos institucionales.
5. Realizar la cobertura fotográfica y en video digital de las actividades del Instituto.
6. Procesar las coberturas fotográficas y de video digital que le sean solicitadas para la integración de documentos gráficos del Instituto , a fin de que sean un testimonio documental de la vida institucional.
7. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
8. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan.

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-44
NOMBRE DEL PUESTO:	JEFE(A) PROGRAMAS ESTATALES
REPORTA A:	DIRECCIÓN OPERATIVA
LE REPORTAN:	ENLACE DE PROGRAMAS ESTATALES

FUNCIONES:

1. Diseñar, coordinar y evaluar las acciones de enlace con las distintas dependencias y entidades de los gobiernos estatal.
2. Planear, organizar y distinguir los planes de desarrollo social
3. Coordinar y dirigir con las unidades administrativas bajo su cargo
4. Coordinar, dirigir, ejecutar y difundir los programas sociales estatales.
5. Integrar y mantener actualizado el padrón de beneficiarios de cada uno de los programas sociales estatales
6. Dar seguimiento y vigilar las solicitudes de incorporación a los programas federales
7. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
8. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan.

DIRECTOR GENERAL	Pag. 72

FECHA QUE ENTRA EN VIGOR OCTUBRE 2026

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-45
NOMBRE DEL PUESTO:	MANTENIMIENTO
REPORTA A:	DIRECCIÓN OPERATIVA
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Mantener en buen estado la Unidad Deportiva.
2. Informar sobre las irregularidades de las instalaciones así como el estado en que se encuentran y darles solución a las necesidades de mantenimiento.
3. Realizar la limpieza, higienización y desinfección de suelos, paredes, techos, cristales y mobiliario
4. Limpieza de sanitarios.
5. Recoger la basura, vaciar los contenedores de basura y llevar el contenido a las zonas de desechos
6. Limpiar y mantener limpias superficies y mobiliario de las oficinas.
7. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
8. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan.

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-46
NOMBRE DEL PUESTO:	COORDINADOR(A) DE CONTABILIDAD Y ADQUISICIONES
REPORTA A:	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA
LE REPORTAN:	AUXILIAR DE CONTABILIDAD

FUNCIONES:

1. Supervisar los registros contables y garantizar su exactitud.
2. Preparar y analizar estados financieros.
3. Asegurar el cumplimiento de normativas fiscales y contables.
4. Coordinar cierres contables mensuales y anuales..
5. Gestionar cuentas por pagar y cuentas por cobrar.
6. Realizar conciliaciones bancarias.
7. Apoyar en auditorías internas y externas.
8. Coordinar la adquisición de bienes y servicios según las necesidades del instituto.
9. Supervisar el cumplimiento de las políticas de compras y presupuesto.
10. Asegurar la correcta documentación y control de inventarios.
11. Implementar procesos eficientes para optimizar costos.

DIRECTOR GENERAL	Pag. 74

FECHA QUE ENTRA EN VIGOR OCTUBRE 2026

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-47
NOMBRE DEL PUESTO:	COORDINADOR(A) DE TRANSPARENCIA
REPORTA A:	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Garantizar que la ciudadanía pueda acceder a la información publica de manera clara y oportuna.
2. Coordinar la recepción, gestión y respuesta de solicitudes de información.
3. Asegurar el cumplimiento de normativas fiscales y contables.
4. Supervisar la publicación proactiva de información en portales de transparencia..
5. Monitorear y actualizar las políticas internas para alinearlas con normativas vigentes.
6. Colaborar en la prevención y detección de actos de corrupción.
7. Promover la cultura de transparencia dentro del instituto.
8. Asegurar que el instituto cumpla con las leyes y regulaciones de transparencia y acceso a la información.
9. Supervisar el cumplimiento de las políticas de compras y presupuesto.
10. Supervisar la calidad y disponibilidad de la información publicada.
11. Atender observaciones de órganos de fiscalización y supervisión.

DIRECTOR GENERAL	Pag. 75

FECHA QUE ENTRA EN VIGOR OCTUBRE 2026

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-48
NOMBRE DEL PUESTO:	ENTRENADOR (A)
REPORTA A:	DIRECCIÓN OPERATIVA
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Promueve con volantes, exhibiciones y demás actividades la escuela deportiva
2. Elabora y desarrolla los planes y programas de enseñanza de su deporte
3. Apoya la formación de comités de padres de familia
4. Lleva el control de asistencia.
5. Evaluar el avance de los objetivos establecidos por el Instituto
6. Promueve las actividades en las escuelas y comunidad en general a participar en las escuelas deportivas de los centros
7. Fomenta y difunde los valores humanos en los alumnos
8. Actualizar sus conocimientos en los cursos que el Instituto promueva para una mayor atención a los alumnos
9. Detecta a los alumnos que sobresalgan en su disciplina deportiva
10. Realiza evaluaciones físicas en coordinación con el metodólogo deportivo
11. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
12. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-49
NOMBRE DEL PUESTO:	ENLACE PROGRAMAS ESTATALES
REPORTA A:	JEFE(A) DE PROGRAMAS ESTATALES
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Coordinar y facilitar la implementación de programas deportivos en la institución.
2. Supervisar la ejecución de programas deportivos.
3. Gestionar la comunicación entre las instancias gubernamentales, instituciones, clubes y asociaciones deportivas.
4. Asegurar el cumplimiento de lineamientos y objetivos de los programas.
5. Difundir información sobre los programas deportivos.
6. Fomentar la participación ciudadana en actividades deportivas.
7. Coordina campañas para impulsar la cultura del deporte y la actividad física.
8. Coordinar esfuerzos con entrenadores y especialistas para mejorar el rendimiento de los participantes.
9. Elaborar reportes sobre el impacto y resultados de los programas.
10. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
11. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-50
NOMBRE DEL PUESTO:	NUTRIOLOGO (A)
REPORTA A:	COORDINADOR(A) DEPORTE SELECTIVO
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Realizar diagnósticos nutricionales individualizados para los atletas.
2. Evaluar composición corporal, requerimientos energéticos y estado de salud.
3. Elaborar dietas personalizadas según las necesidades de cada atleta y su disciplina.
4. Garantizar que los atletas reciban una alimentación adecuada antes y después de competencias.
5. Evaluar el impacto de los planes nutricionales en el rendimiento deportivo.
6. Hacer ajustes según la evolución del atleta y sus objetivos.
7. Proporcionar estrategias nutricionales para evitar lesiones y acelerar la cicatrización.
8. Apoyar en cualquier evento consulta o actividad realizada por el Instituto.
9. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-51
NOMBRE DEL PUESTO:	ASESOR
REPORTA A:	DIRECTOR GENERAL
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Asesorar en la elaboración y ejecución de planes, programas y proyectos deportivos..
2. Proponer estrategias para fomentar la práctica del deporte y la actividad física.
3. Emitir opiniones técnicas sobre el desarrollo de programas e infraestructura deportiva.
4. Dar seguimiento al cumplimiento de metas, indicadores y objetivos del área de deportes.
5. Elaborar informes, reportes y recomendaciones relacionados con las actividades deportivas.
6. Proponer mecanismos de mejora continua para la administración y operación de las actividades deportivas.
7. Apoyar en cualquier evento, consulta o actividad realizada por el Instituto.
8. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-52
NOMBRE DEL PUESTO:	JEFE DE MANTENIMIENTO
REPORTA A:	COORDIADOR(A) UNIDADES DEPORTIVAS
LE REPORTAN:	MANTENIMIENTO

FUNCIONES:

1. Planear, organizar, dirigir y supervisar las actividades de mantenimiento preventivo, correctivo y predictivo de las instalaciones deportivas, administrativas y de servicios del organismo.
2. Elaborar y ejecutar el Programa Anual de Mantenimiento, estableciendo prioridades conforme a las necesidades operativas y la disponibilidad presupuestal.
3. Programar inspecciones periódicas para identificar riesgos, deterioros o necesidades de reparación, proponiendo las acciones correspondientes.
4. Gestionar la atención oportuna de reportes de fallas o desperfectos presentados en las instalaciones, garantizando la continuidad de las actividades deportivas y administrativas.
5. Administrar el uso y control de materiales, herramientas, equipos e insumos necesarios para las labores de mantenimiento, promoviendo su uso eficiente y racional.
6. Elaborar los requerimientos técnicos para la adquisición de materiales, refacciones, herramientas y servicios especializados de mantenimiento, conforme a la normatividad aplicable.
7. Apoyar en cualquier evento, consulta o actividad realizada por el Instituto.
8. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

IV. DESCRIPCIÓN FUNCIONES GENERALES

CLAVE:	DFP-52
NOMBRE DEL PUESTO:	JEFE DE REDES
REPORTA A:	DIRECTOR GENERAL
LE REPORTAN:	NADIE

FUNCIONES:

1. Difundir los planes, programas y actividades del Instituto.
2. Elaborar comunicados de prensa y avisos para medios impresos y electrónicos.
3. Coordinar la cobertura fotográfica, de video y audio de actividades del Instituto.
4. Elaborar contenidos para plataformas digitales de comunicación.
5. Apoyar en cualquier evento, consulta o actividad realizada por el Instituto.
6. Realizar todas las demás funciones que por sus características le correspondan

SAN NICOLÁS GOBIERNO DE LA CIUDAD

INSTITUTO DE CULTURA FISICA Y DEPORTE DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA

TABULADOR DE SUELDOS OCTUBRE 2026

PUESTO	PLAZAS	DE CONFIANZA	BASE	SINDICALIZADA	MINIMO	MAXIMO
ADMINISTRADOR(A) DE UNIDADES DEPORTIVAS	10	SI	NO	NO	9,999.90	19,800.00
ASESOR	1	SI	NO	NO	25,000.00	40,000.00
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	1	SI	NO	NO	7,000.00	12,000.00
AUXILIAR DE CONTABILIDAD	1	SI	NO	NO	12,000.00	15,000.00
AUXILIAR DE LIGAS	2	SI	NO	NO	8,000.10	11,000.00
AUXILIAR DE ORGANO INTERNO	0	SI	NO	NO	8,000.10	9,000.00
COORDINADOR(A) DE EVENTOS ESPECIALES	1	SI	NO	NO	15,000.00	20,000.00
COORDINADOR(A) DE RECURSOS HUMANOS Y NOMINA	1	SI	NO	NO	15,000.00	20,000.00
COORDINADOR(A) DE LA OFICINA DEL DIRECTOR GENERAL	0	SI	NO	NO	15,000.00	20,000.00
COORDINADOR(A) DE DEPORTE SELECTIVO	0	SI	NO	NO	15,000.00	20,000.00
COORDINADOR(A) DE DISEÑO E IMAGEN	1	SI	NO	NO	15,000.00	20,000.00
COORDINADOR(A) DE DEPORTE ADAPTADO	1	SI	NO	NO	15,000.00	20,000.00
COORDINADOR(A) DE UNIDADES DEPORTIVAS	1	SI	NO	NO	15,000.00	20,000.00
COORDINADOR(A) DE DEPORTE ESCOLAR	1	SI	NO	NO	15,000.00	20,000.00
COORDINADOR(A) DE DEPORTE SOCIAL	1	SI	NO	NO	15,000.00	20,000.00
COORDINADOR(A) DE FINANZAS E IMPUESTOS	1	SI	NO	NO	15,000.00	20,000.00
COORDINADOR(A) ORGANO INTERNO DE VIGILANCIA	1	SI	NO	NO	12,000.00	20,000.00
COORDINADOR(A) DE CONTABILIDAD Y ADQUISICIONES	0	SI	NO	NO	12,000.00	20,000.00
COORDINADOR(A) DE TRANSPARENCIA	1	SI	NO	NO	15,000.00	20,000.00
COORDINADOR(A) DE BIENES PATRIMONIALES	1	SI	NO	NO	15,000.00	20,000.00
DIRECTOR(A) ADMINISTRATIVO	1	SI	NO	NO	24,999.90	25,000.00
DIRECTOR(A) GENERAL	1	SI	NO	NO	50,000.00	65,000.00
DIRECTOR(A) OPERATIVO	1	SI	NO	NO	24,999.90	25,000.00
ENFERMERO(A)	0	SI	NO	NO	5,400.00	6,500.00
ENTRENADOR(A)	0	SI	NO	NO	5,000.00	5,000.00
ENTRENADOR(A) EN JEFE	0	SI	NO	NO	10,000.00	10,000.00
ENLACE PROGRAMAS ESTATALES	1	SI	NO	NO	8,000.00	13,200.00
GUARDAVIDAS	3	SI	NO	NO	8,000.00	15,000.00
INSTRUCTOR(A) TIRO CON ARCO	3	SI	NO	NO	9,000.00	11,000.00
INSTRUCTOR(A) ACUAEROBICS	2	SI	NO	NO	8,364.00	9,350.00
INSTRUCTOR(A) AEROBICS	7	SI	NO	NO	8,000.00	8,800.00
INSTRUCTOR(A) AJEDREZ	1	SI	NO	NO	6,180.00	8,000.11
INSTRUCTOR(A) ATLETISMO	3	SI	NO	NO	8,000.00	8,000.10
INSTRUCTOR(A) BASQUETBOL	5	SI	NO	NO	7,999.80	11,000.00
INSTRUCTOR(A) BEISBOL	4	SI	NO	NO	6,000.00	7,670.00
INSTRUCTOR(A) BOX	2	SI	NO	NO	6,000.00	8,000.00
INSTRUCTOR(A) CROSSFIT	1	SI	NO	NO	9,000.00	9,696.00
INSTRUCTOR(A) CICLISMO	1	SI	NO	NO	6,000.00	8,800.11
INSTRUCTOR(A) DE ESGRIMA	1	SI	NO	NO	6,999.90	9,999.99
INSTRUCTOR(A) DE TAICHI	2	SI	NO	NO	6,000.00	6,600.00
INSTRUCTOR(A) YOGA	1	SI	NO	NO	6,000.00	6,600.00
INSTRUCTOR(A) DEPORTE ADAPTADO	5	SI	NO	NO	6,000.00	10,999.89
INSTRUCTOR(A) FUTBOL SOCCER	6	SI	NO	NO	6,000.00	9,000.00
INSTRUCTOR(A) GIMNASIA	2	SI	NO	NO	8,000.00	11,000.00
INSTRUCTOR(A) GIMNASIA ARTISTICA	0	SI	NO	NO	5,999.70	10,000.00
INSTRUCTOR(A) GIMNASIA RITMICA	0	SI	NO	NO	5,224.80	10,000.00
INSTRUCTOR(A) HALTEROFILIA	3	SI	NO	NO	6,000.00	11,000.00
INSTRUCTOR(A) HANDBALL	1	SI	NO	NO	8,000.10	8,364.00
INSTRUCTOR(A) JUDO	2	SI	NO	NO	7,000.00	8,000.00
INSTRUCTOR(A) KARATE	6	SI	NO	NO	6,500.00	8,000.00
INSTRUCTOR(A) LUCHA LIBRE	1	SI	NO	NO	6,000.00	8,000.10
INSTRUCTOR(A) LUCHA OLIMPICA	2	SI	NO	NO	7,000.00	9,200.40
INSTRUCTOR(A) NADO SINCRONIZADO	2	SI	NO	NO	8,799.78	8,799.78
INSTRUCTOR(A) NATACION	14	SI	NO	NO	9,000.00	14,000.00
INSTRUCTOR(A) PATINES	1	SI	NO	NO	6,000.00	6,000.00
INSTRUCTOR(A) PENTATLON	1	SI	NO	NO	9,349.89	9,349.89
INSTRUCTOR(A) RAQUET	1	SI	NO	NO	6,000.00	8,364.00
INSTRUCTOR(A) SKATEBOARDING	1	SI	NO	NO	9,582.60	9,582.60
INSTRUCTOR(A) SOFTBOL	3	SI	NO	NO	6,000.00	8,364.00
INSTRUCTOR(A) TAE KWON DO	4	SI	NO	NO	6,000.00	9,000.00
INSTRUCTOR(A) TENIS	0	SI	NO	NO	6,999.90	8,160.10
INSTRUCTOR(A) TENIS DE MESA	1	SI	NO	NO	6,999.90	8,160.10
INSTRUCTOR(A) VOLEIBOL	4	SI	NO	NO	8,000.00	9,195.78
JEFE DE MANTENIMIENTO	1	SI	NO	NO	12,000.00	12,000.00
JEFE(A) DE LIGAS	2	SI	NO	NO	12,000.00	18,000.00
JEFE(A) PROGRAMAS ESTATALES	0	SI	NO	NO	12,000.00	15,000.00
JEFE(A) TECNICO CICLISMO	1	SI	NO	NO	12,000.00	13,200.00
JEFE(A) TECNICO BASQUETBOL	1	SI	NO	NO	9,999.00	15,000.00
JEFE(A) TECNICO DE VOLEIBOL	2	SI	NO	NO	8,000.00	13,200.00
JEFE(A) TECNICO FUTBOL SOCCER	0	SI	NO	NO	6,000.00	15,000.00
JEFE(A) TECNICO JUDO	1	SI	NO	NO	8,000.00	13,200.00
JEFE(A) TENICO TENIS	1	SI	NO	NO	8,000.00	12,648.88
JEFE(A) TECNICO KARATE	2	SI	NO	NO	9,999.90	12,000.00
JEFE(A) DE REDES	1	SI	NO	NO	10,000.00	12,000.00
MANTENIMIENTO	0	SI	NO	NO	4,179.90	9,582.47
METODOLOGO(A) DEPORTIVO	0	SI	NO	NO	12,000.00	15,000.00
NUTRIOLOGO(A)	0	SI	NO	NO	6,999.90	9,000.00
PROMOTOR(A) DEPORTIVO	4	SI	NO	NO	6,000.00	12,000.00
SECRETARIA	1	SI	NO	NO	5,224.80	9,582.47
SUPERVISOR(A)	0	SI	NO	NO	9,999.90	12,000.00

MMRC. JOSE LUIS RODRIGUEZ ROQUE
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

C. PEDRO COVARRUBIAS SALINAS
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE
DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA NUEVO LEÓN

DIRECCION GENERAL

PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES, ARRENDAMIENTOS Y SERVICIOS DEL EJERCICIO FISCAL 2026

San Nicolás de los Garza, N.L. a 25 de mayo del 2026

AL CONSEJO DIRECTIVO DEL
INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE
DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA NUEVO LEÓN
P R E S E N T E

Con fundamento en los artículos 1 fracción VII, 10, 12, 16 fracción I y 20 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Nuevo León, artículos 13 frac I, III. 17, 19 Y 20 Del Reglamento del Instituto de Cultura Física y Deportes de San Nicolas de Los Garza Nuevo León, así como los artículos 9 fracción IV y 33 del Reglamento de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Gobierno Municipal de San Nicolás de los Garza se presenta el Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Instituto de Cultura Física y Deportes de San Nicolás de los Garza, para el ejercicio fiscal 2026, bajo los siguientes:

ANTECEDENTES

I. Que la Dirección General y la Dirección Administrativa de este Instituto, desarrolló un plan de trabajo de planeación durante el mes de octubre del año 2025 para la elaboración del Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del del Instituto, para el Ejercicio Fiscal del 2026.

II. Que, en los trabajos de planeación de las adquisiciones, arrendamientos y servicios, fue ajustarse a los objetivos y prioridades del Plan Municipal de Desarrollo del Municipio de San Nicolás de los Garza. N, L, y de los programas que correspondan, así como los objetivos, metas y previsiones de recursos establecidos en los presupuestos de egresos.

III. Que durante el mes de noviembre del 2025 se desarrollaron reuniones para conocer los programas anuales de trabajo para el ejercicio fiscal 2026.

IV. Que se llevaron a cabo capacitaciones para el personal. para capturar todos los requerimientos de adquisición de bienes y/o contratación de servicios, para desarrollar los Proyectos Estratégicos que dan cumplimiento a los Objetivos del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027.

V. Que, durante el mes de noviembre del 2025, el responsable administrativo capturó sus propuestas de adquisición de artículos y contratación de servicios para desarrollar los Proyectos Estratégicos del Plan Municipal de Desarrollo.

VI. Que una vez que se consolidó y analizó la información de las peticiones de artículos y servicios del Órgano municipal, se llevaron a cabo reuniones de trabajo, para la integración de los Presupuestos de Ingresos y Egresos del ejercicio fiscal 2026 para definir prioridades de gasto vigilando el cumplimiento de objetivos, metas y previsiones de recursos establecidos en el presupuesto de egresos.

VII. Que en la 5a. Sesión Ordinaria del Ayuntamiento de San Nicolás de los Garza, celebrada el día 18 de Diciembre del 2025, se autorizó en el Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2026, para este Instituto, un monto de 23,500,000.00 (23,500,000 Mil pesos M N), más un ingreso con recursos propios de 17,000,000 (Diez y Siete Millones Pesos 00/100 M N) dando un total de 40,500,000 (40,500, 000 pesos/100 M N.),y autorizado por el Consejo en Directivo del Instituto, cesión ordinaria el Diciembre del 2025, que representan los egresos presupuestados.

Por lo anterior se exponen las siguientes

CONSIDERACIONES

I. Que el Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Instituto, para el ejercicio fiscal 2026 toma como base el Presupuesto de Egresos del mismo ejercicio fiscal.

11. En la ejecución del gasto público, la Dirección General, deberán considerar como único eje articulador el Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027 del Gobierno Municipal de San Nicolás de los Garza, tomando en cuenta los compromisos, objetivos y metas contenidas en el mismo.

111. Que el Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Instituto, para el ejercicio fiscal 2026 tiene como prioridad cumplir con el eje estratégico del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027

IV.- Que, para el cumplimiento de los objetivos señalados, se contemplan prioritarios los siguientes Programas y Subprogramas Presupuestarios

EJE 1 CIUDAD CON CALIDAD DE VIDA

OBJETIVO 2

Cuidado de la salud e impulso al deporte

Garantizar una vida sana y promover el bienestar de los ciudadanos Nicolaítas fortaleciendo estilos de vida saludable, asegurando el derecho y acceso a la salud y el deporte.

ESTRATEGIA

Promover el estilo de vida saludable Fomentando el autocuidado e impulsando Campaña de prevención que mejoren la salud

3

V- El ejercicio del presupuesto se apegará a los principios de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, para satisfacer los objetivos a los que están destinados con base en:

- Priorizar la asignación de recursos a los programas y acciones de alto impacto y beneficio social que incidan en el desarrollo económico y social,
- Consolidar la estructura presupuestal que facilite la ejecución de programas y
- Afianzar un modelo de presupuesto basado en resultados

VI- La Dirección Administrativa del Instituto, presentara, los informes trimestrales sobre los avances y cumplimiento del presente programa

Por lo anteriormente expuesto y fundado, se presentan los siguientes:

PRIMERO. - Se presenta el Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Instituto de Cultura Física y Deportes de San Nicolás de los Garza, para el ejercicio fiscal 2026, de acuerdo con el siguiente desglose:

DESGLOSE DE PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES, ARRENDAMIENTOS Y SERVICIOS DEL DEL INSTITUTO DE
INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE
DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA NUEVO LEÓN 2026

CAPITULO	CONCEPTO DE GASTO	DEFINICION DEL CONCEPTO DE GASTO	MONTO
2100	Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	Asignaciones destinadas a la adquisición de materiales y útiles de oficina, limpieza, impresión y reproducción, para el procesamiento en equipos y bienes informáticos; materiales estadísticos, geográficos, de apoyo informativo y didáctico para centros de enseñanza e investigación; materiales requeridos para el registro e identificación en trámites oficiales y servicios a la población.	1,500,000
2200	Alimentos y Utensilios	Asignaciones destinadas a la adquisición de productos alimenticios y utensilios necesarios para el servicio de alimentación en apoyo de las actividades de los servidores públicos y los requeridos en la prestación de servicios públicos en unidades de salud, educativas y de readaptación social, entre otras. Excluye los gastos por alimentación previstos en los conceptos 3700 Servicios de Traslado y Viáticos y 3800 Servicios Oficiales	600,000
2600	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	Asignaciones destinadas a la adquisición de combustibles, lubricantes y aditivos de todo tipo, necesarios para el funcionamiento de vehículos de transporte terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales; así como de maquinaria y equipo.	97,000
2700	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	Asignaciones destinadas a la adquisición de vestuario y sus accesorios, blancos, artículos deportivos; así como prendas de protección personal diferentes a las de seguridad.	2,000,000
3200	Servicio de Arrendamiento	Asignaciones destinadas a cubrir erogaciones por concepto de arrendamiento de: edificios, locales, terrenos, maquinaria y equipo, vehículos, intangibles y otros análogos.	190,000
3300	Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	Asignaciones destinadas a cubrir erogaciones por contratación de personas físicas y morales para la prestación de servicios profesionales independientes tales como informáticos, de asesoría, consultoría, capacitación, estudios e investigaciones, protección y seguridad; excluyen los estudios de reinversión previstos en el Capítulo 6000 Inversión Pública, así como los honorarios asimilables a salarios considerados en el capítulo 1000 Servicios Personales.	800,000

3400	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	Asignaciones destinadas a cubrir el costo de servicios tales como: fletes y maniobras; almacenaje, embalaje y envase; así como servicios bancarios y financieros; seguros patrimoniales; comisiones por ventas.	38,000
3500	Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	Asignaciones destinadas a cubrir erogaciones no capitalizables por contratación de servicios para la instalación, mantenimiento, reparación y conservación de toda clase de bienes muebles e inmuebles. Incluye los deducibles de seguros, así como los servicios de lavandería, limpieza, jardinería, higiene y fumigación. Excluye los gastos por concepto de mantenimiento y rehabilitación de la obra pública.	12,400,000
3600	Servicios de Comunicación Social y Publicidad	Asignaciones destinadas a cubrir los gastos de realización y difusión de mensajes y campañas para informar a la población sobre los programas, servicios públicos y el quehacer gubernamental en general; así como la publicidad comercial de los productos y servicios que generan ingresos para los entes públicos. Incluye la contratación de servicios de impresión y publicación de información. P	100,000
	Servicios Oficiales	Asignaciones destinadas a cubrir los servicios relacionados con la celebración de actos y ceremonias oficiales realizadas por los entes públicos; así como los gastos de representación y los necesarios para las oficinas establecidas en el exterior.	850,000
3900	Otros Servicios Generales	Asignaciones destinadas a cubrir los servicios que correspondan a este capítulo, no previstos expresamente en las partidas antes descritas.	560,000
5100	Mobiliario y equipo educacional y recreativo	Asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de mobiliario y equipo de Administración; bienes artísticos, obras de arte, objetos valiosos y otros elementos coleccionables. Así como también las refacciones y accesorios mayores correspondientes a este concepto. Incluye los pagos por adjudicación, expropiación e indemnización de bienes muebles a favor del Gobierno	50,000
5200	Mobiliario y equipó de Administración	Asignaciones destinadas a la adquisición de equipos educacionales y/recreativos, tales como equipos y aparatos audiovisuales, aparatos de gimnasia proyectores, cámaras fotográficas, entre otros. Incluye refacciones y accesorios mayores correspondientes a este concepto	100,000

5600	Maquinaria y otros equipos y herramientas	Asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de maquinaria y equipo no comprendidas en los conceptos anteriores tales como: los de uso agropecuario, industrial, construcción, aeroespacial de comunicaciones y telecomunicaciones y *demás* maquinaria *y* equipo eléctrico y electrónico. Incluye la adquisición de herramientas y máquinas-herramientas Adicionalmente comprende las refacciones y accesorios mayores correspondientes a este concepto.	200,000

TOTAL $ 19,485,000

SEGUNDO. - Los datos presentados son de carácter informativo, es únicamente una referencia prospectiva y no representa una convocatoria ni un compromiso que obligue al ente gubernamental a realizar esas adquisiciones, y pueden ser adicionados, modificados, suspendidos o cancelados sin responsabilidad alguna.

TERCERO. - Publíquese y difúndase los presentes acuerdos en la página oficial de internet

ATENTAMENTE

C PEDRO COVARRUBIAS SALINAS

DIRECTOR GENERAL
INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE
DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA NUEVO LEON,

San Nicolas de los Garza, N. L. a 25 de mayo de 2026



http://sistec.nl.gob.mx/Transparencia_2015_LyPOE/Acciones/PeriodicoOficial.aspx